

2012/548-2
328.0



DET KONGELIGE
UTENRIKSDEPARTEMENT

Utenriksministeren

Stortingets kontroll- og konstitusjonskomité
Stortinget
0026 Oslo

Oslo, 13. april 2012

Redegjørelse om Utenriksdepartementets tilskudd til oppstart av Senteret for Nordområdelogistikk.

Jeg viser til mitt brev til kontroll- og konstitusjonskomitèen av 20. mars og oversender med dette min redegjørelse om Utenriksdepartementets tilskudd til oppstart av Senteret for Nordområdelogistikk.

Jeg står til disposisjon til å svare utfyllende på de spørsmål komitèen måtte ha.

Med vennlig hilsen

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Jonas Gahr Støre'. The signature is fluid and cursive, with the first name 'Jonas' being the most prominent.

Jonas Gahr Støre

Utenriksdepartementets tilskudd til oppstart av et senter for nordområdelogistikk

13. april 2012

Innhold

Innledning	2
Del 1. Habilitet	2
Mitt forhold til Felix Tschudi	3
Behandlingen av tilskuddssaken	4
Vurdering av habilitet i etterkant av en beslutning	6
Annet	6
Fremtidige saker som måtte berøre Felix Tschudis næringsinteresser	7
Del 2. Nærmere om beslutningsprosessen knyttet til tilskuddet til oppstart av et senter for nordområdelogistikk	7
Tilskuddsordningen Barents 2020	8
Skipsfart og logistikk i nord	9
Håndtering av dokumenter	11
Kronologisk oversikt over tilskudd til og utviklingen av et senter for nordområdelogistikk	11
Økonomistyring	18
Del 3. Vurderinger og erfaringer	18

Innledning

Tirsdag 20. mars 2012 ble det i Dagbladet reist spørsmål ved Utenriksdepartementets (UD) tilskudd til oppstart av et senter for nordområdelogistikk. Tilskuddet på 6 millioner kroner ble gitt høsten 2008 basert på en søknad fra Norges Rederiforbund. Et hovedspørsmål gjaldt min habilitet ved UD's behandling av et slikt tilskudd.

I lys av den betydelige oppmerksomheten saken fikk, varslet jeg samme dag lederen av Stortingets kontroll- og konstitusjonskomité om at jeg ville redegjøre for saken og oversende relevant dokumentasjon knyttet til behandlingen av tilskuddet. I medier er det senere fremsatt påstander og stilt spørsmål ved ulike sider av UD's håndtering av saken.

Jeg ønsker på denne bakgrunn å gi en utførlig fremstilling av UD's behandling av søknaden om tildeling av tilskudd til opprettelse av et senter for nordområdelogistikk, og viser til vedlegg med relevante dokumenter knyttet til saken.

Avgjørelsen om UD's støtte til prosjektet ble truffet i 2008. De siste ukene er det reist spørsmål om forhold som tilhører tiden etter at avgjørelsen ble truffet. Jeg ønsker i dette brevet å omtale spørsmål knyttet til min habilitet, herunder en beskrivelse av min relasjon til Felix Tschudi og bakgrunnen, konteksten og forutsetningene for at det i 2008 ble gitt tilskudd til oppstart av et senter for nordområdelogistikk, og håndteringen av selve søknaden fra Norges Rederiforbund. Jeg vil videre gjøre rede for UD's oppfølging av tilskuddet etter 2008. Prosjektet skal evalueres ved prosjektperiodens utløp i 2013. Jeg vil likevel omtale noen erfaringer UD har hatt i denne saken.

Del 1. Habilitet

Spørsmålet om min habilitet ved behandlingen av og innvilgelsen av søknaden fra Norges Rederiforbund må ta utgangspunkt i den situasjonen som forelå i forkant av og på beslutningstidspunktet høsten 2008.

Mye av oppmerksomheten har dreid seg om min habilitet sett i forhold til mitt vennskap med Felix Tschudi. Det er i mediene gitt ulike fremstillinger av hvorvidt vennskapet er av en slik karakter at det skulle gjøre meg inhabil i saker som direkte eller indirekte berører Tschudi og hans næringsvirksomhet.

Mitt forhold til Felix Tschudi

Felix Tschudi og jeg gikk i parallellklasse gjennom barne- og ungdomsskolen (1967-1976). I mediene er det fremstilt som om vi var nære barndomsvenner. Det er feil. Vi hadde ingen omgang gjennom disse årene. Vi gikk heller ikke på samme videregående skole.

Felix Tschudi og jeg ble venner da vi i 1979-80 gikk på samme kull på Marinens Befalskole, Sjøkrigsskolen. Etter endt militærtjeneste opprettholdt vi en viss kontakt gjennom studietiden da Tschudi studerte i London og jeg studerte i Paris.

Fra midten av 80-tallet har vi inngått i en vennekrets på 30-40 personer som møtes ved ulike sosiale anledninger og forsøker å samles en helg i året. Vi var gjester i hverandres bryllup og har deltatt ved feiringer av hverandres 40- og 50-årsdager. Også ved disse anledninger var et stort antall personer invitert. Våre ektefeller har tilsvarende relasjon som Felix Tschudi og undertegnede. Våre barn er ikke omgangsvenner.

Vi har ved fire anledninger vært til stede ved samme nyttårsfeiring på et høyfjellshotell i en utvidet krets av venner og bekjente på omlag 80 personer. I 2004 deltok vi med omlag 30 venner på en helgetur til St. Petersburg. I den utvidede vennekretsen arrangeres det fra tid til annen reiser til utlandet. Med unntak av den nevnte helgeturen til St. Petersburg har ikke min kone og jeg deltatt på disse reisene.

Vår omgangsform er med andre ord som del av en større krets. Vi har ikke sosial omgang alene eller kun med våre nære familier. Vi har heller ikke feriert sammen, verken alene eller med våre nære familier. Vi har ingen forretningsforbindelser og har aldri drevet næringsvirksomhet sammen.

I forbindelse med Felix Tschudis voksende næringsengasjement i nordområdene har vi ved et par anledninger deltatt på samme konferanser og faglige møter, og har møttes i den sammenheng.

I vår tid er vennebegrepet vidt definert og dekker i dagligtale alt fra løse til nære relasjoner. Jeg betrakter Felix Tschudi som en venn, men ikke en nær venn. Nærhet i vennskapet avgjøres etter min mening av graden av fortrolighet, og ikke av antall år vi har kjent hverandre. Vi har kjent hverandre siden rundt 1980, men jeg anser oss ikke for å være fortrolige venner i den forstand at vi har en særlig og spesielt tillitsfull relasjon.

Det har altså vært min vurdering at vårt vennskap ikke er så nært at det på generelt grunnlag utløser inhabilitet. Jeg har oppfattet praktiseringen av forvaltningslovens inhabilitetsregler slik at det i utgangspunktet skal mye til før vennskap i seg selv medfører inhabilitet.

Det tilligger den enkelte statsråd å vurdere sin egen habilitet. Ved tvil kan saken drøftes med den administrative ledelsen i UD eller forelegges Lovavdelingen i Justisdepartementet. Jeg har ved tidligere anledninger der jeg har vært i tvil om min egen habilitet bedt Lovavdelingen

om råd. Jeg opplevde ikke denne saken som et tvilsspørsmål, og følgelig ble den heller ikke lagt frem for Lovavdelingen.

Behandlingen av tilskuddssaken

Reglene om inhabilitet i forvaltningslovens kapittel II gjelder for en statsråd i egenskap av departementssjef. Bestemmelsene i forvaltningslovens § 6 første ledd omfatter absolutte inhabilitetsgrunner. Ingen slike foreligger her.

Eventuelle habilitetsspørsmål må derfor vurderes ut fra bestemmelsen i lovens § 6 annet ledd. I henhold til denne blir en offentlig tjenestemann inhabil "når andre særegne forhold foreligger som er egnet til å svekke tilliten til hans upartiskhet". I denne vurderingen skal det blant annet legges vekt på om avgjørelse i en konkret sak som vedkommende forvaltningsorgan får til behandling, kan innebære "særlig fordel, tap eller ulempe for ham selv eller noen som han har nær personlig tilknytning til". Det siste er heller ikke det eneste vurderingstemaet, og kravene til aktsomhet skjerpes dess nærmere den personlige tilknytningen er.

Utover det forhold at jeg på generelt grunnlag mener at mitt vennskap med Felix Tschudi ikke utløser inhabilitet, kommer i tillegg denne konkrete sakens karakter. Tilskuddsordningen Barents 2020 er ikke ment å være en økonomisk støtteordning for næringslivet. Tilskudd vil ikke være myntet på noen enkelt næringsaktør. Formålet og forutsetningen for dette tilskuddet var igangsettingen av en generell ordning med bidrag fra UD og næringslivet med sikte på å fremme et nasjonalt kunnskapsløft og internasjonale kontakter. Dette skulle skje basert på åpenhet og med støtte og forankring i akademiske institusjoner og næringsliv. Ordningen skulle få positive ringvirkninger for brede norske interesser og miljøer, og derved en stor personkrets.

Det fremgår av beskrivelsen av sakens bakgrunn og kontekst, at jeg ikke anså initiativet om å opprette et senter for nordområdelogistikk som en ordning som direkte eller indirekte ville favorisere noen enkelt næringslivsaktør. Det var heller ikke slik at UD valgte én aktør i næringslivet fremfor en annen. At en næringslivsaktør på oppfordring fra Norges Rederiforbund, og innenfor rammen av en bred diskusjon som UD hadde medvirket til, var villig til å gi et finansielt bidrag til dette formålet, endret ikke avgjørelsens generelle karakter.

I de innledende samtalene om initiativet for opprettelse av et senter for nordområdelogistikk hadde UD kontakt med Norges Rederiforbund. I lys av at Tschudi Shipping Company var det selskapet i næringen som svarte på Rederiforbundets initiativ om et kunnskapsløft for logistikk i nordområdene, var det av de tidligere nevnte grunner naturlig for UDs spesialrådgiver for nordområdene å ha kontakt også med selskapet.

Noen steder er det fremholdt at Tschudi var initiativtaker til prosjektet. Jeg registrerer at flere kjenner eierskap til ideen om en bred kunnskapssatsing på maritim logistikk i nord, og

deltok i idémyldring i ulike sammenhenger. Det er ikke i seg selv unaturlig, gitt at disse spørsmålene har stått sentralt i debatten om nordområdene gjennom flere år. Men gjennomgangen bekrefter at dette konkrete initiativet kom fra Norges Rederiforbund og akademiske institusjoner som Høgskolen i Bodø og BI, og at Tschudi Shipping Company på oppfordring fra Norges Rederiforbund tok del i oppfølgingen av initiativet. Når Tschudi høsten 2008 gikk inn i arbeidet med prosjektskissen, gjorde han det med engasjement og flere innspill. Jeg var orientert om samtaleene der Tschudi i møter med UD bidro til å videreutvikle den opprinnelige prosjektskissen fra Norges Rederiforbund.

Selv om Tschudi Shipping Company påtok seg å bidra til medfinansiering av oppstarten av senteret, var det på ingen måte den eneste aktøren. Tilskuddsbrevet foreskrev at andre næringsaktører, norske og utenlandske, ville bli invitert med - og disse ble med i de etterfølgende år. Videre skulle kunnskapsinstitusjoner som Høgskolen i Bodø og BI utgjøre viktige komponenter av senteret fra oppstarten. Endelig bidro Norges Rederiforbunds deltakelse ikke alene med en sentral rolle for kvalitetssikringen av bidragsyterne og prosjektideen, men Rederiforbundet utgjorde også en reell og helt sentral aktør for UD.

Min beslutning høsten 2008 dreide seg altså om å behandle en søknad fremmet av Norges Rederiforbund, der forbundet gjennom sin posisjon som bransjeorganisasjon garanterte for søknadens innhold, oppbygging og utvelgelse av deltakere. At Tschudi Shipping Company var en sentral bidragsyter, endret ikke på dette forholdet. Det er ikke på noe tidspunkt bevilget penger til dette selskapet eller dets eier. Forholdet er snarere at selskapet selv stilte opp med midler. Berøringspunktet mellom UD og Tschudi Shipping Company var at begge bidro med midler til samme formål, et formål som ble fremmet gjennom tilskuddet, utenfor både UD og Tschudis eget selskap.

Jeg kunne heller ikke se at avgjørelsen fikk større konsekvenser for vedkommende aktør enn for en rekke andre som direkte eller indirekte skulle bli berørt av avgjørelsen. I bredeste forstand kan man si at hele nordområdesatsingen er ment å komme norsk næringsliv til gode. At en viktig norsk næringslivsaktør også aktivt ville delta med finansiell støtte og dele sin kompetanse med andre aktører innenfor prosjektets rammer, anså jeg verken som en ulempe for prosjektet eller som en mulighet for vedkommende til å skaffe til veie strategisk informasjon som ville bli forbeholdt vedkommende.

En helt sentral funksjon i prosjektet er å bidra til kunnskapsdeling. Deltakelse i og bidrag til prosjektet fører til ytterligere tilgjengeliggjøring og deling av informasjon. I nord møter vi raske endringer i internasjonale rammevilkår. Nettopp i en slik situasjon vil samarbeid og kunnskapsdeling mellom ulike miljøer, private og offentlige, være viktige bidrag til nytenkning og omstilling. Dette er ikke av mindre betydning i en norsk kontekst, der antallet aktører i et internasjonalt perspektiv kan fremstå som begrenset og den samlede størrelse beskjeden.

Til dette bildet hører også UD's generelle fremme av Norges interesser i utlandet, noe som i henhold til utenrikstjenesteloven også inkluderer råd og hjelp til norske statsborgere og institusjoner overfor utenlandske myndigheter, personer og institusjoner. Norske næringslivsaktører mottar i denne forbindelse råd og hjelp i forhold til utenlandsvirksomhet, uten at dette oppfattes som en favorisering eller særlige fordeler. Jeg kunne ikke se at støtte til igangsetting av den beskrevne kunnskapsdeling, i samsvar med kunngjorte strategiske prioriteringer og i full åpenhet, gikk ut over denne form for virksomhet.

Ulike medieoppslag har skapt inntrykk av at tilskuddet gikk til Felix Tschudi eller hans selskap. Dette medfører ikke riktighet. Tilskuddsbrevet ble undertegnet og vilkårene akseptert av lederen for Høgskolen i Bodø i 2008. Brorparten av midlene ble utbetalt umiddelbart deretter. Det skjedde til prosjektkoordinator, som var Høgskolen i Bodø. Det eksisterte for øvrig ingen stiftelse på dette tidspunktet. Fra 2009 fant det sted organisatoriske endringer, noe som vil bli berørt under et eget punkt nedenfor.

Vurdering av habilitet i etterkant av en beslutning

Det er de siste ukene blitt foreslått fra enkelte hold at jeg i lys av de spørsmålene som er reist om min habilitet burde få dette spørsmålet vurdert av Lovavdelingen i dag, nær fire år etter at beslutningen var tatt.

Jeg har respekt for at det kan herske ulike oppfatninger om hva som utløser habilitet. Jeg forstår også at det kan fremstå som ønskelig å få en sak som i ettertid er blitt gjenstand for debatt til å bli forelagt for Lovavdelingen til uttalelse. Lovavdelingen er en tilgjengelig og viktig ressurs for statsråder. Denne ressursen kan normalt anvendes i vurderinger som gjøres i forkant av en beslutning. Jeg har selv benyttet meg av denne ressursen, men jeg finner det ikke naturlig å bruke lovavdelingen som en instans som fire år i ettertid påkalles for å avsi vurdering over en statsråds skjønn.

En statsråd tar en lang rekke beslutninger. Noen av dem vil være omstridt. Men det følger av en statsråds virke at han eller hun må stå ansvarlig for sine beslutninger. Med andre ord; vurderingen av habilitet i forbindelse med søknaden og behandlingen av den i 2008 var min, og jeg står for den. Og jeg redegjør i denne fremstillingen etter beste evne for min begrunnelse.

Annet

Etter at det ble fokus på saken om tildeling av tilskudd til etablering av et senter for nordområdelogistikk der også Tschudi Shipping Company bidro finansielt, har jeg tatt initiativ til å gjennomgå hvorvidt UD har saksbehandlet andre saker som involverer Felix Tschudi eller hans selskap. Det har det ikke. Det har heller ikke vært saker oppe i regjeringen, innenfor de fagområder som jeg har ansvaret for, som har involvert Tschudi eller Tschudi Shipping Company.

Så vidt jeg har brakt på det rene, har regjeringen behandlet to spørsmål av relevans for Tschudis næringsinteresser. I tråd med fremstillingen om habilitet over, har jeg ikke vurdert mitt forhold til Tschudi av en slik karakter at det skulle tilsi at jeg trakk meg fra behandling av disse sakene i regjeringen.

Det ene spørsmålet, som også har vært omtalt i media, gjaldt vilkår og lokalisering for omlasting av gasskondensat i Bøkfjorden/Korsfjorden i Finnmark. Næringsutvikling i området berørte generelt det norsk-russiske forholdet, og hadde et sterkt engasjement fra lokalpolitisk hold.

Det andre spørsmålet gjaldt sletting av heftelse på eiendom i Sør-Varanger i forbindelse med oppstart av ny gruvedrift. Dette er Stortinget kjent med gjennom nysaldering i henhold til St.prp. nr 28 (207-2008), Innst. S. nr 105 (2007-2008), enstemmig vedtak 339.

Fremtidige saker som måtte berøre Felix Tschudis næringsinteresser

Siktemålet med habilitetsreglene er i størst mulig grad å forebygge at det treffes uriktige avgjørelser og forhindre en svekkelse av tilliten til at avgjørelser i forvaltningen treffes på en nøytral måte. Som det fremgår av dette brevet, har jeg på generelt grunnlag ikke ansett at mitt vennskap med Felix Tschudi er av en slik karakter at det gjør meg inhabil i forhold til behandling av saker som knytter seg til hans interesser. Likevel skal en statsråd være seg bevisst betydningen av den generelle tilliten til hans og hans departements avgjørelser.

I lys av mediernes fremstilling av Senter for nordområdelogistikk og mitt forhold til Felix Tschudi, har jeg gitt uttrykk for at jeg vil vurdere min habilitet dersom det skulle komme saker til behandling i UD, eller der jeg uavhengig av dette skulle delta i behandlingen av saker i min stilling som regjeringsmedlem, der avgjørelsen skulle kunne innebære en særlig fordel for Tschudi.

Del 2. Nærmere om beslutningsprosessen knyttet til tilskuddet til oppstart av et senter for nordområdelogistikk

De mange meningene som er ytret om opprettelsen av Senter for nordområdelogistikk og ulike sider ved min habilitet gjør det nødvendig å sette hele denne saken inn i sin sammenheng. Det er viktig både for å forstå den situasjonen som ledet til søknaden og de politiske initiativene som motiverte min beslutning.

Min beslutning høsten 2008 må sees som en naturlig oppfølging av UD's tiltak for å fremme kunnskapsutvikling, næringsvirksomhet og internasjonalt samarbeid i nord, innenfor rammen av Stortingets bevilgningsvedtak og regjeringens nordområdepolitikk. Behandlingen av spørsmålet om et senter for nordområdelogistikk føyer seg inn i rekken av slike tiltak.

Nordområdene er siden 2005 regjeringens viktigste strategiske satsingsområde i utenrikspolitikken. Dette har nær sammenheng med de utfordringer Norge blir stilt overfor i forbindelse med nye globale trender som vil avgjøre fremtidens handels- og næringsmønstre. I dette bildet står utvikling av ny logistikk knyttet til handel og transport sentralt, og her fremstår Norge samlet sett som en relativt liten internasjonal aktør, men med en både viktig og utsatt strategisk posisjon.

Jeg har som utenriksminister et samordningsansvar for dette politikkområdet i regjeringen. Dette innebærer samordning med fagdepartementene sentralt og utstrakt kontakt og dialog med regionale myndigheter, Sametinget, kunnskapsmiljøer, næringsliv og andre aktører, inklusive nordområdedialoger med andre land.

I UD ble det i 2006 opprettet et eget nordområdeprosjekt for å følge opp dette prioriterte arbeidsfeltet. Prosjektet engasjerte ulike målgrupper og stimulerte til idédugnad om nordområdekunnskap. Et vesentlig siktemål var og er å bidra til samarbeid mellom norske og utenlandske kompetansemiljøer på relevante fagfelt.

Tilskuddsordningen Barents 2020

Tilskuddsordningen Barents 2020 er et av regjeringens virkemidler for å styrke kunnskapsgrunnlaget for å møte utfordringer og muligheter i takt med en rivende utvikling i nordområdene. I denne forbindelse har UD valgt ikke å forholde seg passivt eller avventende til nyskapende forslag fra norske aktører. UD har aktivt engasjert seg i dialog og kunnskapsformidling om nordområdene. Dette fagområdet har viktige internasjonale dimensjoner og kunnskapsformidling over landegrensene står derfor sentralt.

Åpenhet, gjennomsiktighet og behovet for å unngå favorisering eller forfordeling av enkelte næringslivsaktører har vært blant forutsetningene for UD's aktive rolle i forvaltningen av tilskuddsordningen Barents 2020. Felles for Barents 2020-initierte prosjekter er at de er generelle, kunnskapshevende tiltak som skal komme flere norske miljøer, og derved en bred krets, til gode.

Tilskuddsordningen Barents 2020 må ses som en såkalt såkornsordning for støtte til igangsetting av tiltak. Dette innebærer at UD ikke tar på seg ansvaret for gjennomføring av tiltakene, men at det på vanlig måte foretas en etterfølgende kontroll i samsvar med gjeldende regler for tilskuddsforvaltning med at tilskuddsmidlene anvendes i samsvar med forutsetningene i tilskuddsbrevet.

Siden oppstarten har Stortinget bevilget 313 millioner til Barents 2020, noe som har bidratt til nærmere 70 prosjekter. Hovedtyngden faller innenfor kategoriene forskning på ulike

fagområder, høyere utdanning og andre tiltak identifisert i Barents 2020-rapporten fra 2006¹.

Barents 2020 skal bidra til gjennomføring av *Regjeringens nordområdestrategi* (2006) og det senere strategidokumentet *Nye byggesteiner i nord* (2009) og Meld. St. nr. 7 (2011-2012) om *Nordområdene – Visjon og virkemidler*. Prioritering er gitt til større strategiske flerårige prosjekter, der offentlige, private og internasjonale aktører deltar og bidrar økonomisk.

Stortinget vedtar hvert år gjeldende prioriteringer for Barents 2020 i prop. 1 S, og ordningen er omtalt i alle UDs publikasjoner om nordområdesatsingen.

Gjennom bred omtale siden 2005 er det UDs vurdering at tilskuddsordningen Barents 2020 har vært godt kjent i relevante miljøer. Siden 2009 ligger informasjon om Barents 2020 ute på UDs hjemmesider som en del av oversikten over UDs tilskuddsmidler. UD har gjennom årene mottatt en lang rekke søknader om tilskudd fra ordningen. I tillegg har UD selv forsøkt å engasjere ulike miljøer til aktivitet ved å stille i utsikt mulighet for støtte fra Barents 2020 på de innsatsområder som har vært nedfelt i nordområdesatsingen.

Det har med årene også her utviklet seg privat-offentlige partnerskap der midler fra Barents 2020 utløser midler og engasjement fra private aktører. Gjennom dette partnerskapet utløses prosjekter som UD mener er i tråd med formålet for tilskuddsordningen og som departementet og private aktører går sammen om å finansiere. For ordens skyld presiseres at dette er noe annet enn ordninger som vanligvis er omtalt som offentlig privat samarbeid (gjerne forkortet OPS) for eksempel i forbindelse med utvikling av store infrastrukturprosjekter i regi av offentlig sektor. I sistnevnte tilfeller er siktemålet at staten eller kommuner definerer tjenester de ønsker, og private aktører får ansvaret for å levere disse tjenestene innenfor definerte standarder.

For å støtte UD i de strategiske prioriteringer i nordområdesatsingen ble det oppnevnt et bredt sammensatt og uavhengig ekspertutvalg for nordområdene i januar 2006. Det inngikk i utvalgets mandat å formulere konkrete forslag til prioriterte tiltak innenfor Barents 2020. Utvalget leverte sin sluttrapport i juni 2008. I denne rapporten løftes blant annet frem utfordringer og muligheter knyttet til Den nordlige maritime korridor. Utvalget mente det trengtes bevilgninger for å binde sammen havnene i korridoren og utvikle dem til logistikk-knutepunkter, og pekte på betydningen av samarbeid med både EU og Russland.

Skipsfart og logistikk i nord

I min tale 15. mars 2007 ved Høgkolen i Bodø i forbindelse med åpningen av nordområdesenteret for næringslivet, omtalte jeg de muligheter som temperaturendringene

¹ Arve Johnsen: *Barents 2020 – Et virkemiddel for en fremtidsrettet nordområdepolitikk*, september 2006

og ismeltingen kunne få for næringslivet i nord. Gjennom ismelting åpner nye trafikkårer slik at Nordøstpassasjen kan bli den korteste vei mellom Europa og Asia i fremtiden. Nordområdesenteret ved Høgskolen i Bodø engasjerte seg i disse spørsmålene helt fra opprettelsen i 2007.

Parallelt med dette er det registrert økende internasjonal oppmerksomhet om nye sjøruter over eller rundt Polhavet grunnet ismelting og åpning av nye farleder. Dette reiste behovet for å avklare de rettslige rammene rundt både forvaltning av ressurser og aktiviteter som skipsfart og annen næringsvirksomhet i Arktis. Et første ekspertmøte ble holdt på norsk initiativ i Oslo i oktober 2007, og samlet lederne for utenriksdepartementenes rettsavdelinger i kyststatene rundt Polhavet. Møtet la grunnlaget for et ministermøte av de fem kyststatene til Polhavet, USA, Canada, Russland, Norge og Danmark i Ilulissat, Grønland 28. mai 2008. Ministrene avga her en erklæring der de uttrykte enighet om at havretten angir et samlet rammeverk for aktivitet i Polhavet, blant annet med hensyn til miljøvern, forskning, fastsettelse av kontinentalsokkelens yttergrense og internasjonal skipsfart.

På ministermøtet i Ilulissat var det satt av tid til å drøfte utfordringer og nye muligheter knyttet til skipsfarten og tilknyttede aktører i Arktis. Russland redegjorde på møtet blant annet for planer om økt skipsfart langs Nordøstpassasjen og presenterte sin betydelige skipsfartskompetanse i arktiske farvann. Presentasjonen viste at det knytter seg særlig store oppgaver til fagområdet maritim logistikk.

Vi er nå kommet frem til forsommeren 2008. I oppfølgingen av møtet i Ilulissat og på bakgrunn av de tydelige behov for økt kunnskap om skipsfart og logistikk i nord, var jeg på dette tidspunktet opptatt av å bidra til økt forståelse for konsekvens eller virkninger ikke bare på det utenrikspolitiske området, men også for norske havner og logistikk i nordområdene. For UD var det naturlig å bidra aktivt til at relevante norske nærings- og kunnskapsmiljøer sammen utviklet kunnskap om skipsfart og logistikk i Arktis, med særlig vekt på et utvidet samarbeid med Russland. Det hører med i denne sammenheng at myndighetene både i Russland så vel som andre arktiske land aktivt vurderer rammevilkårene for fremtidens skipsfart.

Jeg så det derfor som riktig at UD som koordinator for nordområdepolitikken og forvalter av Barents 2020-ordningen tok på seg oppgaven med å fremme en mer helhetlig norsk satsing på dette området.

På forsommeren 2008 fikk nordområdeprosjektet i UD i oppdrag å kartlegge mulighetene for en slik satsing. Jeg var opptatt av at vi i tråd med nordområdepolitikken arbeidsform burde være åpne for å stimulere til et offentlig-privat partnerskap med sikte på kunnskapsdeling på grunnlag av såkornmidler fra Barents 2020 og med økonomiske bidrag også fra private aktører. Det ble i den forbindelse tatt en rekke kontakter med ulike aktører innenfor

akademiske institusjoner og næringsliv. For et nyskapende tiltak som dette, valgte UD å gå aktivt ut i de relevante miljøer for å gjøre såkornsmidlene kjent.

Håndtering av dokumenter

I arbeidet med denne redegjørelsen er det foretatt en omfattende gjennomgang av dokumenter i saken fra UD's arkiv, samt samtaler med sentrale personer i og utenfor UD som på den tiden var i befatning med saken.

Når det gjelder håndtering av dokumenter, journalfører UD alle inngående og utgående dokumenter som er gjenstand for saksbehandling og har verdi som dokumentasjon. Det er opp til den enkelte medarbeider å foreta denne vurderingen, som alltid vil ha et element av skjønn. Tilskuddssaken er godt dokumentert i UD's arkiver. Samtlige dokumenter som utgjorde premissgrunnet for saksbehandlingen av søknaden, ble journalført og arkivert.

Jeg har merket meg synspunkter i medier om hvorvidt et utkast til prosjektbeskrivelse fra Norges Rederiforbund skulle ha vært arkivert eller ikke. I 2008 ble det foretatt en vurdering av om dette dokumentet ble ansett å ha verdi som dokumentasjon. Vurderingen bygget i stor grad på et skjønn, og ligger fire år tilbake i tid. UD's vurdering var at et slikt tidlig utkast ikke var arkivverdig. Realiteten er at dokumentet ikke finnes i UD's arkiv. Da dette dokumentet ble omtalt i medier 30. mars ble UD gjort oppmerksom på at utkastet til prosjektbeskrivelse fantes hos Norges Rederiforbund og forbundet gjorde umiddelbart dokumentet offentlig.

Kronologisk oversikt over tilskudd til og utviklingen av et senter for nordområdelogistikk

2008

Jeg vil nå gå over til å beskrive saksgangen for UD's tilskudd til etableringen av et senter for nordområdelogistikk. Som beskrevet ovenfor var UD's nordområdearbeid godt kjent i ulike miljøer blant annet gjennom utstrakt dialog med næringsliv, regionale politiske myndigheter, bransjeorganisasjoner og kunnskapsinstitusjoner.

Nordområdene har gjennom flere år vært et satsingsområde for Norges Rederiforbund.

Norges Rederiforbund sonderte sommeren og høsten 2008 interessen for å bidra til å identifisere relevante kunnskapsbehov og bidra med finansiering. Dette skjedde gjennom Global Maritime Knowledge Hub som er et samarbeidsprosjekt mellom Norges Rederiforbund og Oslo Maritime Nettverk og som siden opprettelsen juni 2008 har finansiert over 20 professorater på universiteter og høyskoler i Norge.

UD forsto at denne sonderingen resulterte i villighet hos selskapet Tschudi Shipping Company til å bidra finansielt til utvikling og formidling av ny kunnskap om logistikk i

nordområdene, og hos Høgskolen i Bodø og BI Shipping til å delta som sentrale deltakende institusjoner.

For UD var det naturlig å forholde seg til Norges Rederiforbund i utviklingen av dette initiativet. Forbundet er representativt for det norske maritime miljø, og er på vegne av en bred medlemskrets med over 160 bedrifter, engasjert i maritim nyskaping innenfor en bransje med hard internasjonal konkurranse.

For UD har det vært en forutsetning at støtte til kunnskapsdeling med midler fra Barents 2020 måtte komme brede kretser til gode. Den var videre basert på prinsipper om åpenhet og bredt innsyn, og kunne ikke forbeholdes eller innebære særlige fordeler for noen enkelt næringsaktør. For å sikre dette ble det lagt vesentlig vekt på vurderinger foretatt i Norges Rederiforbund og av relevante akademiske aktører, herunder Nordområdesenteret i Bodø.

Ut fra tilsvarende hensyn ble det også ansett som vesentlig at Norges Rederiforbund sto for koordineringen av aktørene innenfor næringen og de ulike bidrag. Dialogen mellom nordområdeprosjektet og Norges Rederiforbund må forstås i lys av dette, også når det gjelder hvilke krav som måtte gjelde for at et prosjekt eventuelt kunne vurderes for støtte fra Barents 2020. I dialogen tydeliggjorde UD sine forutsetninger for å kunne vurdere en slik støtte, og anga realistiske rammer for et eventuelt økonomisk bidrag.

Etter at Tschudi Shipping Company hadde vist sin interesse overfor Norges Rederiforbund hadde også UD kontakt med selskapet med sikte på informasjonsinnhenting. 1. september 2008 fant det sted et møte mellom UDs spesialrådgiver for nordområdene, Jostein Mykletun, og Felix Tschudi samt Tschudi Shipping Companys administrerende direktør, Jon Edvard Sundnes. Temaet for møtet var mulighetene for finansiering av et professorat (såkalt "chair") for maritim logistikk i nord.

Kontakten ble fulgt opp med nytt møte i UD 25. september 2008, med Norges Rederiforbund, der også Felix Tschudi deltok. UD's vert for dette møtet var daværende statssekretær Elisabeth Walaas med ansvar for blant annet forholdet til Russland, nordområdene og Arktis. På dette tidspunkt var det på grunnlag av samtalene felles forståelse for hvordan et offentlig-privat initiativ kunne igangsettes.

I denne perioden hadde Norges Rederiforbund, Høgskolen i Bodø, BI Shipping og Tschudi Shipping Company utviklet prosjektidéen fra å begrense seg til å omfatte et professorat til å bli et nettverksbasert prosjekt med opprettelsen – på sikt – av et senter for nordområdelogistikk i Kirkenes. UD fant denne nettverkstilnærmingen relevant og interessant.

10. oktober 2008 sendte Norges Rederiforbund en søknad om tilskudd til oppstart og etablering av et framtidig senter for nordområdelogistikk over Barents 2020-ordningen. I søknaden ble det lagt opp til at Nordområdesenteret ved Høgskolen i Bodø skulle bidra med

administrative ressurser. Videre skulle Nordområdesenteret være prosjektkoordinator, og derved mottaker av midlene.

I lys av ovenstående dialog med Norges Rederiforbund, Felix Tschudi og andre aktører, var UD følgelig forhåndsorientert om hovedelementer i forslaget som lå i søknaden fra Norges Rederiforbund og dialogen hadde medvirket til at søknaden var målrettet i forhold til UDs krav og realistisk i forhold til økonomiske rammer. Dette er for øvrig ikke en uvanlig arbeidsform i tilskuddssaker. I mitt foredrag ved Nordområdesenteret ved Høgskolen i Bodø 14. oktober omtalte jeg dette initiativet. Jeg viste blant annet til at det her ble lagt opp til en 50/50 deling mellom UD og næringen, representert ved Tschudi Shipping Company. Jeg presiserte at UD måtte gå grundig inn i søknaden i tråd med vanlig saksbehandling.

Søknaden ble så behandlet i UD på vanlig måte. Beslutningen om støtte ble fattet 7. november 2008 på basis av at tiltaket skulle bidra til å utvikle kunnskap om logistikk, industriell utvikling og næringslivsmuligheter i nordområdene. Det fremgikk av beslutningen at prosjektet skulle bidra til samhandling mellom norske og russiske kunnskapsmiljøer, både innenfor academia og næringslivet, for å utvikle ny kunnskap innen prosjektets tematiske hovedfokus. Tilskuddsbrevet presiserte at det i første omgang skulle opprettes et professorat og ansettes en prosjektleder, og at aktiviteten skulle koordineres og administreres fra Nordområdesenteret ved Høgskolen i Bodø. Det ble presisert at målsettingen på sikt var å etablere et senter i Kirkenes som kunne koordinere virksomheten. Det ble også satt som en forutsetning at minst 50 prosent av finansieringen måtte komme fra det private næringslivet.

Tilskuddsbrevet om støtte til initiativet ble sendt til Norges Rederiforbund 7. november 2008. I tilskuddsbrevet presiserte UD at prosjektet skulle utføres som beskrevet i søknaden og i samsvar med forutsetningene i brevet.

Lederen for Nordområdesenteret ved Høgskolen i Bodø, Frode Mellempvik, undertegnet og aksepterte vilkårene i tilskuddsbrevet 12. november 2008. Fra UD ble 4,5 millioner kroner (75 prosent av det totale støttebeløpet på 6 millioner kroner) utbetalt til Høgskolen i Bodøs konto 18. november 2008.

Initiativet til et samarbeid om opprettelsen av et senter for nordområdelogistikk ble formelt lansert 26. november 2008 under et arrangement i Barentssekretariatets lokaler i Kirkenes. Presentasjonen ble ledet av Ansgar Gabrielsen som leder av sekretariatet for ovennevnte "Global maritime knowledge hub." Felix Tschudi redegjorde som finansiell bidragsyter om næringens engasjement og undertegnede redegjorde for bakgrunnen for støtten fra Barents 2020.

UDs avgjørelse var knyttet til søknad om tilskudd i 2008. UD var ikke forutsatt å inngå som en deltaker i utviklingen av senteret. Forutsetningene for bruk av tilskuddsmidlene var at dette

skulle være såkornmidler som sammen med bidrag fra privat sektor ville legge grunnlag for aktiviteter og kunnskapsutvikling i prosjektperioden frem til 2013.

2009

27. mai 2009 ble den allmenntilgitt stiftelsen Senter for nordområdelogistikk (CHNL) opprettet. Stiftelsen var formelt eier av aksjeselskapet Centre for High North Logistics AS, for å kunne inngå de nødvendige avtaler med senterets eksterne kontrahenter. Styret i stiftelsen ble ledet av Felix H. Tschudi (Tschudi Shipping Company) med Tom Tjomsland (Norges Rederiforbund), Frode Mellemvik (HiB) og Jon Rysst (DNV) som styremedlemmer. Formålet med å organisere seg som en allmenngyldig stiftelse som eier et aksjeselskap var å synliggjøre uavhengighet, i tillegg til å få fritak for merverdiavgift.

I mediene har stiftelsen blitt omtalt som "Tschudis stiftelse", andre steder er det påstått at UD's midler "gikk rett til Tschudis stiftelse". Slike påstander er feilaktige og det kan være på sin plass kort å omtale hva en slik stiftelse er. En stiftelse er et uavhengig rettssubjekt, som er regulert av egen lovgivning. Stiftelser har verken eiere eller medlemmer. Stiftelser inngår derfor ikke i virksomheten til selskap eller andre rettssubjekter. Oppretteren mister også rådigheten over innskutte eiendeler. Poenget er at dette blir en selveiende formuesmasse, som skal forvaltes i samsvar med det uavhengige formålet som er definert i vedtektene. Hvorvidt en stiftelse er alminnelig eller næringsdrivende har ingen betydning i forhold til disse kravene, som til sammen skal sikre uavhengighet. I tillegg til å være revisjonspliktige, er stiftelser derfor også underlagt særlige krav til forvaltning, kontroll og tilsyn av Stiftelsestilsynet.

Da det i prosjektet var en komplisert organisasjonsstruktur, med senteret CHNL som egen enhet, Norges Rederiforbund som mottaker av tilskuddsbrevet og Høgskolen i Bodø som mottaker av tilskuddsmidlene, vurderte UD det som viktig å følge utviklingen av prosjektet nøye for å påse at aktivitet og virksomhet fant sted i tråd med forutsetningene. I tillegg kom at samarbeidsstrukturene i prosjektet var lite utprøvd og representerte et viktig nybrottsarbeid, som var blitt muliggjort av et offentlig-privat partnerskap når det gjaldt den innledende finansiering. På et møte 17. juni 2009 med deltakelse fra UD, Norges Rederiforbund, Tschudi Shipping Company og CHNL ble UD gitt tilgang til styret som observatør, uten stemmerett, i tillegg til kontakten med daglig leder i CHNL.

Som ledd i kontroll med etterlevelse av tilskuddets forutsetninger, ba UD 3. august 2009 om korte statusrapporter fra prosjektpartnerne. Den 18. august 2009 sendte Høgskolen i Bodø en statusrapport med prosjektrengskap til UD. Høgskolen rapporterte om gjennomført forskningsarbeid, opprettelse av stipendiatstilling innen nordområdelogistikk og kurs for russiske studenter. Det ble også redegjort for samarbeid med andre kunnskapsmiljøer, næringsliv og russiske institusjoner.

18. oktober 2009 sendte stiftelsen en statusrapport til UD der det ble meddelt at stiftelsen ved daglig leder overtok koordineringsansvaret overfor UD. Resterende midler ble ønsket overført fra Høgskolen i Bodø til stiftelsen.

På dette tidspunktet opplyste stiftelsen at den hadde fått med flere andre bidragsytere. Det norske Veritas bidro med minst 500 000 kroner i form av kunnskap og ekspertise, StatoilHydro skulle bidra med 1 million kroner. Det ble også gitt beskjed om at Innovasjon Norge bidro med midler til prosjektet "Shipping in Arctic Waters" som var et samarbeid mellom CHNL og forskningsinstituttet Ocean Futures. Senteret meldte også at Norges Rederiforbund stilte Tom Tjomsland til disposisjon for senteret i ett år.

22. oktober 2009 informerte stiftelsen UD om at det foreløpig ikke var ønskelig å opprette et professorat tilknyttet én bestemt institusjon. I stedet ønsket CHNL å innlede et samarbeid med sikte på kunnskapsutvikling på tvers av fagdisipliner med flere universiteter og høyskoler (en virtuell lærestol). Denne endringen ble drøftet som forutsatt i tilskuddsbrevet, og ble funnet å ligge innenfor de rammer som fulgte av tilskuddsbrevet.

2010

Etter anmodning fra Riksrevisjonen som reviderer regnskapet til Høgskolen, bad Høgskolen i Bodø 8. januar 2010 om en skriftlig bekreftelse fra UD på at resterende midler kunne overføres fra høyskolen til stiftelsen. UD bekreftet sin godkjenning av dette i brev av 15. januar 2010, da det ikke kunne ses at dette berørte forutsetningene i tilskuddsbrevet.

Den 12. februar ble det avholdt et informasjons- og koordineringsmøte i UD mellom CHNL, andre relevante departementer og Barentssekretariatet. Siktemålet var å informere og sikre mest mulig synergi og samordning mellom ulike initiativer som berørte logistikkutvikling i nordområdene. Et oppfølgingsmøte fant sted 1. mars 2011, hvor også andre aktører engasjert i skipsfart i nordområdene deltok DnV, Ocean Futures, Rederiforbundet, Maritim Forum Nord og Barentssekretariatet.

16. februar 2010 sendte stiftelsen en statusrapport for arbeidet til UD, i tråd med krav til framdriftsrapportering i tilskuddsbrevet. Senteret informerte videre om at styret var blitt utvidet med ett medlem, Mikko Niini fra selskapet Aker Arctic. I rapporten bad stiftelsen også om at resterende prosjektmidler i samsvar med tilskuddsbrevet ble overført til stiftelsens konto.

Under henvisning til ovennevnte statusrapport skrev UD 12. mai 2010 at det fra UD's side var planlagt å overføre restmidlene i 2013, etter at prosjektet var avsluttet. Det ble imidlertid pekt på at det fra UD's side var viktig at tilskuddsmidlene skulle bidra til gjennomføring av prosjekter i regi av senteret, og at dette igjen kunne utløse midler fra privat sektor. På denne

bakgrunn ble det besluttet at restmidlene kunne overføres etter mottak av neste statusrapport den 15. februar 2011.

Etter anmodning fra stiftelsens revisor bad CHNL 6. juni 2010 om en skriftlig bekreftelse på at UD hadde godkjent at CHNL ble en stiftelse. Det ble også bedt om en oversikt over restmidler fra Høgskolen i Bodø. UD bekreftet i brev 22. juni 2010 sin godkjennelse av at CHNL var organisert som en stiftelse og at restmidlene var overført fra Høgskolen i Bodø til CHNL. Slik godkjenning ble gitt revisor som anmodet, da det ikke forelå grunnlag for å ha noen merknader til prosjektets organiseringsform, så lenge tilskuddets forutsetninger ble ivaretatt gjennom den uavhengighet og åpenhet for innsyn som en stiftelse gir.

Utviklingen av senter for nordområdelogistikk var nybrottsarbeid. UD registrerte at det pågikk en løpende diskusjon blant de deltakende parter om den mest hensiktsmessige organisasjonsformen. UD inntok i utgangspunktet en tilbakeholden posisjon men fokuserte på at virksomheten i hovedsak samsvarte med de mål som var nedfelt i tildelingsbrevet.

I e-post av 14. oktober 2010 bad daglig leder i CHNL om UD's syn på en mulig omorganisering av senteret. En mulighet som ble nevnt, var å avvikle CHNL og gå over til en form for prosjektorganisering hvor stiftelsen kunne omgjøres til en forskningsdel av Tschudi Shipping Company. Selv om UD som nevnt ikke deltok aktivt i diskusjonene om organisasjonsform var dette et forslag det var naturlig å avvise. UD fant avvikling av senteret som uforenelig med konseptet og premissene i tildelingsbrevet. Dette ble tatt til etterretning.

I løpet av november 2010 drøftet styret muligheten for å optimalisere organiseringen av stiftelsen. På oppdrag fra styret utarbeidet rådgivningsselskapet Ernst & Young AS et notat om organisering av virksomheten for Senter for nordområdelogistikk. Ernst & Young skrev blant annet at "[...] det både skatte- og avgiftsmessig kunne være hensiktsmessig å samle virksomheten CHNL i én enhet". Notatet reiste imidlertid enkelte spørsmål ved eventuelle framtidige aktiviteter i senterets regi innenfor stiftelsens formål, og mulige skatterettslige konsekvenser av slike aktiviteter.

Innenfor rammen av tilskuddets forutsetninger og for øvrig i samsvar med stiftelseslovens krav til selvstendighet for stiftelsen, ble det ikke ansett at det tillå UD å ta stilling til slike spørsmål. Det kunne heller ikke ses at slike drøftelser i regi av styret om eventuelle framtidige aktiviteter endret forutsetningene for tilskuddet. Dette gjaldt blant annet så lenge stiftelsens selvstendige formål og virksomhet lå innenfor tilskuddets forutsetninger og gjaldt utvikling og deling av ny kunnskap for de relevante kunnskapsmiljøer innenfor akademia og næringsliv, og det ble sikret en fortsatt transparent organisering som åpnet for innsyn.

På et styremøte i CHNL 9. desember 2010 vedtok styret å omorganisere stiftelsen til en næringsstiftelse. Dette ble godkjent av Lotteri- og stiftelsestilsynet i vedtak av 5. januar 2011.

2011

9. mars 2011 sendte stiftelsen en statusrapport for 2010, der senteret redegjorde for aktiviteter i perioden. Senteret bad i rapporten om at de resterende 1,5 millioner ble overført fra UD til stiftelsen. Midlene skulle gå med til utvikling av en web-basert kunnskapsportal om logistikk i nordområdene. 15. mars 2011 forelå årsberetning for 2010 og årsregnskap for 2010.

På grunnlag av statusrapport og regnskap for 2010 utbetalte UD 1. april 2011 restbeløpet på 1,5 mill. kr. av tilskuddet på 6 mill. kr. UD anså dette som en gjennomføring av prosjektstøtten i tilskuddsbrevet fra november 2008. I henhold til UD's elektroniske prosjektforvaltningssystem var kontonummeret til Høgskolen i Bodø blitt programmert inn alt fra første utbetaling inne. Dette forklarer hvorfor midlene ble overført til Høgskolen den 1. april 2011. Høgskolen overførte imidlertid straks beløpet videre til stiftelsen.

På styremøte den 15. april 2011 ble den islandske forskeren Bjørn Gunnarson introdusert som ny daglig leder i CHNL.

Utover høsten 2011 mottok styret, inkludert UD som observatør, flere statusrapporter fra daglig leder om aktiviteten i CHNL i forhold til en rekke pågående prosjekter.

2012

15. mars 2012 etterspurte UD statusrapport og regnskap for 2011 i tråd med krav om rapportering i tilskuddsbrevet. Dette forventes mottatt kort tid etter påske.

2012 er ellers siste prosjektår i prosjektets første fase. Etter denne tid forventes prosjektet å drive videre på selvstendig basis, i tråd med forutsetningene i Barents 2020-ordningen om at UD's tilskudd skal være såkornmidler med sikte på iverksetting av tiltak som senere kan videreføres uten midler fra UD.

I henhold til tilskuddsbrevet skal sluttrapport og revisorbekreftet regnskap sendes til UD så snart som mulig og senest tre måneder etter prosjektets avslutning. På basis av disse dokumentene vil UD foreta en evaluering av prosjektet. Dersom evalueringen viser at tilskuddsmottakeren ikke har opptrådt i samsvar med forutsetningene for tilskuddet, kan UD på det tidspunkt kreve hel eller delvis tilbakebetaling av utbetalte midler.

Økonomistyring

UD har forholdt seg til mottatte skriftlige statusrapporter og regnskap for prosjektet. Regnskapene til Høgskolen i Bodø revideres av Riksrevisjonen og UD har gjennomgått regnskapet knyttet til tilskuddet. UD har i samsvar med forutsetningene i tilskuddsbrevet mottatt revisorbekreftede regnskaper fra perioden stiftelsen ble opprettet, dvs. revisorbekreftelser for regnskapet for 2009 og 2010. UD venter på rapporten for 2011 og har etterlyst denne. Det er stiftelsens styre som er ansvarlig for stiftelsens regnskaper. UD begrenser seg til å gjennomgå revisorbekreftelser og økonomirapportering knyttet til tilskuddet.

Del 3. Vurderinger og erfaringer

Senter for nordområdelogistikk skal evalueres ved prosjektets slutt (2013). Basert på aktiviteter og initiativ til nå mener jeg at virksomheten allerede har bidratt til å tette kunnskapshull i nord, noe som er i tråd med intensjonene i tilskuddsordningen Barents 2020 (se vedlegg for oversikt over de viktigste resultatene til nå).

Det har blitt lagt vekt på å gjøre kunnskapsutviklingen bredt tilgjengelig. Det har blant annet funnet sted en videreutvikling av kontaktnettet med russiske studenter på høgskole- og universitetsnivå og med aktører innenfor russisk skipsfart. De foreløpige vurderinger peker i retning av at det samlet sett er ytt et betydelig bidrag til kunnskap om logistikk i nordområdene, som vil komme samfunnet til gode. Modellen med offentlig-privat finansiering for å etablere et senter for nordområdelogistikk har i så fall vært utløsende for å oppnå disse resultatene. En nærmere analyse bør avvente en samlet evaluering.

I dette prosjektet har vi erfart at kompliserte samarbeidsstrukturer med flere aktører kan skape utfordringer knyttet til oppfølging av tilskuddet. Erfaringene fra etableringen og organiseringen av Senteret for nordområdelogistikk vil UD ta med når nye prosjekter med støtte fra offentlige og private aktører skal behandles.

Det er et mål i nordområdesatsingen å videreutvikle flere prosjekter der offentlige og private aktører går sammen for å gjennomføre konkrete tiltak på områder som har strategisk betydning for Norge. UD legger derfor til grunn et fortsatt behov for å kunne stimulere til slike samarbeidsløsninger også i fremtiden i samsvar med forutsetningene i Meld. St. 7 (2011-2012) *Nordområdene. Visjon og virkemidler*.

Som redegjort for i Prop. 1 S (2011-2012) har UD satt av midler for gjennomføring av eksterne evalueringer av tiltak under Nordområdemidlene. Støtten til senteret for

nordområdelogistikk vil være et av flere prosjekter under tilskuddsordningen Barents 2020 som vil inngå i evalueringen når prosjektet er avsluttet i 2013.

Vedlegg: Prosjekter gjennomført av eller i regi av Senter for nordområdelogistikk (CHNL)

Under følger en oversikt over noen utvalgte større prosjekter som CHNL har gjennomført og/eller igangsatt. Listen er ikke uttømmende.

- **Rapporten Shipping in Arctic Waters**, en helhetlig gjennomgang av betingelsene for skipsfart i arktiske farvann. Finansiert av CHNL, gjennomført av forskningssenteret Ocean Futures.
- **ARCTIS-databasen**: CHNL er pt. i ferd med å utarbeide en søkbar database for skipsfart i arktiske strøk. Stammen i databasen vil være den oppdaterte Shipping in Arctic Waters-rapporten, men det legges også opp til at andre forskningsmiljøer kan publisere artikler. Målsettingen er at databasen skal bli det fremste formidlings- og søkeverktøyet for forskere, næringsliv, studenter, forvaltning og andre som er interessert i betingelsene for skipsfart i nordområdene. Databasen utvikles i samarbeid med IT-selskapet CognIT.
- **Etablert et logistikk- og informasjonskontor i Kirkenes (LiO)**: Kontoret ble opprettet sommeren 2011. Kontoret gir praktisk rettet informasjon om maritim transport i nord i nært samarbeid med russiske myndigheter og forvaltning.
- **Kompetanse relatert til olje- og gassvirksomhet i nord (MARCO-prosjektet)**: Et samarbeidsprosjekt mellom Det norske Veritas, CHNL og med støtte fra ENI Norge. Prosjektet identifiserer de sosiale og politiske virkemidlene som er nødvendige for å bygge opp lokal kompetanse i Nord-Norge i forhold til støttetjenester for petroleumsvirksomheten.
- **Bidratt til å bygge opp universitetsstudier i logistikk ved russiske universiteter**: Dette har skjedd med finansiell støtte fra Statoil og i nært samarbeid med Nordområdesenteret ved Universitetet i Nordland.
- **Organisert en rekke seminarer om skipsfart i nordområdene**. Den seneste var en konferanse i Murmansk 14. februar 2012 om skipsfart gjennom nordøstpassasjen. Flere land var representert, herunder en større delegasjon fra Sør-Korea.
- **To masteroppgaver ved Høgskolen i Bodø (nå UiN) innenfor fagområdet logistikk**; Stipendiatstilling ved Høgskolen i Bodø knyttet til nordområdelogistikk.

I tillegg får CHNL i dag mange henvendelser fra konferanser i inn- og utland som ønsker foredrag. Det er også utstrakt møtevirksomhet med maritime miljøer i nord og i Russland. Videre CHNL opplever stor pågang om informasjonsmøter fra ulike delegasjoner som besøker Kirkenes. Senteret får også mange henvendelser fra studenter.

Oversikt over relevant dokumentasjon

Vedleggsnummer	Dokumenttittel	Dato	5
1	Notat om mulig Chair-ordning i Nord innen logistikk	1. september 2008	1
2	Søknad fra Norges Rederiforbund om såkornmidler til oppstart av Senter for nordområdelogistikk	10. oktober 2008	2
3	Prosjektvurdering – Senter for nordområdelogistikk	6. november 2008	6
4	Tilskuddsbrev fra Utenriksdepartementet om støtte til opprettelse av et senter for nordområdelogistikk	7. november 2008	7
5	Akseptskjema – Senter for nordområdelogistikk	12. november 2008	10
6	Stiftelsesdokument og vedtekter for stiftelsen Centre for High North Logistics	27. mai 2009	11
7	E-post med om statusrapportering for prosjektet "Senter for nordområdelogistikk"	3. august 2009	17
8	Statusrapport fra Høgskolen i Bodø for prosjektet "Senter for Nordområdelogistikk"	18. august 2009	18
9	Rapportering fra Senter for nordområdelogistikk	18. oktober 2009	20
10	E-post med forslag om endringer i prosjektet fra Senter for nordområdelogistikk	22. oktober 2009	23
11	Anmodning fra Høgskolen i Bodø om bekreftelse av overføring av tilskuddsmidler til stiftelsen Centre for High North logistics	8. januar 2010	24
12	Bekreftelse på anmodning fra Høgskolen i Bodø om overføring av tilskuddsmidler til stiftelsen Centre for High North logistics	15. januar 2010	27
13	Utenriksdepartementets referat fra informasjonsmøte i Utenriksdepartementet om Senter for nordområdelogistikk 12. februar	24. februar 2010	28
14	Statusrapport fra Senter for Nordområdelogistikk	16. februar 2010	30
15	E-post fra Utenriksdepartementet om tidspunkt for overføring av restmidler fra Utenriksdepartementet til Senter for nordområdelogistikk	12. mai 2010	33
16	E-post fra Senter for nordområdelogistikk med anmodning bekreftelse av organisasjonsform for Senter for nordområdelogistikk	6. juni 2010	34

17	Brev med bekreftelse fra Utenriksdepartementet på organisasjonsform for Senter for nordområdelogistikk	22. juni 2010	37
18	E-post fra Senter for nordområdelogistikk om Utenriksdepartementets syn på omorganisering av senteret. Vedlagt notat med tittelen "CHNL hva har vi gjort, hva vil vi og hvordan kommer vi dit".	14. oktober 2010	38
19	E-post om Utenriksdepartementets syn på omorganisering av Senter for nordområdelogistikk	15. oktober 2010	44
20	Utredning fra Ernst & Young om "Organisering av virksomheten for Centre for High North Logistics (CHNL)"	10. november 2010	45
21	Statusrapport fra Senter for nordområdelogistikk	9. mars 2011	53
22	Årsberetning for 2010 for Senter for nordområdelogistikk	15. mars 2011	56
23	Forespørsel fra Utenriksdepartementet om statusrapport for 2011 for Senter for nordområdelogistikk	15. mars 2012	59
24	Reviderte vedtekter for stiftelsen Centre for High North Logistics, samt omorganisering til næringsstiftelse	11. desember 2010	60
25	Vedtak fra Lotteri- og stiftelsestilsynet om omklassifisering Stiftelsen Centre for High North Logistics og endring av vedtekter	5. januar 2011	67

Andre relevante dokumenter:

Tittel	Lenke
Arve Johnsen: <i>Barents 2020 – Et virkemiddel for en fremtidsrettet nordområdepolitikk</i> , september 2006	http://www.regjeringen.no/upload/UD/Vedlegg/barents2020.pdf
<i>Regjeringens nordområdestrategi</i> (2006)	http://www.regjeringen.no/upload/UD/Vedlegg/nstrategi06.pdf
<i>Nye byggesteiner i nord</i> (2009)	http://www.regjeringen.no/nb/dep/ud/dok/rapporter_planer/planer/2009/nordstrategi_trinn2.html?id=548803
Meld. St. nr. 7 (2011-2012) om <i>Nordområdene – Visjon og virkemidler</i>	http://www.regjeringen.no/nb/dep/ud/dok/regpubl/stmeld/2011-2012/meld-st-7-20112012.html?id=663433
Sluttrapport ekspertutvalget for nordområdene	www.aksjonsprogrammet.no/vedlegg/sluttrapport_juni08.pdf

Notat

Til: Utenriksministerens sekretariat
Fra: Nordområdeprosjektet
Saksbeh.: Jostein Mykletun
Dato: 01.09.2008
Saksnr.:

Mulig Chair-ordning i Nord innen logistikk

Undertegnede hadde møte her i UD i dag 01.09.08 med Felix Tschudi, og hans adm.dir. Jon Edvard Sundnes, med følgende foreløpige punkter / utfall:

1. **Tematikk** for en Chair-ordning : Marin-relatert logistikk i Nord, initielt med spesielt fokus på Finnmark, med særlig blick til Russland. Næringsrettet forskning og utvikling. Forutsetning: vanlig faglig uavhengighet i forhold til finansørene.
2. **Ramme**: At framstår som initiativ fra myndighetene, i tett dialog med relevant næringsliv, som ledd i fremme av kunnskapsdimensjonen i nordområdestrategien.
3. **Operativ innretning**: en noe "utradisjonell" Chair-ordning, kjennetegnet av dynamikk og fleksibilitet, hvor flere sentrale aktører / stakeholders trekkes med, og hvor man ser for seg for en "hub". Tschudi fremmet Kirkenes som mulig "hub", men hvor vi etter en diskusjonsrunde fant **Bodø-miljøet** som et klart aktuelt alternativ (han kjente selv litt lite til miljøet i Bodø, men hadde tidligere på dagen snakket med Frode Mellemvik, og disse skulle ha et møte i Oslo f.k. torsdag 4. sept. om denne og relaterte saker). Ved valg av Bodø som aktuell "hub", da slik at det forutsetningsvis blir en særskilt sterk kopling / **akse Bodø-Kirkenes**. Tschudi så også klare faglige fordeler med å ha med BI, Oslo, i et faglig nettverk knyttet til "hub'en". Vi drøftet også andre mulige medaktører og finansører.
4. **Finansiering**: Felles tenkning om at bør bli et public-private partnership, hvor over tid næringslivet blir hovedfinansør / hovedansvarlig. Samlet minimumsbeløp pr. år, 1,2 mill. kr. Men

Christiansen Ingeborg

From: Tine Viveka Westerberg [tineviveka@hotmail.com]
Sent: 10. oktober 2008 10:23
To: jostein.myklatun@mfa.no; fht@tschudishipping.no
Subject: Søknad om støtte
Attachments: UD.pdf, Nordområdeprosjektet.doc

UTENRIKSDEP.	ARKIV I
08/07649-1 - 4 NOV 2008	Ktr. S-NOED
Arkivkode 302-2	Saksb. NBV

Hei Jostein,

vedlagt er søknad med vedlegg. Dersom det må være annerledes setter jeg pris på om du ringer meg da jeg vil være offline på pc i et par timer nå.

tine

Se bildegalleri på MSN Style. Kate Moss eller Sienna Miller: Hvilken kjendis-stil passer deg?



TVW
HAH02629

Oslo, 10. oktober 2008

Utenriksdepartementet
Postboks 8114 Dep.
0032 OSLO

Deres ref.

Vår ref.
/

Søknad om såkornmidler til oppstart av "Senter for nordområdelogistikk"

"Global Maritime Knowledge Hub", et samarbeidsprosjekt mellom Oslo Maritime Nettverk og Norges Rederiforbund, er et forskningsinitiativ fra den norske maritime næringen. Næringen gir gaveprofessorater til utvalgte utdannings- og forskningsinstitusjoner for å forske på tema innen det maritime. Formålet med initiativet er å øke forskning og utdanningsrelaterte aktiviteter rundt det maritime og utnytte de synergiene som ligger mellom teknologiske og økonomiske fagdisipliner.

Gjennom sitt engasjement i "Global Maritime Knowledge Hub" har Tschudi Shipping Company tatt initiativet til å utviklet et prosjekt for å utvikle kunnskap om logistikk, industriell utvikling og næringslivsmuligheter i nordområdene. Nordområdesentret ved Høgskolen i Bodø og BI Shipping er i prosjektets innledende fase de akademiske partnerne til Tschudi Shipping Company. Prosjektet skal bidra til at kunnskapsmiljøer fra ulike institusjoner i Norge og Russland, både innenfor academia og næringslivet, samhandler for å utvikle ny kunnskap. Det er vesentlig at denne kunnskapsutviklingen skjer i nært samarbeid mellom bedriftene og forskningsmiljøene, og at den kunnskapen som utvikles på den måten kan bidra for å øke grunnlaget for verdiskapningen i Nord. Prosjektets mål er å etablere et senter i Kirkenes som skal koordinere denne virksomheten. Senterets oppgave skal, i tillegg til forskning, være å drive kursvirksomhet, utdanningstilbud og kompetansehevsingsrelatert aktivitet i Øst Finnmark for lokalt rekrutterte deltakere og deltakere fra andre steder i Norge og utlandet som derved får førstehåndskunnskap om regionen, inklusive Nordvest Russland.

Kunnskap om logistikk, industriell utvikling og næringslivsmuligheter i nordområdene.

Innledning

Det gjøres i dag, og det vil i de nærmeste årene bli gjort, omfattende investeringer i næringsliv og infrastruktur i Nord. Dette skjer innen olje- og gass næringen, i maritime næringer, innen bergverk og mineral industri og innen mange andre næringer. Med den utviklingen i næringsvirksomhet som skjer og vil videreutvikles i nordområdene, er det av vesentlig betydning at bedriftene, myndighetene og relevante fagmiljøer samvirker på en koordinert måte for at relevant kunnskap og kompetanse kan bidra til økt verdiskaping og ønsket utvikling. Mange av næringslivets muligheter i nordområdene er knyttet til en bærekraftig utnyttelse av naturressursene. En forutsetning for å kunne nyttiggjøre seg disse er at de er tilgjengelige og kan blir transportert på en økonomisk og sikker måte. Logistikken knyttet til utviklingen av ressursene og relaterte næringslivsaktiviteter vil berøre flere nasjoner i nordområdene, spesielt Norge og Russland.

Mens mange bedrifter har sett mulighetene for produksjon og verdiskaping i Nord, er det få forskningsmiljøer som har fokusert på dette og de krav som vil stilles til den tilknyttede logistikken. Det er derfor viktig å få til et reelt samarbeid mellom bedrifter, myndigheter og utdannings- og forskningsmiljøer for å utvikle ny kunnskap om så vel logistikk og infrastruktur i nordområdene som forutsetninger for samarbeid for industriell utvikling og næringslivsvirksomhet på tvers av grensene.

Logistikk og infrastrukturutfordringene er mange i nordområdene; mangel på infrastruktur, dårlig utbygde transportsystemer mellom landene, de fysiske avstandene og klimaforholdene representerer noen av disse. I utviklingen av infrastruktur og logistikk systemer må det bygges på nasjonenes og næringslivets kunnskap. Industriell utvikling i nordområdene som bidrar til bærende næringslivssamarbeid mellom Norge og Russland, må bygge på kunnskap som baserer seg på gjensidighet og utnyttelse av synergier. Anvendelse og videreutvikling av den kunnskap som så vel bedrifter som nasjonale og regionale myndigheter og institusjoner i landene har, er derfor avgjørende for å få til en utvikling som ivaretar ulike interesser. Det finnes lite kunnskap om dette som bygger på systematisk forskning. Det er derfor vesentlig å utvikle ny kunnskap om næringslivsdynamikken i nordområdene, om hvordan markedene og markedsaktørene der fungerer, om likheter og forskjeller mellom hvordan bedriftene arbeider, om industriell og næringslivslovgivning, om hvordan ulike samfunnsinstitusjoner arbeider i tilknytning til bedriftene og næringslivsutviklingen, og om internasjonale forutsetninger og forpliktelser som er viktige for næringslivssamarbeid i nordområdene. Prosjektet vil ha hovedfokus mot transport og logistikk, samt den tilknyttede infrastrukturen.

Global maritime knowledge hub

Global maritime knowledge hub er et forskningsinitiativ fra den norske maritime næringen. Næringen gir gaveprofessorater til utvalgte utdannings- og forskningsinstitusjoner for å forske på tema innen det maritime. Formålet med initiativet er å øke forskning og utdanningsrelaterte aktiviteter rundt det maritime og utnytte de synergiene som ligger mellom teknologisk og økonomiske fagdisipliner. Per i dag er det gitt 10 gaveprofessorater til ulike institusjoner og det er et mål å ha 20 slike professorater tilknyttet huben. Dette initiativet åpner for utstrakt bruk av offentlige og private samarbeidsmodeller (OPS) og initiativer, strukturer og ordninger. Dette gjelder både for finansiering og innspill til forskning og utdanning.

For å etablere sentret og starte arbeidet vil Tschudi Shipping Company, som har vært initiativtaker og pådriver for denne kunnskapsutviklingen, finansiere et professorat (som hvis

myndighetene i begge land om utvikling av kunnskap tilknyttet næringslivssamarbeid mellom Norge og Russland. Dette resulterte i 2007 i etableringen av Nordområdesenteret ved høgskolen.

- Handelshøgskolen BI ved BI Shipping overtok i 2000 Shippingakademiet fra Norges Rederiforbund og har siden den gangen tilbudt et introduksjonskurs i Shipping og et diplomakurs i shipping. Høsten 2007 vedtok BI og satse mer strategisk på shipping og ansatte i januar 2008 en direktør for shippingsatsningen. Dette har resultert i utviklingen av en bachelorspesialisering i shipping og en Executive MBA Offshore, Shipping and Finance. Det jobbes også med utviklingen av en Master of Shipping i samarbeid med NTNU.
- Videre er det vesentlig at relevante institusjoner og miljøer i Nord-Norge er vurderes som mulige deltakere i prosjektet, ikke minst på grunn av erfaringen med Barentssamarbeidet og det Arktiske samarbeidet. I tillegg vil nærheten til Russland og Barentshavet, og den geopolitiske nærheten til USA og Canada være vesentlig å samle erfaringene fra. Dette gjelder både bedrifter som har erfaring fra samarbeid med Russland og kunnskapsinstitusjoner som Høgskolen i Tromsø (nautikk), Høgskolen i Finnmark (russisk språk), Høgskolen i Harstad (logistikk), Samisk høgskole, Barentssekretariatet, Kirkenes Kompetansesenter, Campus Kirkenes og Barentsinstituttet. Prosjektet vil også kunne knytte til seg andre relevante miljøer både i næringslivet og innen forskning og utdanning for eksemplet; Marintek, Barents Education Network, University of the Arctic, Frithjof Nansen Instituttet og OceanFutures kartproduksjon for polare områder og ressurser.
- Det er viktig at prosjektet også forankres i relevante russiske kunnskapsinstitusjoner og Murmansk State Technical University, Baltic State Technical University i St. Petersburg og MGIMO i Moskva er i den sammenheng naturlige institusjoner.
- Norske og russiske bedrifter som arbeider med næringslivsvirksomhet som er knyttet til prosjektområdet vil også inviteres og motiveres til å delta i prosjektet, For eksempel oljerelaterte bedrifter som for eksempel ENI og StatoilHydro. I tillegg er det norske subsea- og offshore service miljøene interessert i å være med samt enkelte rederier.

Prosjektkoordinering

Nordområdesenteret ved Høgskolen i Bodø vil i utgangspunktet ha prosjektadministratorfunksjonen.

Prosjektet bygges opp med professorater og vitenskapelige medarbeidere, i hel- og deltidsstillinger som vil være tilknyttet de ulike fagmiljøene, både i Norge og Russland.

Kunnskapsutviklingen i prosjektet vil skje gjennom forskning og utviklingsarbeid som gjøres i samarbeid mellom deltakerne i prosjektet. For å sikre bærekraften i prosjektet forutsettes det at det knyttes master- og doktorgradstudenter til prosjektet. Det er vesentlig at den kunnskapen som utvikles viderefremmes, og det legges opp til at dette skjer gjennom seminarer mellom næringslivet og forskings- og utdanningsinstitusjonene, gjennom utdanning ved de deltakende institusjonene, ved artikler og publikasjoner og ved konferanser og workshops rettet mot relevant næringsliv og med deltakelse fra forskningsmiljøene. Prosjektet skal også ha fokus på språkkunnskap og områdestudier og synergien mellom ulike fagområder.

VEDLEGG 3

x-notat

08/04649-7

302.2

Dato: 06.11.08

PROSJEKTURDERING

Prosjektittel	Senter for nordområdelogistikk, gaveprofessorat
Pnr./jnr.	3085065/ (jnr: 08/07649)
Søker	Norges Rederiforbund
Søknadsbeløp	Totalt NOK 6 mill, engangsbeløp
Prosjektomtale	<p>Prosjektets formål er å utvikle kunnskap om maritim logistikk, industriell utvikling og næringslivsmuligheter i nordområdene. Tilknyttet "Global Maritime Knowledge Hub", et forskningsinitiativ fra den norske maritime næringen, som gir gaveprofessorater til utvalgte utdannings- og forskningsinstitusjoner for å forske på tema innen det maritime felt. Initiativtaker Tschudi Shipping Company gir 6 mill til opprettelse og etablering av et senter for nordområdelogistikk i Kirkenes som skal koordinere denne virksomheten. Tanken er at samhandling og nettverk mellom ulike kunnskaps- og næringslivsmiljøer i Norge og Russland skal bidra til å utvikle ny kunnskap, som skal være grunnlag for verdiskapning i nord. Akademiske samarbeidspartnere i innledningsfasen er Nordområdesenteret ved Høgskolen i Bodø, og BI Shipping. I første omgang ansettes en professor, og en prosjektleder i ½ stilling, samt to stipendiater.</p>
Saksbehandlers vurdering	<p>Strategisk viktig satsing på et felt der vi trenger ny kunnskap. De involverte institusjonene er solide og velrenommerte. Offentlig-privat partnerskap er en fordel, og en forutsetning for å legge grunnlaget for den type næringsrettet forskning som er ønskelig på feltet. Gunstig nettverkløsning som tar sikte på å utnytte de synergiene som ligger mellom teknologiske og økonomiske fagdisipliner. Prosjektet har 5-års perspektiv, og det forutsettes at flere institusjoner i nord kan trekkes med i prosjektet etter hvert, likeledes er russisk deltakelse en nødvendig forutsetning for at prosjektet kan støttes med Barents 2020-midler. UDs støtte til prosjektet er godkjent og anonnisert av statssekretær Walaas på møte med F. Tschudi, Rederiforbundet m/ flere 25. september 2008.</p>

VEDLEGG 4
Bla 302.2

Vises f.c. statssek. Walaas

Elisabeth Walaas



DET KONGELIGE
UTENRIKSDEPARTEMENT

Robert Kulle

Kopi:

JMF
GMA
GJK
VW
HS

Norges Rederiforbund
Boks 1452 Vika
0116 Oslo

Deres ref.: TVW HAH02629

Vår ref.: 08/07649 - 8

Dato: 07.11.2008

Prosjektnr 3085065

Tilsagn om tilskudd til Senter for nordområdelogistikk

Det vises til søknad av 10. oktober 2008.

Utenriksdepartementet har besluttet å støtte tiltaket med inntil kr 6.000.000,- over statsbudsjettet for 2008, kap. 118.70, Barents 2020-midler.

Formålet med tilskuddet er å støtte oppstart og etablering av "Senter for nordområdelogistikk" som skal bidra til å utvikle kunnskap om logistikk, industriell utvikling og næringslivsmuligheter i nordområdene. Prosjektet skal bidra til at ulike kunnskapsmiljøer fra institusjoner i Norge og Russland, både innenfor akademia og næringslivet, samhandler for å utvikle og formidle ny kunnskap innenfor projektets tematiske hovedfokus, transport og logistikk, samt den tilknyttede infrastrukturen. Det opprettes i første omgang et professorat og en prosjektleder (1/2 stilling) og aktiviteten, som skal være nettverksbasert, koordineres og administreres fra Nordområdesenteret ved Høgskolen i Bodø. På sikt er målsettingen å etablere et senter i Kirkenes som kan koordinere virksomheten.

Tilskuddet fra Utenriksdepartementet gis som engangsbeløp, men forutsettes disponert på en slik måte at alle fem årene i projektets første fase (2009-2013) kan gjennomføres i tråd med beskrivelsen i søknadsdokumentet. Det forutsettes videre at projektet finansieres i et samarbeid mellom aktører i det private næringsliv og det offentlige. Næringslivets bidrag til projektet skal utgjøre minst 50 % av de totale kostnadene. Midlene fra Barents 2020 skal i særskilt grad benyttes til å sikre samhandling og samarbeid med russiske og andre relevante, internasjonale partnere innenfor akademia og næringsliv i nordområdene.

Postadresse:
Postboks 8114 Dep
0032 Oslo

Kontoradresse:
7. juni plass 1
0251 Oslo

Bank innbetalinger:
7694.05.12618
Org. nr.: 972 417 920

Telefon:
22 24 36 00
Telefaks:
22 24 95 80/81

Saksbehandler:
Nina Buvang Vaaja
post@mfa.no
www.odin.dep.no/ud

Rapportering

Prosjektets sluttrapport og revisorbekreftet regnskap sendes til Utenriksdepartementet så snart som mulig og senest tre måneder etter prosjektets avslutning. Regnskapene skal være ført i henhold til god regnskapsskikk og revisjonsberetningen skal dokumenteres å være basert på de prosedyrer som fremgår av RS 800-standarden. Statlige virksomheter er unntatt fra revisjonskravet. For mindre prosjekter (under NOK 100.000 i tilskudd) kan regnskapet dokumenteres på annen måte enn ved revisorbekreftelse.

Dersom prosjektet ikke blir avsluttet innen utgangen av det kalenderår tilsagnet er gitt, skal statusrapport avgis innen 15. februar påfølgende år.


Klage

Part i saken har innsyn i sakens dokumenter i henhold til Forvaltningslovens §§ 18-19. Enkeltvedtak vedrørende prosjektstøtte kan påklages i henhold til Forvaltningslovens kap. VI. En eventuell klage må fremsettes skriftlig til Utenriksdepartementet innen 3 uker fra det tidspunkt underretning om vedtaket er mottatt. Klagen bør begrunnes ut fra den informasjon departementet har lagt til grunn i forbindelse med det konkrete enkeltvedtak.

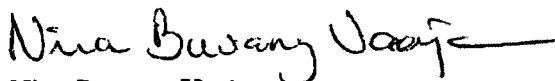
Aksept

Dette tilsagn er gyldig i én måned etter mottakelse av dette brev. Dersom vilkårene godtas, bes tilskuddsmottaker undertegne akseptskjemaet, som utgjør tilskuddsbrevets siste del og returnere dette til Utenriksdepartementet.

Med vennlig hilsen



Robert Kvile
Avdelingsdirektør



Nina Buvang Vaaja
Rådgiver

Kopi:

Felix Tschudi, Tschudi Shipping

Frode Møllervik, Nordområdesenteret, Høgskolen i Bodø

AKSEPTSKJEMA

**NB! Tidsfrist aksept senest 1 måned
etter mottak av tilsagn**

Utenriksdepartementet
Seksjon for nordområdene, ressurser og Russland
Postboks 8114 Dep
0032 OSLO

Prosjektnummer:

Prosjekttittel:

Det vises til Utenriksdepartementets brev datert _____

med tilsagn om tilskudd på inntil NOK _____

Vi bekrefter at vi aksepterer tilskuddet, i samsvar med de vilkår som stilles i tilskuddsbrevet.

Ønskes forskuddsutbetaling: Ja () eller Nei ()

Denne konto er : _____

Regnskapsansvarlig for tilskuddet er (navn / tittel) :

som treffes på tlf.nr. : _____

Dato: _____

Signatur: _____

Ansvarshavendes navn: _____

Organisasjon/stempel: _____

Postadresse: _____

VEDLEGG 5
Original slutt Regnskap.
Kopitas T.E. (08/07649)

RR
Gjermund Rendahl

AKSEPTSKJEMA

NB! Tidsfrist aksept senest 1 måned
etter mottak av tilsagn

Utenriksdepartementet
Seksjon for nordområdene, ressurser og Russland
Postboks 8114 Dep
0032 OSLO

UTENRIKSDEP.	ARKIV I
08/07649-9 2 U NOV 2008	Ktr. S-NORD
Arkivkode 302.2	Saksb. GJR

Prosjektnummer: 3085065

Prosjekttittel: SENTER FOR NORDOMRÅDELOGISTIKK

Det vises til Utenriksdepartementets brev datert 7.11.2008

med tilsagn om tilskudd på inntil NOK 6.000.000,-

Vi bekrefter at vi aksepterer tilskuddet, i samsvar med de vilkår som stilles i tilskuddsbrevet.

Ønskes forskuddsutbetaling: Ja (X) eller Nei ()

Denne konto er : 8276.01.0017 (merkes #B)

Regnskapsansvarlig for tilskuddet er (navn / tittel) :

ANITA ERIKSEN, ØKONOMIDIREKTØR

som treffes på tlf.nr. : 75517387

Dato:

12.11.2008

Signatur:



Ansvarshavendes navn:

FRODE MELLEMVIK

Organisasjon/stempel:

HØGSKOLEN I BODØ

Postadresse:

8049 BODØ

STIFTELSESDOKUMENT
FOR
STIFTELSEN CENTRE FOR HIGH NORTH LOGISTICS

Den 27. mai 2009 ble Stiftelsen Centre for High North Logistics stiftet i Oslo. Stifter var Tschudi Shipping Company AS.

Som stiftelsesdokument ble protokollert:

1. Det ble besluttet å opprette en stiftelse med det formål å gi støtte til norsk og internasjonalt forsknings- og utviklingsarbeid, utredninger og rådgivende aktiviteter for næringsliv, offentlig forvaltning, organisasjoner og andre i nordområdene ("High North") som kan bidra til økonomiske, anvendbare og miljømessige logistikk-løsninger i High North.
2. Det ble besluttet at stiftelsens grunnkapital ved etableringen skal utgjøre NOK 100,000 som er urørlig. Grunnkapitalen gjøres opp ved at NOK 100,000 ved gavebrev av i dag vederlagsfritt og ugjenkallelig overføres fra Tschudi Shipping Company AS til stiftelsen.
3. Stiftelsens styre skal ved opprettelsen bestå av:

Felix Henry Tschudi, styrets leder
Tom Tjomsland, styremedlem
Frode Mellemvik, styremedlem
Jon Rysst, styremedlem

5. Som stiftelsens vedtekter ble vedtatt:

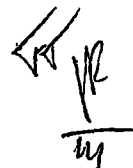
§ 1

Stiftelsens navn

Stiftelsens navn er Centre for High North Logistics.

§ 2

Stiftelsens formål



Styret skal forholde seg til den til en hver tid gjeldende styreinstruks.

Styret representerer stiftelsen utad og har ansvaret for at stiftelsen og det som vedkommer den blir forvaltet i henhold til det til enhver tid gjeldende lovverk og stiftelsens vedtekter.

Det ytes ikke godtgjørelse til noen av styremedlemmene. Stiftelsen dekker de faktiske utgiftene knyttet til utøvelsen av sekretariatsfunksjon.

§ 7

Daglig leder

Stiftelsen skal ha en daglig leder. Daglig leder skal:

- Følge opp styrevedtak
- Forberede saker for styret
- Ivareta løpende kontakt med bedrifter, organisasjoner og stifterne
- Holde kontakt med myndighetene
- Ha ansvar for at stiftelsen blir forvaltet i henhold til det til enhver tid gjeldende lovverk og stiftelsens vedtekter.

§ 8

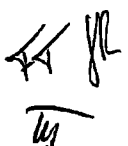
Valgkomité

Stiftelsen skal ha en valgkomité som skal innstille nye styremedlemmer. Valgkomiteen skal bestå av 5 personer, hvorav 1 skal være fra næringslivet, 1 fra stifteren, 1 fra akademia, 1 fra Norges Rederiforbund og rådets leder. Samtlige medlemmer utpekes av styret. Medlemmene tjenestegjør i 2 år ad gangen. Medlemmene av valgkomiteen kan ta gjenvalg et ubegrenset antall ganger. Valgkomiteen skal forelegge styret 2 kandidater per ledige styreplass i prioritert rekkefølge. Valgkomiteens innstilling er bindende for styrets valg av nye styremedlemmer, men det er styret som velger det nye medlemmet.

§ 9

Råd

Stiftelsen skal ha et råd bestående av min 10 og maksimum 30 medlemmer som utpekes av styret. Rådet skal være et rådgivende organ ovenfor styret og skal påse at stiftelsens formål blir fremmet i overensstemmelse med dennes vedtekter. Styret avgjør for øvrig til en hver tid



§ 14

Vedtektsendringer

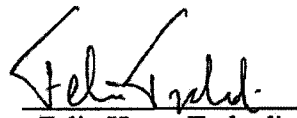
Vedtektsendringer, herunder endring av formålet og oppløsning av stiftelsen, kan vedtas av styret med 2/3 flertall av stemmene, allikevel slik at samtlige styremedlemmer må delta i behandlingen.

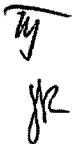
Ved oppløsning skal stiftelsens midler stilles til rådighet for lignende formål etter styrets nærmere bestemmelse.

* * * * *

På bakgrunn av ovenstående erklæres Stiftelsen Centre for High North Logistics for stiftet.

Oslo, 27. mai 2009


Felix Henry Tschudi



VEDTEKTER
FOR
STIFTELSEN CENTRE FOR HIGH NORTH LOGISTICS

per 27. mai 2009

§ 1

Stiftelsens navn

Stiftelsens navn er Centre for High North Logistics.

§ 2

Stiftelsens formål

Stiftelsens formål er å bidra til norsk og internasjonalt forsknings- og utviklingsarbeid, utredninger og rådgivende aktiviteter for næringsliv, offentlig forvaltning, organisasjoner og andre i nordområdene ("High North") som skal fremme økonomiske, anvendbare og miljømessige logistikk-løsninger i High North.

§ 3

Stiftelsens hovedkontor/sete

Stiftelsen skal ha sitt forretningskontor i Kirkenes.

§ 4

Stiftelsens kapital

Stiftelsens grunnkapital er NOK 100,000 som er urørlig.

§ 5

Stiftelsens rettslige karakter

Stiftelsen er en selveiende institusjon og utgjør et eget rettssubjekt som kan erverve rettigheter og pådra seg forpliktelser.


Handwritten initials 'FR' and 'u' with a horizontal line under the 'u', and the number '14' below it.

§ 8***Valgkomité***

Stiftelsen skal ha en valgkomité som skal innstille nye styremedlemmer. Valgkomiteen skal bestå av 5 personer, hvorav 1 skal være fra næringslivet, 1 fra stifteren, 1 fra akademia, 1 fra Norges Rederiforbund og rådets leder. Samtlige medlemmer utpekes av styret. Medlemmene tjenestegjør i 2 år ad gangen. Medlemmene av valgkomiteen kan ta gjenvalg et ubegrenset antall ganger. Valgkomiteen skal forelegge styret 2 kandidater per ledige styreplass i prioritert rekkefølge. Valgkomiteens innstilling er bindende for styrets valg av nye styremedlemmer, men det er styret som velger det nye medlemmet.

§ 9***Råd***

Stiftelsen skal ha et råd bestående av min 10 og maksimum 30 medlemmer som utpekes av styret. Rådet skal være et rådgivende organ ovenfor styret og skal påse at stiftelsens formål blir fremmet i overensstemmelse med dennes vedtekter. Styret avgjør for øvrig til en hver tid rådets mandat, avhengig av stiftelsens behov. Rådets representanter skal bestå av personer fra næringsliv, politikk, organisasjoner og akademia. Styret velger rådets leder som har en funksjonstid på 4 år. De øvrige rådsmedlemmene har en funksjonstid på 2 år. Medlemmene av rådet kan ta gjenvalg. Rådets leder skal delta i valgkomiteen og det akademiske råd. Rådet møtes minimum en gang per år etter innkalling fra stiftelsens styreleder eller dersom et av rådsmedlemmene krever det.

§ 10***Akademisk Komité***

Styret skal kunne nedsette en akademisk komité bestående av 3 representanter fra akademia, stiftelsens leder og rådets leder. Akademisk komité skal uttale seg om alle forskningsprosjekter som det søkes midler om fra stiftelsen. Akademisk råd skal være rådgivende og innstille til styret. Styret fatter endelig beslutning om tildeling av midler. Møter i akademisk råd avholdes etter behov. Inntil akademisk komité er etablert, skal styret ivareta komiteens oppgaver.

§ 11***Aksjeselskap***

Åpningsbalanse
for
Stiftelsen
pr. stiftelsesdagen 27. mai 2009

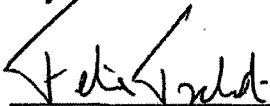
Eiendeler


Gave	NOK 1.200.000
Sum eiendeler	NOK 1.200.000

Egenkapital og Gjeld

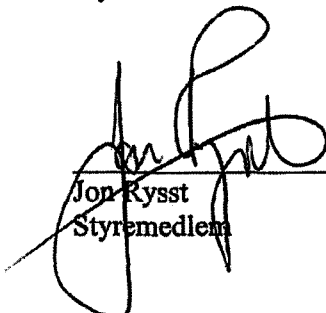
Grunnkapital	NOK 100.000
Annen innskutt egenkapital	NOK 1.100.000
Sum egenkapital og gjeld	NOK 1.200.000

I styret for stiftelsen:


Felix Henry Tschudi
Styrets leder


Tom Tjomsland
Styremedlem

Frode Mellempvik
Styremedlem


Jon Rysst
Styremedlem

Vi bekrefter at åpningsbalansen er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser.

Oslo, 27. mai 2009

Ernst & Young AS

Asbjørn Rødal

VEDLEGG 7

From: Værdal Hilde
Sent: 3. august 2009 13:51
To: Arkiv I
Subject: FW: Status for logistikk-prosjekt

DocumentIsArchived: 0

Arkiveres 08/07649.
HVA

From: Mykletun Jostein
Sent: Monday, August 03, 2009 1:27 PM
To: Frode Mellempvik
Cc: Vaaja Nina Buvang; Værdal Hilde
Subject: Status for logistikk-prosjekt

Status for prosjektet "Senter for nordområdelogistikk"

Det vises til UD's tilskuddsbrev av 7. november 2008 der det gis tilsagn på 6 mill. kr til prosjekt nummer 3085065 "Senter for nordområdelogistikk" i regi av Norges rederiforbund sammen med HiBo. 75 % av tilsagnet ble utbetalt i november 2008 etter aksept av betingelsene for tilskuddet. Neste ordinære statusrapportering fra prosjektet forventes mottatt innen 15. februar 2010.

I prosjektet er det imidlertid en komplisert organisasjonsstruktur, med Centre for High North Logistics (CHNL) nylig stiftet som egen enhet og med Norges rederiforbund som mottaker av tilskuddsbrevet og HiBo som mottaker av tilskuddsmidlene. Denne strukturen gjør at UD ser det nødvendig å innhente korte statusrapporter fra de ulike partene i prosjektet. HiBos rapportering bør fokusere på gjennomførte prosjektaktiviteter og gi en oversikt over brukte tilskuddsmidler. Vi ber om å få oversendt en slik skriftlig fremdrifts- og forbruksrapport innen begynnelsen av uke 34.

Med vennlig hilsen,
Jostein Mykletun

Jostein Mykletun
Spesialrådgiver / Prosjektleder Nordområdeprosjektet
Avdeling for sikkerhet og nærområder
Utenriksdepartementet
Postboks 8114 Dep,
0032 Oslo

Tel. ktr.: 22 24 36 16, mobil: 99 27 00 86
jmy@mfa.no

Jostein Mykletun
Spesialrådgiver / Prosjektleder Nordområdeprosjektet
Avdeling for sikkerhet og nærområder
Utenriksdepartementet
Postboks 8114 Dep,
0032 Oslo

Dato: 18.august 2009

Status for prosjektet "Senter for Nordområdelogistikk" (prosjekt nr. 3085065)

Først av alt vil vi benytte anledningen til å takke Utenriksdepartementet for dette betydelige bidraget til utviklingen av Senter for Nordområdelogistikk. I det utviklingsarbeid som har pågått siden vi mottok bidraget har det vært gjennomført mange aktiviteter, og med henvisning til e-posten av 3.august 2009 rapporterer vi her kortfattet om gjennomførte prosjektaktiviteter og hvordan tilskuddmidlene er anvendt.

I perioden desember 2008 – august 2009 har Nordområdesenteret for Næringslivet ved Høgskolen i Bodø i samarbeid med de andre partene bidratt til utvikling av prosjektet "Senter for Nordområdelogistikk". I samsvar med de vilkår som er nevnt i UD's tildelingsbrev av 7. november 2008 har vi forsøkt å bidra til at ulike kunnskapsmiljøer fra institusjoner i Norge og Russland, både innenfor akademia og næringslivet, samhandler for å utvikle og formidle ny kunnskap innenfor prosjektets tematiske hovedfokus, transport og logistikk, samt den tilknyttede infrastrukturen. Dette er gjort ved å arbeide for å få til kompetanseoppbygning gjennom utdanning og forskning:

Masteroppgaver, PhD prosjekter og professorat

To masteroppgaver ble i vårsemesteret skrevet innenfor fagområde logistikk. Senteret har bistått masterstudentene med faglig veiledning og gitt praktisk assistanse med tilgang til informasjon og case bedrifter. Titlene på masteroppgavene er: a) "*What is the most suitable location for a base for the planned*

Shtokman operation? : a comparative study of Murmansk and Kirkenes", Olsen, René Johan, 2009. b) "*Supply chain of the Shtokman field development project*", Veronika Afanasyeva, 2009.

I mai 2009 ble det opprettet en stipendiatstilling i bedriftsøkonomi ved Handelshøgskolen i Bodø knyttet til nordområdelogistikk. Senteret gir faglig veiledning til den tilsatte stipendiaten Nadezhda Surovtseva. Doktorgradsprosjektet er knyttet opp mot studier av beslutningsprosesser og politikkutforming tilknyttet logistikk i nordvest Russland. Dette forskningsprosjektet er i sin oppstart og forventes avsluttet i 2012.

kompetanseoppbygning ved de tre russiske universitetene. Nordområdesenteret ved Høgskolen i Bodø har det koordinerende ansvaret for dette prosjektet, og aktivitetene skjer i samarbeid med logistikkcenteret. Formålet med prosjektet er å bidra til utvikling av kompetanse innen logistikk og transport i nordområdene. Prosjektet skal gjennomføres i 2009-2012 og omfatter utdannings- og forskningsaktiviteter ved de nevnte russiske universiteter.

Organisering og økonomi

Som forutsatt har vi tilsatt en faglig koordinator for logistikkcenteret i 20 %, i tillegg er det ansatt en egen daglig leder for stiftelsen CHNL. Vi har hatt ansvaret for økonomi og regnskap, og regnskapet er ført av Høgskolen i Bodø. Regnskapsrapporten over brukte tilskuddmidler på NOK 1 651 464 per 17.august 2009 følger vedlagt. Vi gjør oppmerksom på at de ovennevnte faglige aktiviteter i stor utstrekning var finansiert med egne midler fra Nordområdesenteret. Største delen av kostnadene i logistikkcenteret er som det fremgår av rapporten knyttet til kjøp av FoU tjenester fra Ocean Futures.

Ettersom stiftelsen CHNL nå er etablert, vil vi i nær fremtid avslutte regnskapet og sende fullstendig regnskapsrapport til UD. Vi antar da at de ubrukte midlene kan overføres til stiftelsen CHNL, og vil da kontakte UD for avklaring av hvordan dette bør skje.

Utfordringen som logistikkcenteret står overfor er slik vi ser det, å sikre at den faglige aktiviteten blir slik som forutsatt, dvs. å få til en langsiktig faglig kunnskapsutvikling gjennom oppbygging av professorat, stipendiater og utdanningsprogram. Denne faglige kunnskapsutviklingen må skje i nært samarbeid med næringslivet, og det blir viktig for senteret å generere finansielle midler fra flere bedrifter og institusjoner. Som del av dette blir det viktig å bidra til at ulike kunnskapsmiljøer i Norge og Russland samhandler i denne kunnskapsutviklingen. Nordområdesenteret ved Høgskolen i Bodø ser fram til å ta ansvar for å håndtere disse utfordringene også i stiftelsesstrukturen, og vi vil også i det videre arbeidet være det faglige ankeret når det gjelder å sikre samhandling med russiske og andre relevante, internasjonale partnere innenfor akademia og næringsliv i nordområdene.

Med vennlig hilsen,



Frode Mellemvik

VEDLEGG 9

From: Kristin Omholt-Jensen [kristin@owb.no]
Sent: 18. oktober 2009 09:11
To: Aune Line Kristin; Mykletun Jostein
Cc: jon.rysst@dnv.com; TSC - Felix Tschudi; Frode Mellemvik;
tom.tjomsland@gmail.com
Subject: CHNL rapport til UD
Attachments: CHNL brev til UD 181009.pdf

DocumentsArchived: 0

Hei

Håper dere har det bra.

Det var spennende dager både i Kirkenes og i Murmansk i forrige uke, og CHNL må nå "brette opp ermene" og stå på.

Vedlagt finner som avtalt et brev, hvor vi oppsummerer hvordan vi er organisert, status og hvordan vi vil jobbe fremover.

HiBo avslutter regnskap hos seg så snart det lar seg gjøre, og overfører restbeløp fra UD's bevilgning vedr. prosjekt nr 3085065.

Slik det er avtalt mellom HiBO og UD, vil HiBO lage en rapport som viser hvordan midlene er disponert i den tiden som CHNL har vært administrert i Bodø.

Deretter vil stiftelsen vil bli den koordinerende enhet overfor UD.

Norges Rederiforbund (NR) ønsker å synliggjøre at CHNL i tiden fremover vil stå sentralt i forhold til deres Nordområdestrategi, og for å synliggjøre dette har de besluttet at CHNL kan benytte Tom Tjomsland i operativt arbeid for CHNL. NR vil betale hans lønn og avtalen gjelder for 1 år.

For CHNL er dette fantastisk flott; at NR viser så klart at de støtter CHNL, at vi får denne muligheten til å benytte Tom 100% i arbeid for CHNL og at Tom selv vil jobbe for CHNL.

Tom har vært med siden oppstart av CHNL og har vært (og er) en svært verdifull bidragsyter for CHNL. Jeg gleder meg veldig til å jobbe sammen med Tom for å utvikle CHNL videre.

Ønsker dere en fortsatt fin weekend, og vi ser frem til en tett og nær dialog med UD fremover,

Mvh
Kristin

Kristin Omholt-Jensen

Mail: kristin@owb.no

Phone: + 47 47 01 07 04

<file:///osludfil01/users/cache/ud/lia/ArchiveMail/52DFE8C3-CAA2-4744-9DF5-27BE992A285B/www.chnl.no>

Centre for High North Logistics

Utenriksdepartementet
Avdeling for sikkerhet og nærrområder
Postboks 8114, DEP
0032 OSLO

18.oktober 2009

Att: Jostein Mykletun og Line Aune

Vedr rapportering fra Centre High North Logistics i forbindelse med tilsagnsbrev fra UD datert 07.11.08 – prosjekt nr 3085065 – samt brev datert 18.08.09 fra Høyskolen i Bodø vedr samme prosjekt.

Vi viser til hyggelig møte hos dere 7.oktober 2009, og som avtalt oversender vi en orientering om hvordan Centre for High North Logistics (CHNL) er organisert, hvorfor vi har valgt denne måten, hvilke prosjekter vi nå fremover vil prioritere.

Vi har valgt å organisere CHNL som en uavhengig, "not for profit" stiftelse for å synliggjøre uavhengighet. Tschudi Shipping Company har gått inn med grunnkapital på kr 100 000, og stiftelsen har org nr 994 231 979.

Vår visjon er:

"The preferred knowledge network for creating and developing efficient and sustainable logistical solutions for the High North through interaction between businesses, academic institutions, organizations and public authorities.

The gateway to relevant knowledge about logistics in the High North

Vårt kunnskapsmiljø vil være bygget opp på nåtidens teknologi og terminologi, hvor vi erkjenner at den virtuelle verden må kombineres med fysiske nettverk for å kunne tiltrekke oss de beste miljøene og hodene. Vi benytter begrepet virtuell chair som et bilde på vår virksomhet.

Videre rapportering til UD i forbindelse med drift av Centre for High North Logistics vil skje fra daglig leder i stiftelsen. Vi ønsker regelmessige møter og tett dialog med UD for å ivareta UD's behov og ønsker i forhold til departementets strategi i Nordområdene.

I tiden siden oppstart har vi også fått med flere sponsorer:

- Det norske Veritas (DNV) som bidrar med timer, kunnskap og prosjekter til en verdi av min kr 500 000 pr år.
- StatoilHydro som bidrar med totalt kr 1 000 000 over 3 år, for å styrke PhD stillinger ved 3 Russiske universiteter som skal fokusere på logistikk utfordringer for Nordområdet.
- Midler fra Innovasjon Norge til prosjektet "Shipping in Arctic Waters" som er et samarbeid mellom CHNL og Ocean Futures.

I tiden fremover vil vi prioritere arbeidet med å få med flere founding sponsors i CHNL, og har Videre vil vi ha fokus på følgende aktiviteter i tiden fremover:

1. Tiltrekke oss "founding sponsors" som deltar med å utvikle CHNL sammen med initiativtakerne (det er gjort flere avtaler med selskap både i Russland, Norge, Sverige, Finland og Tyskland om møter hvor vi skal diskutere mulig deltakelse i senteret).
2. Igansette prosjektet "kompetansekartlegging" som innebærer
 - a. En kartlegging av bedrifter, deres nordområdestrategi, hvilken kompetanse de har idag og hvilken ny kunnskap de trenger å utvikle, for å lykkes med forretningsutvikling i Nordområdene
 - b. En kartlegging av kompetansemiljø som kan tilby fagmiljøer som antas relevant.

Igansettelse av prosjektet avhenger av finansiering.

3. Finne og formalisere en formell avtale med en "søsterorganisasjon" i Russland. Vi har inngått avtaler om møter med Murmanskshelf Logistics, Sozvezdye Logistics og Arktisk Læresenter.
4. Tiltrekke oss sponsorer og medlemmer.
5. Tiltrekke oss og formalisere avtaler med forskningsinstitusjoner, universiteter og høyskoler med fagmiljøer som er relevante for logistikk i Nordområdene og som ønsker å utvikle tverrfaglig, relevant og bærekraftig kunnskap som bedrifter trenger i forhold til logistikk utfordringene i Nordområdene.
6. Etablere et tett, godt og formalisert samarbeid på politisk nivå, slik at vi får en politisk "velsignelse" som gjør det mulig for oss å lykkes med vår visjon.
7. Bygge broer på tvers av bedrifters behov, forsknings/ fagmiljøer og politikk ved å etablere konkrete case og forskningsprosjekter som søker å utvikle ny tverrfaglig kunnskap som trengs for å lykkes i Nordområdene.

From: Kristin Omholt-Jensen [kristin@owb.no]
Sent: 22. oktober 2009 00:03
To: Aune Line Kristin; Mykletun Jostein
Cc: TSC - Felix Tschudi; tom.tjomsland@gmail.com; Jon.Rysst@dnv.com
Subject: CHNL rapport til UD
Attachments: 08-07649-8 HOVEDDOKUMENT 1287420_1_1.pdf

DocumentIsArchived: 0

Hei Line

Takk for hyggelig mail.

Vi viser til tildelingsbrev datert 07.11.08 – vedr prosjekt 3085065 og møte 7.okt.

Vi ønsker med dette å informere om at Centre for High North Logistics, foreløpig ikke ønsker å opprette et professorat ved en høyskole.

CHNL ønsker å utvikle bærekraftige, anvendbare og gjennomførbare logistikk løsninger i Nordområdene. Dette innebærer behov for å jobbe på kryss av fagdisipliner og i samarbeid med flere universiteter og høyskoler.

For å sikre tilgang på, og mulighet til å utvikle, tverrfaglig internasjonal kvalitetskunnskap, ønsker vi å benytte teknologiske løsninger som gjør det mulig å arbeide virtuelt i nettverk og workshops.

Vi bruker ordet "Virtual Chair" – for å synliggjøre dette, og håper UD vil godta dette begrepet som å ligge innenfor rammen for tildelingsbrevet av 07.11.08.

Vi vil holde UD løpende informert om utviklingen i Centre for High North Logistics, og ser frem til et fortsatt godt samarbeid.

Mvh
Kristin

Kristin Omholt-Jensen
Head of Centre for High North Logistics
Mail: kristin@owb.no
Phone: + 47 47 01 07 04
www.chnl.no

VEDLEGG 11



Handelshøgskolen
i Bodø

Utenriksdepartementet

Boks 1452 Vika
0116 OSLO

UTENRIKSDEP.	ARKIV I
08/07649-20	Ktr. S-NORD
14 JAN 2010	Saksb.
Arkivkode 302.2	

Deres ref: 08/07649

Vår ref: 2009/244/666/PHH

Dato: 08.01.2010

OVERFØRING AV TILSAGN, PROSJEKT NR. 3085065

Vi viser til vedlagt tilsagnsbrev fra Utenriksdepartementet datert 07.11.08, brev datert 18.10.09 fra Centre for High North Logistics samt vedlagt mail korrespondanse 13- 14.10.09 mellom professor Frode Mellempvik, HNB og seniorrådgiver Line Aune, UD.

Etter anmodning fra Riksrevisjonen ber vi om en skriftlig bekreftelse fra Utenriksdepartementet om at resterende midler vedrørende tilsagnet som står på konto tilhørende Høgskolen i Bodø kan overføres direkte til Stiftelsen Centre for High North Logistics, 994 231 979.

Med vennlig hilsen

Steinar Stene-Sørensen
fakultetsdirektør

Pernille Høgseth Hansen
rådgiver

Postadresse:	Saksbehandler: Pernille Høgseth Hansen	Telefon:	75 51 76 40
Høgskolen i Bodø	Avdeling: Handelshøgskolen i Bodø	Sentralbord:	75 51 72 00
8049 BODØ	E-post: postmottak@hibo.no	Telefaks.:	75 51 74 57
	Internett: www.hibo.no		



**DET KONGELIGE
UTENRIKSDEPARTEMENT**

12 NOV 2008

Norges Rederiforbund
Boks 1452 Vika
0116 Oslo

Deres ref.: TVW HAH02629

Vår ref.: 08/07649
Prosjektnr 3065065

Dato: 07.11.2008

Tilsagn om tilskudd til Senter for nordområdelogistikk

Det vises til søknad av 10. oktober 2008.

Utenriksdepartementet har besluttet å støtte tiltaket med inntil kr 6.000.000,- over statsbudsjettet for 2008, kap. 118.70, Barents 2020-midler.

Formålet med tilskuddet er å støtte oppstart og etablering av "Senter for nordområdelogistikk" som skal bidra til å utvikle kunnskap om logistikk, industriell utvikling og næringslivsmuligheter i nordområdene. Prosjektet skal bidra til at ulike kunnskapsmiljøer fra institusjoner i Norge og Russland, både innenfor akademia og næringslivet, samhandler for å utvikle og formidle ny kunnskap innenfor prosjektets tematiske hovedfokus, transport og logistikk, samt den tilknyttede infrastrukturen. Det opprettes i første omgang et professorat og en prosjektleder (1/2 stilling) og aktiviteten, som skal være nettverksbasert, koordineres og administreres fra Nordområdesenteret ved Høgskolen i Bodø. På sikt er målsettingen å etablere et senter i Kirkenes som kan koordinere virksomheten.

Tilskuddet fra Utenriksdepartementet gis som engangsbeløp, men forutsettes disponert på en slik måte at alle fem årene i prosjektets første fase (2009-2013) kan gjennomføres i tråd med beskrivelsen i søknadsdokumentet. Det forutsettes videre at prosjektet finansieres i et samarbeid mellom aktører i det private næringsliv og det offentlige. Næringslivets bidrag til prosjektet skal utgjøre minst 50 % av de totale kostnadene. Midlene fra Barents 2020 skal i særskilt grad benyttes til å sikre samhandling og samarbeid med russiske og andre relevante, internasjonale partnere innenfor akademia og næringsliv i nordområdene.

Postadresse:
Postboks 8114 Dep

Kontoradresse:
7. juni plass 1

Bank innbetalinger:
7694.05.12618

Telefon:
22 24 36 00

Saksbehandler:
Nina Burvang Vaaja

Rapportering

Prosjektets sluttrapport og revisorbekreftet regnskap sendes til Utenriksdepartementet så snart som mulig og senest tre måneder etter prosjektets avslutning. Regnskapene skal være ført i henhold til god regnskapsskikk og revisjonsberetningen skal dokumenteres å være basert på de prosedyrer som fremgår av RS 800-standarden. Statlige virksomheter er unntatt fra revisjonskravet. For mindre prosjekter (under NOK 100.000 i tilskudd) kan regnskapet dokumenteres på annen måte enn ved revisorbekreftelse.

Dersom prosjektet ikke blir avsluttet innen utgangen av det kalenderår tilsagnet er gitt, skal statusrapport avgis innen 15. februar påfølgende år.

Klage

Part i saken har innsyn i sakens dokumenter i henhold til Forvaltningslovens §§ 18-19. Enkeltvedtak vedrørende prosjektstøtte kan påklages i henhold til Forvaltningslovens kap. VI. En eventuell klage må fremsettes skriftlig til Utenriksdepartementet innen 3 uker fra det tidspunkt underretning om vedtaket er mottatt. Klagen bør begrunnes ut fra den informasjon departementet har lagt til grunn i forbindelse med det konkrete enkeltvedtak.

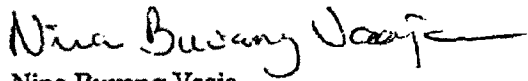
Aksept

Dette tilsagn er gyldig i én måned etter mottakelse av dette brev. Dersom vilkårene godtas, bes tilskuddsmottaker undertegne akseptskjemaet, som utgjør tilskuddsbrevets siste del og returnere dette til Utenriksdepartementet.

Med vennlig hilsen



Robert Kvile
Avdelingsdirektør



Nina Buvang Vaaja
Rådgiver

Kopi:

Felix Tschudi, Tschudi Shipping

Frode Mellemvik, Nordområdesenteret, Høgskolen i Bodø

T.E. 15.1.10

Gjermund Rendahl
S-NORD

302.2
VEDLEGG 12



**DET KONGELIGE
UTENRIKSDEPARTEMENT**

Handelshøgskolen i Bodø
Høgskolen i Bodø
8049 Bodø

Deres ref:
2009/244/666/PHH

Vår ref:
08/07649 - 21

Dato:
15. januar 2010

GLO - 4061

Overføring av tilsagn, prosjekt nr. 3085065 - RER-09/079

Under henvisning til HHBs brev av 8. januar d.å. bekrefter departementet at resterende midler vedr. tilskuddet gitt i brev av 7. november 2008 kan overføres fra Høgskolen i Bodøs konto direkte til Stiftelsen Centre for High North Logistics.

Departementet imøteser regnskapsrapport for den del av bevilgningen som har vært anvendt ved Høgskolen i Bodø.

Med vennlig hilsen

Anne-Kirsti Karlsen
underdirektør

Gjermund Rendahl
rådgiver

Postadresse:
Postboks 8114 Dep
0032 Oslo

Kontoradresse:
7. juni plass 1
0251 Oslo

Bank innbetalinger:
7694.05.12618
Org. nr.: 972 417 920

Telefon:
22 24 36 00
Telefaks:
22 24 95 80/81

Saksbehandler:
Gjermund Rendahl
post@mfa.no
www.regjeringen.no/ud

Referat

Til stede: Felix Tschudi (CHNL), Kristin Omholt-Jensen(CHNL), Rune Rafaelsen (Barentssekretariatet), Olav Grimsbo (Samferdselsdep.), Paal Iversen (Samferdselsdep.), Esben Schlytter (FKD), Odd Godal (KRD), Anniken Mardal (NHD), Grete Pettersen (NHD), Ine Charlott Paulsen (NHD), Jostein Mykletun (UD), Harald Sandhåland (UD), Otto Mamelund (UD), Sigbjørn Litland (UD), Olav-Nils Thue (UD)

Møtedato: 12. februar 2010

Møteleder: Barentsrådgjevar Olav-Nils Thue

Referent: Sigbjørn Litland

Dato: 24.02.2010

Saksnr.:

CENTRE FOR HIGH NORTH LOGISTICS - CHNL

Etter initiativ fra UD ble det 12. februar holdt et informasjons- og koordineringsmøte om CHNL for sentrale interessenter i Norge.

Hovedpunkter

- Transportetatene og Avinor AS har fått i oppdrag av SD og FKD å gjennomføre en strategisk utredning av transportinfrastruktur i nordområdene, som en del av arbeidet med NTP 2014-2023. Utredningen skal få fram kunnskap om nye utviklingstrekk i nordområdene og vurdere om transportsystemet har en utforming som kan møte framtidens transportbehov.
- I forkant av neste møte i den norsk-russiske økonomiske kommisjon i april bør det defineres ett eller flere prosjekter som kan legges fram for russisk side. I oppfølgingen til møtet vil det bli distribuert informasjon om 4-5 konkrete prosjekter/case studies man kan foreslå for en slik oppfølging. CHNL er i dialog med flere selskaper vedr. deltagelse i industricases, det gjelder både norske og russiske bedrifter.
- CHNL ønsker å bygge videre på arbeidet og arbeidsmetodene som er benyttet under utvikling av felles HMS-standarder (Barents 2020). Godt utgangspunkt for felles prosjekter.
- Senteret legger vekt på aktiv informasjonsutvikling. Man vurderer å arrangere et halvdags informasjonsseminar for departementer og andre som har interesser i senteret. MD bør inn i arbeidet. Enighet om nytt koordineringsmøte til høsten.
- Enighet om å arbeide videre for å opprette en samordningsgruppe for logistikkprosjekter rettet mot Russland og særlig NV-Russland. MD bør inkluderes.

Av prosjekter nevnte Tschudi :

- Arbeid med å utarbeide digitale sirkumpolære kart
- En studie kalt Shipping in Arctic Waters koordinert av Ocean Futures
- Kartlegge eksisterende forskningsmateriale av relevans for logistikk i nordområdene og opprette en dynamisk web-basert kunnskapsbase (kvalitetssikret). Denne skal kunne være til nytte for såvel næringsliv som forskningsmiljøer.
- Med midler fra Statoil Russland utvikler man studieprogrammer og utdanner lærere ved universitetene i Murmansk og Arkhangelsk, Baltic State University og Høgskolen i Bodø.

Det viktigste prosjektet for CHNL vil være "Logistics Operations in the High North". Dette er et praktisk orientert case-basert forskningsprosjekt, hvor man vil arbeide med tre kategorier:

1. Field logistics
2. Bulk logistics incl. Northern Sea Route
3. Project logistics

Ved å etablere kunnskapsnettverk og gode relasjoner mellom norske og russiske bedrifter, forskningsinstitusjoner, public authorities og politikk, ønsker man i fellesskap å utvikle bærekraftige, miljømessige, tverrfaglige og helhetlige logistikk-løsninger for næringslivet i nordområdene, på kryss av landegrenser.

SD, FKD: Utredning av infrastruktur i nordområdene.

Samferdselsdepartementet og Fiskeri- og kystdepartementet har gitt transportetatene og Avinor AS i oppdrag å utføre en strategisk utredning av transportinfrastruktur i nordområdene. Utredningen er todelt og den første delen av oppdraget vil være en utredning av transportbehovet for de viktigste næringene i Nord-Norge og nordområdene, basert på realistiske utviklingsbaner og i et 30-års perspektiv. Den andre delen av oppdraget vil være en strategisk vurdering av om de foreliggende infrastrukturplanene for nordområdene viser en utvikling i tråd med et effektivt framtidig transportsystem. Herunder også lokale initiativ og økt samordning med nabolandene.

Utredningen skal inngå som et ledd i arbeidet med Nasjonal Transportplan. NTP-sekretariatet koordinerer og holder SD/FKD orientert gjennom Samordningsgruppen for NTP 2014-2023. Transportetatene og Avinor AS har ansvar for kontakt og arbeidsorganisering med tilsvarende myndighetsorgan i de andre landene. Brev er sendt fra samferdselsministeren til utenlandske kolleger, har fått svar fra Sverige og Finland, men ikke Russland. Som del av NTP-prosessen skal første del av utredningen leveres i november d.s. og den andre i mai 2011.

Man tar utgangspunkt i realistiske utviklingsscenarier og ser hvordan samferdsel kan tilrettelegges. Mange initiativer – jernbane, flyplasser – vil være en del av utredningen, men den vil ikke være en prosjektkatalog. Det ble nevnt at Narvik-korridoren også er blåst liv i av kinesiske myndigheter.

- CHNL er nevnt som relevant medspiller i oppdragsbrevet fra SD og FKD.

From: Kristin Omholt-Jensen [kristin@owb.no]
Sent: 16. februar 2010 22:48
To: Aune Line Kristin
Cc: Mykletun Jostein; TSC - Felix Tschudi; Jon.Rysst@dnv.com; Benedikt Henriksen; Frode Mellempvik; Niini, Mikko
Subject: Statusrapport til UD fra CHNL
Attachments: CHNL brev til UD 150210.pdf

DocumentIsArchived: 0

Hei Line

Vedlagt finner du en statusrapport pr 15. februar.

Jeg beklager at jeg ikke fikk sendt den over i går og at den ikke er "originalt" signert.

Dette skyldes reiseaktivitet ift et annet prosjekt jeg jobber med, som informert i brev av 18. okt jobber jeg i en 60 % innleid stilling for Centre for High North Logistics ut 2010.

Årsaken til dette er at CHNL skal kunne beholde alle muligheter åpne i forhold til å organisere seg hensiktsmessig i forhold til stiftelsens formål om å skape langsiktige, bærekraftige, tverrfaglige og helhetlige forskningsprosjekter forankret i næringslivets behov på kryss av landegrenser.

CHNL vil i løpet av 2010 arbeide for å få en mer permanent organisering av CHNL på plass i samarbeid med miljøer i Nord Norge og med Norsk Russisk Handelskammer.

Mvh
Kristin



Jostein Mykletun / Line Aune
Avdeling for sikkerhet og nærområder
Utenriksdepartementet
Postboks 8114 Dep,
0032 Oslo

15. Februar 2010

Status for prosjektet "Senter for Nordområdelogistikk" (prosjekt nr. 3085065)

Vi viser til tildelingsbrev fra UD av 7. november 2008, brev fra Høyskolen i Bodø datert 18. august 2009 samt brev fra Centre for High North Logistics (CHNL) 18. oktober 2010 og oversender herved statusrapport pr 15. februar 2010. Stiftelsen Centre for High North Logistics fortsetter arbeidet slik vi beskrev i oktober. Dette har skjedd i den påfølgende tiden:

- Styret har blitt utvidet med et medlem; Mikko Niini fra Aker Arctic.

Norges Rederiforbund (NR) har forankret CHNL som en del av sin Nordområdestrategi og vil delta aktivt i utforming av CHNL. Direktør Tore Forsmo vil representere NR i CHNLs styre.

Vi er i positiv og aktiv dialog med flere firma om deltakelse som Business partner i CHNL.

- Vi ønsker å være godt forankret i det Nordnorske miljøet, både i forskning og næringsliv. Vi har avtalt møte med Barentsinstituttet, Barentssekretariatet, Norges Rederiforbund i Kirkenes den 8. mars hvor tema er "Hvordan vi kan jobbe sammen for å sikre igangsetting av forskningsaktiviteter, relatert til Logistikk i nordområdene, som næringslivet har behov for, og som kan bygge broer mellom forskning, næringsliv og politikk på tvers av landegrenser.

Vi har avtalt møte 22. februar med Universitetet i Tromsø, og 23. februar med Petro Arctic i Bodø. Vi har god dialog med ProBarents og Maritimt Forum Nord.

- Vi har hatt samtaler med Murmanskelf Association i Murmansk og er invitert til dialog med Sozvezdye Association i Arkhangelsk for å se hvordan vi kan forankre forskningsprosjekter i det lokale næringsliv rund Murmansk og Arkhangelsk.
- Vi har engasjert Maritime Colours for å hjelpe oss med å utarbeide ny hjemmeside og kommunikasjonsstrategi for å sikre at vi klarer å tiltrekke oss næringsliv, forskningsinstitusjoner, departementer og politikere på tvers av landegrenser. Nyew hjemmesider vil bli lansert 1. april.

- Vi delta med NTNU og Marintek i Senter for Forskningsbasert Innovasjon (SFI) innen Maritim Transport

I tillegg til dette, fortsetter CHNL arbeidet med:

- Utarbeidelse av Circumpolare kart – hvor man kan vise digitalt og lagvis ressurser, geopolitikk, infrastruktur, havner etc etc. Dette er det Ocean Futures og et teknologi miljø i USA som utvikler.
- Forsknings prosjektet "Shipping in Arctic Waters" som bygger på INSTROP forskningen, og som har som formål å kartlegge / oppdatere det som har vært av forskning innen dette området siden INSTROP ble avsluttet. I dette arbeidet har DNV og rederier bidratt, og vi har snart gjennomført 2 av 3 faser. Vi forventer at prosjektet er ferdig til sommeren.
- Gjennomføring av opplæringsprogram av professorer ved Murmansk State University, Arkhangelsk State University og Baltic State University, samt utviklinga v Executive undervisningsprogram ved de tre nevnte russiske universiteter. Faglig koordinator av prosjektet er Høyskolen i Bodø. Prosjektet er finansiert av Statoil i Russland, og ble lansert på Murmansk Economic Forum 2009.

Vi ønsker å benytte anledningen til å takke UD for deres deltakelse i å etablere stiftelsen Centre for High North Logistics, som et verktøy for å skape en reell mulighet for å jobbe med forskningsprosjekter forankret i næringslivets behov, med en tverrfaglig og helhetlig tilnærming på kryss av landegrensen mellom Norge og Russland.

Vi vedlegger budsjett for 2010, som ble godkjent på stiftelsens styremøte den 11. februar 2010, og dersom mulig ber vi om at UD overfører rest for bevilgning til stiftelsens konto 1503.11.31275.

Med hilsen



Kristin Omholt-Jensen

Daglig leder

Kopi: styret i Stiftelsen Centre for High North Logistics

Rendahl Gjermund Andre

From: Aune Line Kristin
Sent: 12. mai 2010 09:56
To: Kristin Omholt-Jensen
Cc: Rendahl Gjermund Andre
Subject: Overføring av restbevilgning fra UD - tidspunkt

Hei Kristin,

Som vi har snakket om tidligere så var det ikke planlagt at de resterende midlene fra UD til CHNL (1,5 mill kr) skulle utbetales i år slik du ber om i statusrapport av 15. februar 2010 . I vårt system er de satt til utbetaling i 2013, men dette synes jeg er for sent i forhold til fremdriften i prosjektet slik det er nå, i og med at våre midler skal bidra til prosjekter i regi av CHNL som igjen kan utløse andre midler fra privat sektor.

Derfor synes jeg vi f.eks kan sette at de 1,5 mill kr skal utbetales CHNL etter at dere har levert neste statusrapport den 15. februar 2011. Dersom det er behov for at midlene utbetales i år er det fint om du kan sende meg en mail hvor du ber om det og gir et kort begrunnelse for at det er behov for dette.

Avh Line

Line Aune
Seniorrådgiver Nordområdeprosjektet
Seksjon for nordområdene, ressurser og Russland, Avdeling for sikkerhet og nærområder
Utenriksdepartementet
a: 22 24 32 49, m: 92 02 33 55, e-post: Line.Aune@mfa.no

From: Kristin Omholt-Jensen [kristin@owb.no]
Sent: 6. juni 2010 22:35
To: Aune Line Kristin; Frode Mellemvik
Cc: Morten Haukaas; TSC - Felix Tschudi; Jon.Rysst@dnv.com; Forsmo, Tore
Subject: Etablering av stiftelsen Centre for High North Logistics og Høyskolen i Bodø
regnskapsfører rolle
Attachments: CHNL brev til UD 181009.pdf

DocumentIsArchived: 0

Hei Line

Stiftelsen ble etablert 27.5.2010, slik vi orienterte om på møtet hos dere i september i fjor.
Vedlagt finner du kopi av brev vi sendte til dere etter møtet.

Vår revisor skulle gjerne ha sett en bekreftelse fra UD, på at dere godtok at CHNL ble en stiftelse,
og en bekreftelse på hva saldo på kontoen for CHNL hos Høyskolen i Bodø var pr 27.5.2010.

Sees i morgen,

mvh
kristin

Centre for High North Logistics

Utenriksdepartementet
Avdeling for sikkerhet og nærområder
Postboks 8114, DEP
0032 OSLO

18.oktober 2009

Att: Jostein Mykletun og Line Aune

Vedr rapportering fra Centre High North Logistics i forbindelse med tilsagnsbrev fra UD datert 07.11.08 – prosjekt nr 3085065 – samt brev datert 18.08.09 fra Høyskolen i Bodø vedr samme prosjekt.

Vi viser til hyggelig møte hos dere 7.oktober 2009, og som avtalt oversender vi en orientering om hvordan Centre for High North Logistics (CHNL) er organisert, hvorfor vi har valgt denne måten, hvilke prosjekter vi nå fremover vil prioritere.

Vi har valgt å organisere CHNL som en uavhengig, "not for profit" stiftelse for å synliggjøre uavhengighet. Tschudi Shipping Company har gått inn med grunnkapital på kr 100 000, og stiftelsen har org nr 994 231 979.

Vår visjon er:

"The preferred knowledge network for creating and developing efficient and sustainable logistical solutions for the High North through interaction between businesses, academic institutions, organizations and public authorities.

The gateway to relevant knowledge about logistics in the High North

Vårt kunnskapsmiljø vil være bygget opp på nåtidens teknologi og terminologi, hvor vi erkjenner at den virtuelle verden må kombineres med fysiske nettverk for å kunne tiltrekke oss de beste miljøene og hodene. Vi benytter begrepet virtuell chair som et bilde på vår virksomhet.

Videre rapportering til UD i forbindelse med drift av Centre for High North Logistics vil skje fra daglig leder i stiftelsen. Vi ønsker regelmessige møter og tett dialog med UD for å ivareta UDs behov og ønsker i forhold til departementets strategi i Nordområdene.

I tiden siden oppstart har vi også fått med flere sponsorer:

- Det norske Veritas (DNV) som bidrar med timer, kunnskap og prosjekter til en verdi av min kr 500 000 pr år.
- StatoilHydro som bidrar med totalt kr 1 000 000 over 3 år, for å styrke phd stillinger ved 3 Russiske universiteter som skal fokusere på logistikk utfordringer for Nordområdet.
- Midler fra Innovasjon Norge til prosjektet "Shipping in Arctic Waters" som er et samarbeid mellom CHNL og Ocean Futures.

I tiden fremover vil vi prioritere arbeidet med å få med flere founding sponsors i CHNL, og har Videre vil vi ha fokus på følgende aktiviteter i tiden fremover:

1. Tiltrekke oss "founding sponsors" som deltar med å utvikle CHNL sammen med initiativtakerne (det er gjort flere avtaler med selskap både i Russland, Norge, Sverige, Finland og Tyskland om møter hvor vi skal diskutere mulig deltakelse i senteret).
2. Igansette prosjektet "kompetansekartlegging" som innebærer
 - a. En kartlegging av bedrifter, deres nordområdestrategi, hvilken kompetanse de har idag og hvilken ny kunnskap de trenger å utvikle, for å lykkes med forretningsutvikling i Nordområdene
 - b. En kartlegging av kompetansemiljø som kan tilby fagmiljøer som antas relevant.

Igansettelse av prosjektet avhenger av finansiering.

3. Finne og formalisere en formell avtale med en "søsterorganisasjon" i Russland. Vi har inngått avtaler om møter med Murmanskshelf Logistics, Sozvezdye Logistics og Arktisk Læresenter.
4. Tiltrekke oss sponsorer og medlemmer.
5. Tiltrekke oss og formalisere avtaler med forskningsinstitusjoner, universiteter og høyskoler med fagmiljøer som er relevante for logistikk i Nordområdene og som ønsker å utvikle tverrfaglig, relevant og bærekraftig kunnskap som bedrifter trenger i forhold til logistikk utfordringene i Nordområdene.
6. Etablere et tett, godt og formalisert samarbeid på politisk nivå, slik at vi får en politisk "velsignelse" som gjør det mulig for oss å lykkes med vår visjon.
7. Bygge broer på tvers av bedrifters behov, forsknings/ fagmiljøer og politikk ved å etablere konkrete case og forskningsprosjekter som søker å utvikle ny tverrfaglig kunnskap som trengs for å lykkes i Nordområdene.

VEDLEGG 17



**DET KONGELEGE
UTANRIKSDEPARTEMENT**

Centre for High North Logistics
v/ daglig leder Kristin Omholt-Jensen
postboks 279 – Rådhusgata 8
9915 Kirkenes

Deres ref.:

Vår ref.:
08/07649

Dato:
22. juni 2010

Vedr rapportering fra Center for High North Logistics

Det vises til deres brev av 18. oktober 2009 samt e-post av 6. juni 2010 der det fremgår at revisor for Center for High North Logistics (CHNL) ønsker en bekreftelse fra Utenriksdepartementet vedrørende valgt organisasjonsform for CHNL.

Vi bekrefter med dette at Utenriksdepartementet er kjent med, og har godkjent, at Center for High North Logistics (CHNL) er organisert som en stiftelse. Vi har også godkjent at midler gitt i tilskudd til Center for High North Logistics (CHNL) over Utenriksdepartementets Barents 2020-tilskuddsordning er overført fra Høgskolen i Bodø til stiftelsen Center for High North Logistics (CHNL).

Med hilsen


Jostein Mykletun
spesialrådgiver


Line Aune
seniorrådgiver

Postadresse:
Postboks 8114 Dep
0032 Oslo, Norge

Kontoradresse:
7. juni plass 1
0251 Oslo

Bank innbetalinger:
7694.05.12618
Org. nr.: 972 417 920

Telefon:
+47 22 24 34 19
Telefaks:
+47 22 24 95 80/81

Saksbehandler:
Line Aune
post@mfa.no
www.regjeringen.no/ud

From: Kristin Omholt-Jensen [kristin@owb.no]
Sent: 14. oktober 2010 18:31
To: Aune Line Kristin
Subject: Mulig møte CHNL og UD tirsdag 19.okt
Attachments: 15082010 videre organisering.docx

DocumentsArchived: 0

Hei Line

Jeg beklager at jeg maser men jeg snakket med Felix i dag og han også ville veldig gjerne diskutere CHNL med dere.

I lys av det maritime klynge initiativet, som vi alle må si vi støtter, og at Barentssekretariatet og Maritimt Forum også har skutt ned infokontor prosjektet

for å gjøre det i egen regi. Så har jeg, for at det ikke skal være for mange lignende initiativ løpende samtidig,

foreslått for Felix det jeg nevnte for deg, og som jeg oppsummerer her.

Vedlagt finner du også et notat som jeg ikke husker om jeg har gitt deg tidligere.

Verken DNV eller NR ønsket å støtte noen av disse initiativene med penger, og da gir de jo egentlig beskjed om hvordan de ser på CHNL via det.

Vi har forsøkt å dra med oss "alle i nord" – uten å lykkes. Man kan sikkert skyldes på meg og at jeg er vanskelig å samarbeide med.

Men det er nok bare deler av sannheten, mye skyldes rett og slett at det er for mange i Nord Norge som lever godt på offentlige midler, og kraften i at man gjennomførte et konkret prosjekt (med en gjennomseiling) overrasket nok alle utredningsaktørene der oppe.

Derfor tror jeg at man med CHNL bare vil erte på seg folk i nord, med mindre de offentlige finansieringskildene koordinerer sine bevilgninger, men det tror jeg det er for mye politikk i, til man vil/kan klare å gjøre noe med.

Det er imidlertid viktig at vi finner en løsning som er OK for UD også og vi må diskutere det før vi styremøtet, og således kunne vi være omforent på styremøtet.

Så dersom du hadde tid på tirsdag morgen til et møte med Felix og meg, hadde det vært veldig fint.

Mitt forslag er langs disse linjene:

- WIKI – Barentsinstituttet – yngre studenter/ opplæring.
Her kan pengene fra UD kanalyseres.
Men også her vil vi møte motstand, for forskningsmiljøene vil ikke at man skal koordinere,
så vi får forsøke å "kna dette riktig".

Beklager at jeg maser Line, men også for meg personlig er det viktig å få landet noen avklaringer vedr CHNL.

Mvh
Kristin

From: Aune Line Kristin [mailto:Line.Aune@mfa.no]
Sent: 12. oktober 2010 3:36
To: Kristin Omholt-Jensen
Subject: FW: møte i ud 13.10.10 kl 1400

Hei Kristin,

Som jeg har nevnt for deg tidligere får vi Tor Husjord m. fl. på besøk til oss i UD i morgen. Nå har vi mottatt en prosjektskisse som de vil diskutere med oss. Jeg ville bare høre med deg om du ville ta en titt på vedlagte og se om det er overlappende med CHNL? Det beste hadde vært om vi kunne finne en måte å gjøre de to initiativene komplementære og oppnå et samarbeid.

Fint om du ikke distribuerer dette videre.

Mvh Line

CHNL – hva har vi gjort, hva vil vi og hvordan kommer vi dit?

CHNL ble lansert i november 2009, men CHNL ble formelt stiftet 27.05.2009.

CHNL har hatt tilgang til svært begrensede midler, en engasjert styreleder, sterk forankring i departementene, spesielt UD og NHD og tilgang på en innleid konsulent i 50 % stilling. CHNL i fase 1 har langt på vei vært drevet av entusiasme og på dugnad. Tross dette har vi fått gjort en del.

Hva har vi gjort?

Etablert en visjon, misjon og en strategi.

- **The CHNL vision;**

The preferred knowledge network for creating and developing efficient and sustainable logistic solutions for the High North through research projects based on the practical approach in interaction with businesses, academic institutions, organizations and public authorities

The international competence hub for shipping, logistics and transportation in the High North

The international **GATEWAY** to relevant knowledge about logistics in the High North

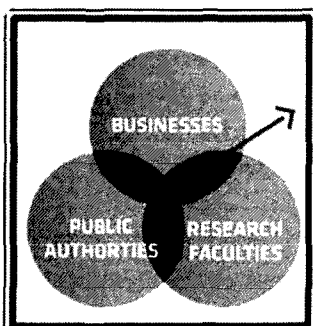
- **The CHNL mission:**

- Links between industry, research and politics
- Links cross the border (partners = trust = discussions = business)
- New necessary knowledge within logistics and shipping

- **The CHNL strategy:**

CHNL will work through practical oriented industry cases, and create interaction between the industries, the public Authorities and research Faculties. Every workshop should discuss and focus on practical and applicable challenges anchored in companies demand.

CHNL will found and facilitate such knowledge networks.



Interactions through arranged networks
(workshops, cases, seminar and conferences)

nyttig informasjon i forhold til konkrete problemstillinger, samt å tiltrekke seg mulige nye business partners and project partners til andre fremtidige prosjekter.

Etter workshopen har vi gått videre med prosjektet, og en kommersiell gjennomseiling som allerede kan gjennomføres i år. Det **NSR prosjektet** består av kommersielle aktører som: Syd-Varanger Gruve, Prominvest, TAT, Rosatomfot, Nordic Bulk Carriers, Gard, Kirkenes Havn og Russiske myndigheter. Disse er viktige aktører og nå partnere i forhold til den første fysiske kommersielle internasjonale gjennomseilingen med malm fra Syd Varanger Gruve. Dette startet med en workshop i Kirkenes.

- Vi har gjennom workshopen i Kirkenes og arbeidet med NSR prosjektet, etablert et formelt og godt nettverk med Rosatomflot, NSR administrasjonen i Moskva og russiske myndigheter. Gjennom arbeidet med og i workshopen og NSR prosjektet har det blitt synlig at det er et stort behov og ønske om tilgang på praktisk anvendbar informasjon i for å tilby shipping, logistikk og transportløsninger i nordområdene. Ved at flere rederier har seilt igjennom av ulike årsaker og ved at man nå får gjennomført en kommersiell gjennomseiling med internasjonal deltakelse, vil dette skape stor etterspørsel etter kunnskap og nettverk. Mange maritime aktører vil søke informasjon som CHNL har ervervet via et nettverk og som kan formidles gjennom et informasjonskontor. Dette informasjonskontoret skal:
 - Lage en WEB side med all praktisk informasjon
 - En database og statistikk
 - Være et fysisk service kontor i Kirkenes, Murmansk og Arkhangelsk (se egen søknad)
- Vi har etablert en god forankring i det norske utenriksdepartementet samt etablert en referansegruppe bestående av alle departementene som ønsker å fokusere på nordområdene. Vi har to møter per år, med alle departementene.
- Vi har skaffet finansiering og igangsatt MARCO prosjektet, som er en kompetansekartleggingsstudie i Nord-Norge. På samme måte som at Shipping in Arctic Waters prosjektet samler forskning, ønsker vi med MARCO å kartlegge hvilke rapporter som er skrevet om kompetansebehov i tillegg til at vi vil intervju nøkkelbedrifter og personer i Nord-Norge. Med dette vil vi kunne igangsette prosjekter (case) som er forankret i praktiske behov for kompetanse og kunnskap i bedriftene.

Foruten disse prosjektene har vi:

- Etablert gode relasjoner til flere bedrifter, universiteter og politiske miljø i Russland og Norge.
- Inngått medlemskap og formelt samarbeid med NRCC (Norwegian Russian Chamber of Commerce) og leverandørnettverket Petro Arctic.
- Drevet utstrakt markedsføring av CHNL, visjoner, strategier og arbeidsmetoder både i Norge og Russland.
- Etablert et formelt fagsamarbeid med Barentsinstituttet.

Man ville ikke være så avhengig av tid og bidrag fra styre og styreleder, men kunne bygge en uavhengig profesjonell organisasjon.

Forslag til budsjett og finansieringskilder.

Alternativ 1 (pr år i NOK)			Drift CHNL	Info prosjekt
	timer	timepris		
Innleid daglig leder	1650	1000	1 650 000	
STRATMOS - Kirkenes	50 %			337 500
Informasjonskontor (russisk ansatt)	100 %			240 000
Adm assistent i Oslo eller Kirkenes	50 %		236 250	
Markedsføring			100 000	100 000
Reiser			300 000	150 000
Årlig bruker konferanse, tolk database og infoside			100 000	200 000
Adm, telefon etc (kontorleie = ? dele med andre ?)			60 000	50 000
Regnskap			60 000	20 000
CHNL reserach found				
Stipender til studenter			?	?
Total expenses per year trinn 2			2 506 250	1 097 500

Possible funding		
Barentssekretariatet		548 750
NR	251 250	248 750
Novatek + Gard+WR		300 000
DNV (ikke spurt)	500 000	
CHNL	1 755 000	-
Total funding per year	2 506 250	1 097 500

(alle tall er ex MVA – får vi ikke MVA refusjon må vi legge på flere av utgiftene 25%)

Barents sekretariatet har bekreftet at de ønsker å finansiere 50 % av prosjektet. Novatek og Gard m.fl kan være aktuelle finansieringskilder i forhold til et informasjonskontor. Disse er imidlertid foreløpig ikke spurt, i påvente av en avklaring hos NR.

- **Alternativ 2**

CHNL har vist hva man kan få til men å fortsette samme tempo basert på dugnad og gratisarbeid er ikke realistisk.

(STRATMOS koordinator står opp ført både under CHNL og infoprojekt, denne kan brukes begge steder, men det er ikke sannsynlig at denne kan utføre både daglig leder rollen, info prosjektet og STRATMOS. I CHNLs vedtekter står det at man må ha en formell tilstedeværelse i Kirkenes. Får man til å finansiere opp Info kontoret, må man finne en annen som kan være daglig leder, alternativt at det er personen som jobber med salg og markedsføring som kan være det)

- **Alternativ 3**

At man gir alle midlene CHNL besitter pt til en forskningsinstitusjon

Den 15. okt. 2010 kl. 09:21 skrev Aune Line Kristin <Line.Aune@mfa.no>:

Hei Kristin,

Ref. tekst nå nettopp. Fint om vi kan ta møtet kl 11.00 her i UD førstkommande tirsdag. Ole H blir også med herfra.

Mht det du foreslår må jeg se litt nærmere på det, men noen umiddelbare kommentarer:

- UD midlene skal gå til å skape kunnskap – i utgangspunktet tenkt som et professorat, men da det visste seg at senterløsningen var bedre for formålet så var ikke det noe problem.
- UD kan ikke assosieres for tett med et enkeltselskap (TSC). Det gjelder generelt, men også fordi Umin-Felix kjenner hverandre privat gjør dette ekstra følsomt. Derfor er jeg skeptisk til å legge ned CHNL.
- Signaleffekten utad ved en evt. avvikling av CHNL ville også være uheldig; det ville virke som man har mislyktes/gir opp, og at midlene som er investert så langt er bortkastet (ja kunne vist til rapporten, WIKI, hjemmeside, men jeg mener at dette ikke har så stor verdi dersom CHNL ikke videreføres).
- Dersom CHNL skal videreføres må Rederiforbundet spesielt på banen, men også DNV (som jo er veldig positive, men virker litt usikre mht videreføringen av CHNL). Jeg syntes tidligere idé om å legge et sekretariat for CHNL i en av disse organisasjonene også var god – men det var det kanskje ikke vilje til?

Dette er bare noe umiddelbare tanker fra min side, så fint om vi kan snakkes nærmere om dette på tirsdag. I tillegg vil vi gjerne diskutere hvordan CHNL kan samarbeide med Arktisk Maritim klynge ref. e-post fra Tor Husjord til Felix i går som vi har fått kopi av.

Mvh Line

VEDLEGG 20

From: Kristin Omholt-Jensen [kristin@owb.no]
Sent: 12. november 2010 19:03
To: Jon.Rysst@dnv.com; TF@rederi.no; Aune Line Kristin
Cc: TSC - Felix Tschudi
Subject: Juridisk organisering av CHNL
Attachments: Notat.pdf

DocumentIsArchived: 0

Hei

Vedlagt finner dere en utredning fra E&Y vedr juridisk selskapsstruktur for CHNL.

Mvh
Kristin

From: Bente Halvorsen [mailto:bente.halvorsen@no.ey.com]
Sent: 10. november 2010 4:53
To: Kristin Omholt-Jensen; Felix Tschudi
Cc: Boye W Berge; Hege K Sand
Subject: Virksomheten CHNL - notat

Hei Kristin og Felix,

Vedlagt følger vårt notat som viser vår vurdering av hva som skatte- og avgiftsmessig vil være en hensiktsmessig organisering av virksomheten CHNL. Som det fremkommer av notatet vil det både skatte- og avgiftsmessig kunne være hensiktsmessig å samle virksomheten CHNL i én enhet. Videre har vi redegjort for mulig fremgangsmåte for organisering av virksomheten via én næringsstiftelse.

Dere må bare ta kontakt med oss dersom noe er uklart eller dere har spørsmål!

Vi snakkes!

Med vennlig hilsen



Bente Halvorsen | Manager / Advokatfullmektig | TAX
Oppdragsansvarlig/In Charge: Bjørgun Jønsberg

Ernst & Young
TAX

Christian Frederiks plass 6, Oslo Atrium, P.O. Box 20, NO-0051 Oslo, Norway

Direct: +47 24 00 21 67 | Mobile: +47 932 33 052 | Fax: +47 24 00 29 01

Email: bente.halvorsen@no.ey.com | www.ey.no

Thank you for considering the environmental impact of printing emails



Notat

Til: Centre for High North Logistics AS

10.11.2010

Cc: Morten Haukaas

Fra: Boye W. Berge, Hege K. Sand og Bente Halvorsen

Oppdragsansvarlig: Bjørgun Jønsberg

Organisering av virksomheten Centre for High North Logistics (CHNL)

1 Innledning

Vi viser til hyggelig møte fredag 15. oktober hos oss, møte den 8. november, og øvrig korrespondanse. Vi forstår at dere ønsker skatte- og avgiftsmessige innspill på hva som vil kunne være en hensiktsmessig struktur for virksomheten til Centre for High North Logistics (CHNL).

Virksomheten er i dag organisert via Stiftelsen CHNL og selskapet CHNL AS, men vi forstår at man nå ønsker å foreta en nærmere gjennomgang av virksomheten i forhold til om en annen organisering vil være mer optimal skatte- og avgiftsmessig. Videre forstår vi at det er av vesentlig betydning at det er en transparent organisering som åpner for innsyn og som ikke skjuler informasjon for interessenter.

I vedlegg til e-mail av 31. oktober 2010 har Kristin Omholt-Jensen redegjort for virksomheten for CHNL, herunder CHNL WIKI. Vårt notat vil bygge på det faktum som er presentert her.

I det følgende vil vi først gi en redegjørelse av faktum på bakgrunn av oversendte notater. Deretter vil vi se på i hvilken grad merverdiavgiftsmessige hensyn vil være styrende for valg av organisasjonsform. Dernest vil vi vurdere hvorvidt virksomheten CHNL kan tilfredsstille vilkårene for skattefrihet, herunder betydningen av organisasjonsform. Videre vil vi se nærmere på om man ut i fra skattemessige hensyn bør organisere virksomheten i én eller flere enheter, samt betydningen av organisasjonsform (aksjeselskap contra stiftelse). Våre vurderinger gis med utgangspunkt i at man ønsker en transparent organisering.

Aktuelle fremgangsmåter for å nå ønsket organisering er vurdert nærmere i notatets punkt 7.

2 Oppsummering

Skattemessig er det for første et spørsmål om hele eller deler av virksomheten CHNL kan tilfredsstille vilkårene for skattefrihet. Dette beror på en konkret helhetsvurdering, og organisasjonsformen vil i utgangspunktet ikke være avgjørende i denne vurderingen. Det er vår oppfatning at skattemyndighetene kan anse virksomheten for ha en økonomisk fordel for "andre" ved at deltakere/medlemmer kan anses å få en økonomisk fordel av virksomheten CHNL. Imidlertid er dette ingen åpenbar konklusjon, og det kan derfor vurderes å anmode skattemyndighetene om en bindende forhåndsuttalelse. Vi kan bistå med dette om ønskelig. Uavhengig av skattefriheten, er det vår oppfatning at det ikke foreligger skattemessige hensyn som tilsier at virksomheten CHNL bør deles mellom flere enheter. Ved å ha én enhet unngår man blant annet problemstillinger knyttet til for eksempel prising av administrative tjenester mellom selskapene, og spørsmålet om hvilket subjekt diverse kostnader skal henføres til. Dersom det av særskilte grunner er ønskelig å dele virksomheten mellom flere enheter, stiller stiftelsesloven krav til at den enkelte stiftelse har et

Videre forstår at vi CHNL skal tilby følgende:

- "En "Shipping in Arctic Water WIKI" (dynamisk kunnskapsplattform)
- Utdeling av en årlig award
- Faglige relevante møteplasser hvor man diskuterer konkrete og praktiske problemstillinger og hvordan man konkret diskuterer "hva som skal til for å løse dette?"

CHNL har en klar internasjonal ambisjon, og ønsker sterkt å få CHNL forankret i Russisk politikk og næringsliv. Således kan vi ikke se et tilbud som gir dette i dag."

3.2 Nærmere om WIKI

Vi forstår at WIKI vil være en sentral del av virksomheten i CHNL. I deres notat har dere gitt en nærmere forklaring av WIKI:

"Det er et nettsted som:

- Formidler pålitelige kvalitetssikrede kunnskaper
- Formidler kunnskap i en slik form at den kan **tilegnes og nyttiggjøres av næringslivet.**
- Har en terskel for bidrag og kvalitetssikring som ikke er høyere enn at ny kunnskap kan bli publisert, bekjentgjort effektivt og ekspedit.
- Grunnleggende søkemotorløsning fra CogniT kan presentere treff både i CHNL WIKI-basen og tilknyttet råmateriale fra ulike kilder.

CHNL WIKI er et WEB community:

- Sosialt medium
- Støtter aktiv deltagelse og utveksling
- Gir grunnlag for differensiert prising og kommersiell utnyttelse
- Kan bli en enestående informasjons og kunnskapskilde for shipping in Arctic Waters og logistikk i Nordområdene
- Gode WEB communities viser seg å være vanskelig å stå utenfor, i alle fall når den er etablert og blir hjulpet i gang.

Enkelt sagt er CHNL WIKI en "kvalitetssikrende Wikipedia". Den egentlige Wikipedia-modellen er den hvor alle kan bidra fritt og anonymt, uten at synlige fagfolk som går god for innholdet. CHNL WIKIen ønsker å sikre at det er kvalitet i den kunnskap som formidles, slik at alle opplysninger som finnes på CHNL WIKI er pålitelige. Wikipedias mekanisme for spontan publisering av bidrag ønsker vi å beholde i vår CHNL WIKI, men da koplet til en mekanisme for kvalitetssikring fra utpekte fagfolk/fag redaksjon. (Vår utheving)"

For øvrig vises til den nærmere redegjørelsen som er gjort i deres notat.

Målsettingen med WIKI er følgende:

"Hovedmålsettingen med vår CHNL WIKI, er at forskning og utredningsarbeid skal gjøres tilgjengelig for **næringslivet** på en enklere måte enn i dag.

Deretter er det en målsetning:

- Tilskudd fra Tschudi Shipping Company AS (TSC)
- Offentlige tilskudd
- Abonnement og sponsor-inntekter fra WIKI
- Salg av bøker/forskningsrapporter
- Arrangering av workshops

For offentlige tilskudd er utgangspunktet at dette ikke innebærer omsetning i merverdiavgiftslovens forstand, da det offentlige vanligvis ikke mottar noen konkret motytelse fra tilskuddsmottaker. Spørsmålet om avgiftsplikt på offentlige tilskudd må imidlertid undergis en konkret vurdering i hvert enkelt tilfelle.

Hvorvidt tilskuddet fra TSC innebærer avgiftspliktig omsetning, bør utredes nærmere. I mange tilfeller vil utbetalinger fra det private næringsliv til en annen aktør innebære avgiftspliktig omsetning, da det i slike tilfeller ofte leveres en motytelse fra mottakerens side. Hvis det er på det rene at det ikke skal ytes noen motytelse fra CHNL til TSC, men at CHNL står fritt til å bruke tilskuddet innenfor et angitt formål, vil imidlertid heller ikke dette tilskuddet anses som omsetning i merverdiavgiftslovens forstand.

Abonnement og sponsorinntekter fra WIKI er i sin helhet avgiftspliktig omsetning. Det samme gjelder salg av forskningsrapporter og vederlag for royalties. Salg av bøker er avgiftsfritt i siste omsetningsledd, men faller likevel innenfor merverdiavgiftslovens virkeområde. Arrangering av workshops kan inneholde elementer av både avgiftspliktig omsetning og omsetning som er unntatt fra merverdiavgiftsloven. Dersom det er elementer av undervisningstjenester i workshopen, vil denne delen av arrangementet måtte behandles uten beregning av utgående avgift. Deltakerkontingent må da splittes i en avgiftspliktig og en ikke-avgiftspliktig del. Betaling for undervisning skal da fremkomme som en egen delytelse på faktura mv. som ikke skal avgiftsberegnes.

Det vil foreligge full fradragsrett for merverdiavgift på anskaffelser som utelukkende skal benyttes i avgiftspliktig virksomhet. Det vil ikke foreligge fradragsrett for inngående avgift for kostnader direkte knyttet til avgiftsunntatt virksomhet, eksempelvis undervisningstilbud.

Dersom man har delt virksomhet (både virksomhet innenfor og utenfor merverdiavgiftsloven) skal man i utgangspunktet fordele inngående avgift på felleskostnader til begge typer virksomhet, som for eksempel regnskapsføring, revisjon, husleie, innkjøp av kontorrekvisita etc. Fordeling av inngående avgift skal som hovedregel skje på basis av antatt bruk, men i praksis velger mange å foreta en fordeling basert på den andel avgiftspliktig omsetning utgjør av total omsetning. Det er imidlertid av praktiske årsaker gitt en ubetydelighetsregel for denne fordelingen. Dersom den unntatte omsetningen utgjør mindre enn 5 % av totalomsetningen, har virksomheten likevel 100 % fradragsrett.

Når det gjelder tilskudd, skal disse ved vurderinger knyttet til ubetydelighetsregelen eller eventuell omsetningsbasert fordelingsnøkkel regnes med som omsetning i den del av virksomheten tilskuddet er gitt til. Dersom et tilskudd er øremerket til avgiftspliktig virksomhet skal det regnes med som avgiftspliktig omsetning. Dersom det er øremerket til avgiftsunntatt virksomhet skal det regnes med som avgiftsunntatt omsetning. Hvis tilskuddet ikke er særskilt øremerket, kan det henføres til hele virksomheten. Tilskuddene vil da ikke påvirke vurderingen i forhold til ubetydelighetsregelen/omsetningsbasert fordelingsnøkkel.

Utgangspunktet er derfor at organisasjonsformen i seg selv ikke har betydning for skattefriheten. Det avgjørende spørsmålet er derimot hvorvidt den aktuelle institusjonen har "ervert til formål".

I en bindende forhåndsuttalelse av 13.11.2006, BFU 56/06, var også spørsmålet om en stiftelse hadde ervert til formål. Skattedirektoratet uttaler blant annet følgende:

"I følge bestemmelsens ordlyd er vurderingstemaet om innretningen har ervert til formål, dvs. et formål av økonomisk art. Formålsbegrepet relaterer seg til den virksomheten som institusjonen faktisk skal drive og som er siktemålet med virksomheten. Høyesterett har i Veritas II-dommen, inntatt i Utv. 1991 på side 941, uttalt at det er institusjonens samlede virksomhet som skal være avgjørende ved vurderingen av om det foreligger skatteplikt etter bestemmelsen. Avgjørelsen beror på en konkret vurdering hvor mange momenter vil være av betydning.

I vurderingen av om stiftelsen har ervert til formål, er det naturlig å ta utgangspunkt i formålsbestemmelsen..."

Det er i deres notat opplyst at CHNL blant annet har følgende målsetting:

"Å utvikle praktisk rettet kunnskap og nettverk mellom næringsliv, politikk og forskning innen fagområdet maritim logistikk og shipping ifor/via Nordområdene eller der hvor Nordområdene er geografisk involvert."

Dersom man velger en tilsvarende formulering av en formålsbestemmelse, er det vår oppfatning at nettverk for "næringslivet" kan gi signaler om at Stiftelsen er mer kommersiell enn allmennyttig. Imidlertid vil en slik formålsbeskrivelse i seg selv ikke utelukke skattefrihet. Formålsbestemmelsen er bare veiledende, og det avgjørende er den faktiske aktiviteten som utøves. Dersom formålsbestemmelsen imidlertid gir klare holdepunkter for et økonomisk formål, vil det likevel kunne være en "lenger vei å gå" å overbevise om at formålet med den faktiske aktiviteten ikke er av økonomisk art. Har organisasjonen flere formål, er det hovedformålet som vil være avgjørende for skattefriheten, jf. Lignings-ABC 2009/10 side 986 punkt 2.1.

Etter dette er et vesentlig spørsmål om den faktiske og reelle virksomheten CHNL har et økonomisk formål. Utgangspunktet er at dersom institusjonen har som formål å drive med overskudd, vil dette trekke i retning av at institusjonen har ervert til formål. Vi forstår i utgangspunktet at virksomheten i CHNL ikke har til formål å gå med overskudd. Dersom virksomheten går med overskudd, vil dette imidlertid ikke ødelegge skattefriheten så lenge man ikke bygger opp kapital som går utover det som er nødvendig for å sikre en forsvarlig drift (oppbygging av såkalt "bufferkapital").

Dersom man deler ut overskuddet til medlemmer eller eiere, vil dette trekke i klar retning av skatteplikt for institusjonen. Vi forstår at det ikke er aktuelt å dele ut utbytte fra virksomheten CHNL. I forlengelsen av dette nevner vi at dersom man velger å organisere virksomheten via et aksjeselskap, kan det være nødvendig å se nærmere på hvorvidt en begrensning av utbytteadgangen kan komme i strid med aksjeloven.

At stiftelsen har et økonomisk formål for andre vil også medføre at Stiftelsen ikke vil være skattefri. I Utv. 1983 side 68 har Finansdepartementet uttalt følgende:

*"Dessuten tjener virksomheten på en direkte måte næringsinteressene til mange av **de gruppene som står bak stiftelsen** og som utpeker medlemmer til det høyeste organ i den. Også dette innebærer etter departementets mening at Norges Varemesse må anses å ha "ervert til formål" (vår utheving).*

Vi viser også til at det fremkommer følgende av Lignings-ABC 2009/10 side 987 punkt 2.3:

Basert på våre diskusjoner over telefon vil man kunne se for seg å skille hhv. WIKI og prosjektet knyttet til å arrangere diskusjonsmøter i hver sine enheter. Hvorvidt dette er hensiktsmessig skattemessig, må etter vår oppfatning vurderes ut i fra om den "økonomiske fordel for andre" kun er tilstede for et av prosjektene (gitt at ett av prosjektene må anses å ha økonomisk formål for andre som ødelegger for skattefriheten). Basert på det presenterte faktum er det vår oppfatning av at begge prosjektene vil kunne være egnet til å gi økonomiske fordeler for andre. Imidlertid vil man kunne få et sikkert svar på spørsmålet ved å anmode om en bindende forhåndsuttalelse fra skattemyndighetene.

6 Nærmere om aktuell organisasjonsform

Som nevnt ovenfor vil organisasjonsformen i seg selv ikke ha betydning for hvorvidt virksomheten CHNL kan anses som skattefri. Uavhengig av skattefriheten for virksomheten CHNL, er det vår oppfatning at det av skattemessige hensyn ikke skal være noen grunn til å organisere virksomheten i flere enheter (men mindre deler av den kan skilles ut som skattefri).

Det vil dessuten etter vår oppfatning være administrativt praktisk å samle virksomheten i én enhet. Man unngår da blant annet problemstillinger knyttet til for eksempel prising av administrative tjenester mellom selskapene, og spørsmålet om hvilket subjekt diverse kostnader skal henføres til.

Dersom man av andre særskilte hensyn ønsker å dele virksomheten av CHNL opp i flere enheter, må man være klar over at det til en stiftelse stilles krav til selvstendighet. Følgende fremgår av stiftelsesloven § 2:

*"Med stiftelse forstås en formuesverdi som ved testament, gave eller annen rettslig disposisjon **selvstendig er stilt til rådighet** for et bestemt formål av ideell, humanitær, kulturell, sosial, utdanningsmessig, økonomisk eller annen art. (Vår utheving)"*

Bestemmelsen forstås i praksis som at det stilles krav til at stiftelsen må ha et selvstendig formål. I denne forbindelse kan vi opplyse om at vi på generelt grunnlag har vært i kontakt med Stiftelsestilsynet som opplyser at en stiftelse må ha et selvstendig reelt formål for å bli godkjent i Stiftelsesregisteret.

Vi forstår at virksomheten CHNL i dag mottar offentlig støtte fra Utenriksdepartementet. Videre vil det også være aktuelt å motta gaver fra private givere. Per i dag er virksomheten CHNL organisert via Stiftelsen CHNL og CHNL AS. Stiftelseslovens krav til selvstendighet vil, med utgangspunkt i dagens struktur, innebære at Stiftelsen CHNL må ha en aktivitet utover videreformidling av midler til aksjeselskapet.

Forutsetningen for at man skal dele virksomheten CHNL opp i flere enheter må således være at det er en selvstendig og reell virksomhet i hver enhet. For eksempel er det vår oppfatning at dette vil være tilfellet dersom man deler WIKI og prosjektet om å arrangere diskusjonsmøter i hver sine enheter. Imidlertid vil en oppdeling hvor man i en stiftelse legger prosjektet om utdeling av "adwards", samt videreformidling av midler til et underliggende aksjeselskap, hvor den øvrige virksomheten ligger, trolig ikke innebære at man har å gjøre med en selvstendig stiftelse. Det er vår oppfatning at udelinger av "adwards" trolig ikke vil være omfattende nok til å utgjøre et selvstendig formål.

Når det gjelder spørsmålet om det er grunner til å organisere virksomheten gjennom en stiftelse eller et aksjeselskap, vil beskatningen av disse subjektene i utgangspunktet være lik. Beskatningen vil avhenge av reell aktivitet uavhengig av selskapsform. Hvorvidt man ønsker en stiftelse eller et aksjeselskap vil gjerne styres ut i fra hvilken profil man ønsker at virksomheten skal ha. Vi forstår at man vurderer å ha en næringsstiftelse dersom man velger å samle virksomheten CHNL i én enhet.

eiendelene i CHNL AS. Gevinsten/tapet vil være differansen mellom skattemessig verdi på eiendelen og markedsverdien på eiendelen på tidspunktet hvor likvidasjonsoppgjøret foretas. Dersom det for eksempel foreligger merverdier knyttet til WIKI, vil dette kunne utløse en skattepliktig gevinst for CHNL AS. Gevinsten vil komme til beskatning senest ved forhåndsligningen. I denne forbindelse kan det være aktuelt å se nærmere på alternativer for sletting av aksjeselskapet for unngåelse av realisasjonsbeskatning, som skattefri fusjon. Det er imidlertid usikkert om dette er en holdbar fremgangsmåte, se nærmere i punkt 7.1.3 nedenfor.

I forbindelse med en ordinær likvidering av selskapet, må det i tillegg foretas et oppgjør av eventuelle skatteposisjoner i selskapet. For eksempel vil ubenyttet underskudd kunne tilbakeføres mot overskudd de to foregående årene. Dersom selskapet slettes i 2011 vil et eventuelt underskudd for 2011 kunne tilbakeføres mot et eventuelt overskudd i 2010.

For Stiftelsen CHNL (aksjonæren) vil utdelinger fra CHNL AS ved likvidasjonsoppgjøret bli behandlet tilsvarende som en realisasjon av aksjene i selskapet. Imidlertid faller Stiftelsen innenfor fritaksmetoden, og kun 3 % av gevinsten (differansen mellom verdien av likvidasjonsutdelingen og skattemessig inngangsverdi på aksjene) vil være skattepliktig med 28 %. Et eventuelt tap vil imidlertid ikke være fradragsberettiget når dette ikke kan nettes mot øvrige aksjeinntekter.

7.1.3 Alternativer for ordinær likvidering av selskapet CHNL AS

Dersom det foreligger merverdier i selskapet, slik at det oppstår forholdsvis store skattepliktige gevinster, kan man vurdere å se nærmere på andre mulige fremgangsmåter enn likvidering. Alternativet måtte være fusjon mellom aksjeselskapet og stiftelsen. Imidlertid er det svært usikkert om dette er en holdbar løsning, og vi er ikke kjent med at dette har vært gjennomført tidligere. Dersom det er mulig å gjennomføre en skattefri fusjon hvor aksjeselskapet overføres til Stiftelsen, vil man unngå gevinstbeskatning på eiendelene i aksjeselskapet.

Skattedirektoratet har i BFU 38/08, som gjaldt spørsmål om fusjon mellom aksjeselskap og borettslag, uttalt at forutsetningen for å kunne gjennomføre fusjon mellom enheter med forskjellig selskapsform, er at fusjonspartene har et vesentlig sammenfall i ligningsmåte og materielle skatteregler på selskaps- og eiernivå. Skattedirektoratet kom til at fusjonen kunne gjennomføres uten beskatning.

Det er således ikke utelukket at en fusjon mellom Stiftelsen og CHNL AS kan bli godkjent. Imidlertid må spørsmålet vurderes nærmere, samt at det må det anmodes om en bindende forhåndsuttalelse før en slik prosess igangsettes.

7.2 Omgjøring av Stiftelsen CHNL til en næringsstiftelse eller stiftelse av ny næringsstiftelse?

Spørsmålet er om Stiftelsen CHNL skal beholdes og omgjøres til en næringsstiftelse, eller om denne skal slettes med påfølgende stiftelse av en ny næringsstiftelse.

Hvilken fremgangsmåte man bør følge, må ses i sammenheng med reglene i stiftelsesloven. En sletting av Stiftelsen CHNL vil falle inn under reglene for omdanning i stiftelsesloven og saksbehandlingsreglene i lovens kapittel 6 må følges. Dette innebærer at blant annet Stiftelsestilsynet må godkjenne sletting av Stiftelsen CHNL.

En omgjøring fra en alminnelig stiftelse til en næringsstiftelse faller utenfor reglene for omdanning, og en slik endring vil være en mindre omstendelig prosedyre. Dersom det vil være nødvendig å

som det må antas at lå til grunn for bestemmelsen." Utgangspunktet er derfor et omdanningsvedtak ikke kan fastsettes ut fra en fri vurdering av hva man anser som hensiktsmessig, se Geir Woxholth i "Stiftelser" 2001 side 494.

Stiftelsestilsynet opplyser dessuten på generelt grunnlag at de foretar en forholdsvis streng vurdering av søknader om formålsendringer. Imidlertid vil formålsendringer som har sammenheng med det tidligere formål, i utgangspunktet bli godkjent. Dersom man ser behov for å foreta endringer i formålsbestemmelsen til Stiftelsen CHNL, er det vår oppfatning at dette trolig vil bli godkjent av Stiftelsestilsynet. Prosessen kan imidlertid oppleves som noe omstendelig.

7.2.3 Sletting av Stiftelsen og opprettelse av ny næringsstiftelse

Dersom man ønsker å slette Stiftelsen må man søke Stiftelsestilsynet om dette. Søknaden må inneholde følgende:

- Signert styreprotokoll som viser
 - At det er gjort vedtak om å oppheve Stiftelsen
 - Hva resterende midler i Stiftelsen skal benyttes til (må være innenfor Stiftelsens formål eller et beslektet formål)
- Begrunnelse for hvorfor stiftelsen skal oppheves, og at vilkårene for omdanning etter stiftelsesloven § 46 er oppfylt
- Skriftlig uttale fra oppretteren av Stiftelsen vedrørende opphevelsen
- Siste godkjente årsregnskap
- Forslag til avviklingsstyre

I tillegg til denne formelle prosedyren, vil det påløpe saksbehandlingsarbeid ved opprettelse av en ny stiftelse. Videre må det foretas et skattepliktig realisasjonsoppgjør i Stiftelsen CHNL, tilsvarende som for likvidasjon av aksjeselskap, jf. punkt 7.1.2 ovenfor. Denne fremgangsmåten vil derfor være mer omfattende enn om man beholder dagens stiftelse. Dessuten har Stiftelsestilsynet opplyst på generelt grunnlag, at de vil vurdere hva som anses som det minst inngripende omdannelsesalternativet. Det vil si at dersom man i stede for å oppheve Stiftelsen kan foreta formålsendringer, vil Stiftelsestilsynet foretrekke dette.

7.3 Omorganisering – merverdiavgiftsmessige konsekvenser

Merverdiavgift er en transaksjonsbasert avgift. En omorganisering av CHNL vil bestå av en eller flere transaksjoner, og vil i utgangspunktet kunne utløse plikt til å beregne merverdiavgift.

Merverdiavgiftsloven (mval) § 6-14 har imidlertid følgende fritaksbestemmelse: "Omsetning av varer og tjenester som ledd i overdragelse av en virksomhet eller del av denne til en ny innehaver, er fritatt for merverdiavgift".

Som hovedregel stilles det som vilkår for avgiftsfri overdragelse at den nye eier

- overtar tidligere eiers lokaler
- fortsetter virksomhet i samme bransje
- over en viss tid
- overtar varebeholdning og

VEDLEGG 21

From: Kristin Omholt-Jensen [kristin@owb.no]
Sent: 9. mars 2011 22:34
To: Aune Line Kristin; Horpestad Ole T.
Cc: Felix Tschudi; Jon.Rysst@dnv.com; Tore Forsmo; Frode Mellemvik; Niini, Mikko; Benedikt Henriksen
Subject: Statusrapport for fra Stiftelsen CHNL
Attachments: skann0051.pdf

DocumentIsArchived: 0

Hei

Vi viser til samtaler.

Vedlagt følger en statusrapport fra Stiftelsen Centre for High North Logistics (CHNL).

CHNL takker for Det norske Utenriksdepartements økonomiske bidrag, støtte og samarbeid.

Mvh
Kristin

CHNL CENTRE FOR
HIGH NORTH LOGISTICS

www.chnl.no

Rapport til Utenriksdepartementet



Det norske Utenriksdepartementet
Postboks 8114 DEP
0032 OSLO

9.mars 2011

Att: Line Aune og Ole T. Horpestad

Status for Prosjektet "Centre for High North Logistics (CHNL) " **– (prosjekt nr 3085065)**

Vi viser til tildelingsbrev fra UD av 7. november 2008, brev fra Høyskolen i Bodø datert 18. august 2009, brev fra Centre for High North Logistics (CHNL) 18.oktober 2010 samt statusrapport fra pr 15.02.2010.

Nordområdene er et viktig politisk område for Norge og mange andre land; utenrikspolitisk, næringspolitisk, distriktspolitikk, sikkerhet osv.

Stiftelsen CHNL ble etablert 27.mai 2009, og er en næringsstiftelse.

CHNL har vært igjennom en omfattende strategi diskusjon og styret har besluttet at visjon skal være "The preferred knowledge network for creating and developing efficient and sustainable logistic solutions for the High North through research projects based on the practical approach in interaction with businesses, academic institutions, organizations and public authorities"

Videre er det besluttet at CHNLs målsetting er å utvikle praktisk rettet kunnskap og nettverk mellom næringsliv, politikk og forskning innen fagområdet maritim logistikk og shipping i/for/via Nordområdene eller der hvor Nordområdene er geografisk involvert.

Et konkret mål er å få med russisk næringsliv, forskning og politikk i interaksjon med internasjonale likesinnede aktører og delta i aktive diskusjoner/ workshops og praktiske orienterte forskningsprosjekt med fokus på transport, logistikk og shipping løsninger for Nordområdene.

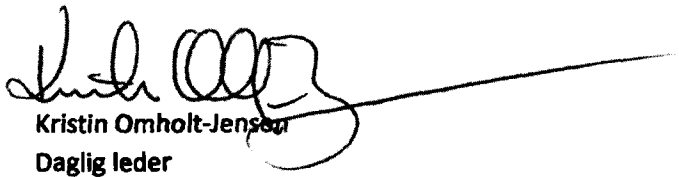
CHNL ønsker, gjerne i samarbeid med andre organisasjoner, å bygge en plattform som gjør at bedriftene opparbeider kunnskap, nettverk og kompetanse om nordområdene.

CHNL har fokus på følgende "type" aktiviteter:

- 1) En forskningspubliseringsplattform, som er et prosjekt i samarbeid med Universitetet i Tromsø/Barentsinstituttet, Ocean Futures og CognIT.

Årsregnskap for 2010 er oversendt revisor Ernst & Young og vil bli oversendt det norske utenriksdepartement når det er ferdig revidert og godkjent av styret. Regnskap for 2009 kan ettersendes dersom ønskelig.

Stiftelsen Centre for High North Logistics takker Det Norske Utenriksdepartement for økonomiske bidrag og støtte. Dersom ønsker CHNL at de resterende NOK 1, 5 mill blir overført til stiftelsen CHNL i løpet av 1.halvår 2011. Midlene vil gå med til utvikling av "Arctic Hub" –den dynamiske kunnskapsplattformen / et forskningsformidlingsprosjekt.



Kristin Omholt-Jensen
Daglig leder

Kopi: Styret i Stiftelsen Centre for High North Logistics

ÅRSBERETNING 2010
Stiftelsen Centre for High North Logistics



Virksomhetens art og lokalisering

Stiftelsens formål er å bidra til norsk og internasjonalt forsknings- og utviklingsarbeid, utredninger og rådgivende aktiviteter for næringsliv, offentlig forvaltning, organisasjoner og andre i nordområdene ("High North") som skal fremme økonomiske, anvendbare og miljømessige logistikk-løsninger i High North.

Stiftelsen eier Centre for High North Logistics AS 100 %.
Stiftelsen forretningskontor er i Rådhusgt 8, 9915 Kirkenes.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet, og at denne er tilstede.

Redegjørelse for årsregnskapet

Underskuddet for 2010 er på minus 589 524, sammenlignet med 2009 hvor resultat var kr 1 087 992.

Styret anser videre drift som ansvarlig, og regnskapet er satt opp på denne bakgrunn.

Regnskapet for 2010 ble vedtatt av styret.

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Det er ingen ansatte i Stiftelsen Centre for High North Logistics.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn.

Ytre miljø

Virksomhetens bransje medfører verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

Lysaker, 15.mars 2011

Felix H. Tschudi
Styreleder

Jon Rysst
styremedlem

Tore Forsmo
styremedlem

Frode Mellempvik
Styremedlem

Kristin Omholt-Jensen
Daglig leder

Stiftelsen Centre for High North Logistics
Eiendeler 31.12

Beløp i NOK	Note	2010	2009
		01.01-31.12	27.05-31.12
Aksjer i datterselskap	3	120 000	120 000
Sum anleggsmidler		120 000	120 000
Andre fordringer	6	1 794 013	4 271 038
Bankinnskudd, kontanter og lignende		191 218	1 080 645
Sum omløpsmidler		1 985 231	5 351 683
SUM EIENDELER		2 105 231	5 471 683

Note 1 Regnskapsprinsipper

Arsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Regnskapet er basert på estimater, og faktiske tall kan avvike fra dette.

Bidrag/gaver til stiftelsen inntektsføres på tidspunktet hvor midlene er opptjent og stilt til stiftelsens disposisjon.

Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden. Investeringen blir nedskrevet til virkelig verdi, hvis antatt virkelig verdi er lavere enn kost.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Note 2 Ytelser/godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Det er ikke kostnadsført ytelser til daglig leder eller styret

Stiftelsen har ikke hatt egne ansatte i 2010, og er således ikke pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Godtgjørelse til revisor

Foreslått revisjonshonorar for 2010 kr 12.000 (eksl. mva)

Note 3 Datterselskap

Selskap	Forretnings- kontor	Eier/stemme- andel	Antall aksjer	Pålydende	Aksjekapital	Bokført verdi
Centre for High North Logistics AS - Under avvikling	Kirkenes	100 %	100	1 000	100 000	120 000

VEDLEGG 23

From: Kveinen Else
Sent: 15. mars 2012 12:57
To: 'Bjorn Gunnarsson'
Subject: CHNL status rapport for 2011

AppServerName: PUBLIC360
ArchiveStatusCode: 3
DocumentID: 11/07124-25
DocumentIsArchived: 0
FileUpdateStatus: 1

Dear Bjørn,

Reference is made to previous annual status reports from CHNL to the Ministry of Foreign Affairs as of 18 Oct 2009, 16 Feb 2010 and 9 March 2011. Would you be able to send me an annual status/progress report for 2011 at your earliest convenience?

Best wishes,
Else

Else Kveinen
Adviser
Ministry of Foreign Affairs
Section for the High North, Polar Affairs, Energy and Resources
Tel: +47 23 95 06 63
Cell: +47 970 32 038

VEDLEGG 24

From: Kristin Omholt-Jensen [kristin@owb.no]
Sent: 11. desember 2010 13:41
To: Jon.Rysst@dnhv.com; Forsmo, Tore; Frode Mellemlvik
Cc: TSC - Felix Tschudi; Aune Line Kristin; TSC - Jon Edvard Sundnes; Bente Halvorsen
Subject: Omorganisering av CHNL til næringsstiftelse
Attachments: Reviderte vedtekter stiftelsen CHNL.doc.pdf; protokoll omgjøring av CHNL til næringsstiftelse.pdf

Importance: High

DocumentIsArchived: 0

Hei

Vi viser til tidligere mailer og diskusjoner hvor vi basert på to års erfaring har bedt E&Y utrede den mest hensiktsmessig organisasjonsformen for stiftelsen Centre for High North Logistics.

Oppdraget til E&Y er basert på følgende krav fra CHNL:

- CHNL skal være transparent for offentlig innsyn
- Betale minst mulig skatt
- Få MVA refusjon
- Enkel administrasjon

Følgende aktiviteter er lagt til grunn:

- WIKI – en dynamisk kunnskaps plattform
- Utdeling av en årlig award
- Arrangere faglige relevante møteplasser(workshop/case)

Følgende inntektstyper:

- Gaver fra private
- Offentlig tilskudd
- Salg av abonnement og sponsor til WIKI
- Betaling konferanse avgift
- Betaling for workshop/case

Følgende utgiftstyper:

- Innleid arbeidskraft/konsulenter
- Kjøp av oppdragsforskning
- Øvrige adm, utgifter
- Reiser

PROTOKOLL FRA STYREMØTE

I

STIFTELSEN CENTRE FOR HIGH NORTH LOGISTICS

(org. nr. 994 231 979)

Den 9. desember 2010 ble det avholdt styrebehandling i Stiftelsen Centre for High North Logistics.

Da samtlige styremedlemmer har vært løpende orientert og involvert i prosessen for de saker som er til behandling, fant styrets leder saken så kurant at styrebehandlingen kunne avholdes ved skriftlig saksbehandling (uten møte).

Saksdokumentene ble sirkulert til samtlige av styremedlemmene pr. epost den 9. desember 2010.

Den etterfølgende signeringen av styreprotokollen bekrefter at samtlige styremedlemmer deltok i styrebehandlingen og at styret var beslutningsdyktig. Det fremkom ikke innvendinger til dagsorden eller agenda.

1. Omklassifisering fra alminnelig stiftelse til næringsstiftelse

Styrets leder foreslår at stiftelsen omgjøres fra en alminnelig stiftelse til en næringsstiftelse.

Begrunnelsen for dette er:

I henhold til vedtektene § 11 driftes Stiftelsen Centre for High North Logistics i dag via aksjeselskapet Centre for High North Logistics AS. Imidlertid ser man ikke behovet for at stiftelsen skal driftes via et aksjeselskap, og man ønsker derfor å samle all aktivitet i Stiftelsen Centre for High North Logistics.

Å fordele virksomhetsorganiseringen mellom hhv. Stiftelsen Centre for High North Logistics og selskapet Centre for High North Logistics AS har blant annet vist seg å skape unødvendig administrativt arbeid, eksempelvis i form av spørsmål om riktig tilordning av kostnader mellom enhetene, samt spørsmål om hva som vil være en riktig prising av tjenester mellom enhetene.

Når all aktivitet samles i Stiftelsen Centre for High North Logistics innebærer dette at det vil bli drevet næringsvirksomhet i stiftelsen, og følgelig må det foretas en omklassifisering av dagens alminnelige stiftelse til næringsdrivende stiftelse, jf. stiftelsesloven § 4.

Stiftelsen Centre for High North Logistics har som målsetting å utvikle praktisk rettet kunnskap og nettverk mellom næringsliv, politikk og forskning innen fagområdene maritime logistikk og shipping i/for/via Nordområdene eller der hvor Nordområdene er geografisk involvert.

"Stiftelsens grunnkapital er NOK 100,000 som er urørlig."

til å lyde:

"Stiftelsens grunnkapital er NOK 200,000 som er urørlig."

Styret vedtok endringene.

4. Øvrige vedtektsendringer – omdanning av stiftelsen

4.1 Endring av vedtektene § 2 og § 11

Vedtektsendringer utover det som er nødvendig for å bringe vedtektene i samsvar med de krav som gjelder for næringsdrivende stiftelser, vil være en omdanning etter stiftelsesloven § 45 annet ledd.

Styrets leder foreslår følgende vedtektsendringer:

§ 2 Stiftelsens formål

§ 2 lyder i dag som følger:

"Stiftelsens formål er å bidra til norsk og internasjonalt forsknings- og utviklingsarbeid, utredninger og rådgivende aktiviteter for næringsliv, offentlig forvaltning, organisasjoner og andre i nordområdene ("High North") som skal fremme økonomiske, anvendbare og miljømessige logistikk-løsninger i High North."

Styrets leder foreslår å gjøre enkelte justeringer i formålsbestemmelsen.

Begrunnelsen for dette er:

Styrets leder er i utgangspunktet av den oppfatning at formålsbestemmelsen er dekkende for den virksomheten som vil bli drevet i Stiftelsen Center for High North Logistics. Imidlertid foreslås det at formålsbestemmelsen spesifiseres nærmere, slik at det kommer klart frem at formålet til stiftelsen er å drive næringsvirksomhet. Forutsetningen for å bli registrert i Foretaksregisteret, er at stiftelsen driver næringsvirksomhet. Imidlertid er det styrets oppfatning at dette ikke vil innebære noen realitetsendring av stiftelsesformål, jf. stiftelsesloven § 47.

Det foreslås at § 2 endres til å lyde:

"Stiftelsens formål er å bidra til norsk og internasjonalt forsknings- og utviklingsarbeid, utredninger og rådgivende aktiviteter for næringsliv, offentlig forvaltning, organisasjoner og andre i nordområdene ("High North") som skal fremme økonomiske, anvendbare og miljømessige logistikk-løsninger i High North."

Rådgivende aktiviteter for næringslivet vil kunne bestå av en betalbar elektronisk kunnskapsplattform, samt i form av at stiftelsen vil kunne opptre som et informasjonskontor."

Funksjonstiden for de øvrige styremedlemmene er 2 år. De øvrige styremedlemmene kan ta gjenvalg et ubestemt antall ganger, men dersom valgkomiteen forslår gjenvalg for ett eller flere av styremedlemmene vil disse ikke kunne delta i behandlingen av saken som omhandler seg selv.

Styret er beslutningsdyktig når mer enn halvparten av styremedlemmene er til stede og fatter sitt vedtak ved simpelt flertall. Ved stemmelikhet har styrelederen dobbeltstemme.

Styret holder møte minst fire ganger i året, og når et styremedlem forlanger det, hvorav minst 2 møter skal være ved fysisk oppmøte, Over styrets forhandlinger føres protokoll.

Styret skal forholde seg til den til en hver tid gjeldende styreinstruks.

Styret representerer stiftelsen utad og har ansvaret for at stiftelsen og det som vedkommer den blir forvaltet i henhold til det til enhver tid gjeldende lovverk og stiftelsens vedtekter.

Det ytes ikke godtgjørelse til noen av styremedlemmene. Stiftelsen dekker de faktiske utgiftene knyttet til utøvelsen av sekretariatsfunksjon."

Det foreslås at § 6 endres til å lyde:

"Stiftelsen skal ha et styre på mellom 3 og 5 medlemmer hvor minst 1 representant fra Tschudi Shipping Company AS. For hvert styremedlem skal det utpekes en vararepresentant. Det kan når som helst etter innstilling fra valgkomiteen oppnevnes nytt medlem og varamedlem til styret.

Styret velger selv sin leder med simpelt flertall. Funksjonstiden for styrets første leder er 5 år. Deretter er funksjonstiden 4 år. Styreleder kan ta gjenvalg et ubestemt antall ganger. Funksjonstiden for de øvrige styremedlemmene er 2 år. De øvrige styremedlemmene kan ta gjenvalg et ubestemt antall ganger, men dersom valgkomiteen forslår gjenvalg for ett eller flere av styremedlemmene vil disse ikke kunne delta i behandlingen av saken som omhandler seg selv.

Styret er beslutningsdyktig når mer enn halvparten av styremedlemmene er til stede og fatter sitt vedtak ved simpelt flertall. Ved stemmelikhet har styrelederen dobbeltstemme.

Styret holder møte minst fire ganger i året, og når et styremedlem forlanger det, hvorav minst 2 møter skal være ved fysisk oppmøte, Over styrets forhandlinger føres protokoll.

Styret skal forholde seg til den til en hver tid gjeldende styreinstruks.

Styret representerer stiftelsen utad og har ansvaret for at stiftelsen og det som vedkommer den blir forvaltet i henhold til det til enhver tid gjeldende lovverk og stiftelsens vedtekter.

Det ytes ikke godtgjørelse til noen av styremedlemmene."

§ 10 Akademisk Komité

§ 10 lyder i dag som følger:

Styret skal kunne nedsette en akademisk komité bestående av 3 representanter fra akademia, stiftelsens leder og rådets leder. Akademisk komité skal uttale seg om alle forskningsprosjekter som det søkes midler om fra stiftelsen. Akademisk råd skal være rådgivende og innstille til styret. Styret fatter endelig beslutning om tildeling av midler. Møter i akademisk råd avholdes etter behov. Inntil akademisk komité er etablert, skal styret ivareta komiteens oppgaver.

Det foreslås at § 10 endres til å lyde:

"Styret skal søke å nedsette en akademisk komité som skal utgjøre CHNL WIKI prosjektets redaksjon / fagkomite. Denne skal bestå av representanter fra ulike fagdisipliner fra akademia. Det skal søkes en internasjonal sammensetning. Akademisk komité skal også kunne uttale seg om alle forskningsprosjekter som CHNL ønsker å igangsette. Møter i akademisk råd avholdes etter behov. Inntil akademisk komité er etablert, skal styret ivareta komiteens oppgaver. "

Styret vedtok ovenstående vedtektsendringer.

Alle beslutninger var enstemmige.

Protokollen ble sirkulert for signering.

VEDTEKTER
FOR
STIFTELSEN CENTRE FOR HIGH NORTH LOGISTICS

per 9. desember 2010

§1

Stiftelsens foretaksnavn

Stiftelsens navn er Stiftelsen Centre for High North Logistics.

§2

Stiftelsens formål

Stiftelsens formål er å bidra til norsk og internasjonalt forsknings-og utviklingsarbeid, utredninger og rådgivende aktiviteter for næringsliv, offentlig forvaltning, organisasjoner og andre i nordområdene ("High North") som skal fremme økonomiske, anvendbare og miljømessige logistikk-løsninger i High North.

Rådgivende aktiviteter for næringslivet vil kunne bestå av en betalbar elektronisk kunnskapsplattform, samt i form av at stiftelsen vil kunne opptre som et informasjons-

§3

Stiftelsens hovedkontor/sete

Stiftelsen skal ha sitt forretningskontor i Kirkenes.

§4

Stiftelsens kapital

Stiftelsens grunnkapital er NOK 200,000 som er urørlig.

§5

Stiftelsens rettslige karakter

Stiftelsen er en selveiende institusjon og utgjør et eget rettssubjekt som kan erverve rettigheter og pådra seg forpliktelser.

3/4

§8

Valgkomité

Stiftelsen skal ha en valgkomité som skal innstille nye styremedlemmer. Valgkomiteen skal bestå av 3-4 personer, hvorav 1 fra stifteren og 1 fra Norges Rederiforbund. Samtlige medlemmer utpekes av styret. Medlemmene tjenestegjør i 2 år ad gangen. Medlemmene av valgkomiteen kan ta gjenvalg et ubegrenset antall ganger. Valgkomiteen skal forelegge styret 2 kandidater per ledige styreplass i prioritert rekkefølge. Valgkomiteens innstilling er bindende for styrets valg av nye styremedlemmer, men det er styret som velger det nye medlemmet.

§9

Råd/Advisory Committee

Stiftelsen skal søke å etablere et Advisory Board som skal bestå av min 10 og maksimum 30 medlemmer. Advisory Board skal være et rådgivende organ ovenfor styret. Advisory Board representanter skal bestå av personer fra næringsliv, politikk, organisasjoner og akademia. Advisory Board møtes minimum en gang per år

§10

Akademisk Komité

Styret skal søke å nedsette en akademisk komité som skal utgjøre CHNL WIKI prosjektets redaksjon / fagkomite. Denne skal bestå av representanter fra ulike fagdisipliner fra akademia. Det skal søkes en internasjonal sammensetning. Akademisk komité skal også kunne uttale seg om alle forskningsprosjekter som CHNL ønsker å igangsette. Møter i akademisk råd avholdes etter behov. Inntil akademisk komité er etablert, skal styret ivareta komiteens oppgaver.

§11

Signatur

Stiftelsen tegnes av styrets leder alene eller av daglig leder og ett styremedlem i fellesskap.

§12

Regnskap/Revisjon

Stiftelsens regnskaper skal føres etter de til enhver tid gjeldende lover og offentlige bestemmelser for ordentlig regnskapsførsel og skal være undergitt løpende revisjon av statsautorisert revisor.

VEDHEGG 25

From: Kristin Omholt-Jensen [kristin@owb.no]
Sent: 10. januar 2011 22:51
To: fht@tschudishipping.no; Jon.Rysst@dnv.com; TF@rederi.no; Aune Line Kristin
Subject: Omorganisering av CHNL til næringsstiftelse
Attachments: Vedtak fra Stiftelsestilsynet.pdf

DocumentIsArchived: 0

Hei

Da er stiftelsen CHNL omorganisert til næringsstiftelse.

Bankkonti eiet av CHNL AS er overført til stiftelsen CHNL.
Det er kreditorvarsling med frist 15.02.2011 før vi kan slette CHNL AS,
Men det er kun formalia da CHNL ikke har noen kreditorer (kun stiftelsen – det er regnskapsteknisk),

Så da (15.02.2011) opphører CHNL AS, og man har kun en stiftelse.
Det må imidlertid føres to regnskap for 2011 med avslutning for CHNL AS 15.02.2011.

Vi antar at vi får registrert stiftelsen som MVA enhet.
Det vil imidlertid kreve litt arbeid.

E&Y har redusert sitt timeforbruk, og holder seg noenlunde innenfor estimert budsjett.
Veldig profesjonell og ryddig utførelse.

Mvh
Kristin



Ernst & Young AS - Tax

Oslo Atrium, Postboks 20

0051 Oslo

Stiftelsen Centre for High North Logistics org. nr. 994 231 979 - Vedtak om omklassifisering og endring av vedtekter

Det vises til oversendt melding fra Foretaksregisteret vedrørende omklassifisering av ovennevnte stiftelse fra alminnelig til næringsdrivende stiftelse.

På bakgrunn av dette, og med hjemmel i stiftelsesloven §§ 7 og 13 har Stiftelsestilsynet fattet følgende vedtak:

- 1. Stiftelsen Centre for High North Logistics org. nr. 994 231 979 klassifiseres som næringsdrivende stiftelse.**
- 2. Vedtaket registreres i Stiftelsesregisteret.**

Stiftelsen har i styremøte 9.12.2010 besluttet å søke Stiftelsestilsynet om godkjenning av vedtektsendringer.

Styret har vedtektsfestet omdanningskompetanse, men Stiftelsestilsynet skal likevel kontrollere at vedtektene er i samsvar med stiftelsesloven, jf § 51.

Saksbehandlingen ved omdanning fremgår av § 49. De nærmere vilkårene for omdanning er angitt i § 46.

Enkelte av vedtektsendringene er hovedsakelig gjort på for å oppfylle stiftelseslovens særlige krav i forhold til næringsdrivende stiftelser og disse er dermed godkjent, jf stiftelsesloven § 45 tredje ledd bokstav b.

Øvrige vedtektsendringer.

Stiftelsens formål er uendret, og vedtektsendringen må derfor behandles etter vilkårene i § 46 andre ledd. Stiftelsestilsynet finner at formuleringene i de gamle vedtektene må anses som "uheldige eller uhensiktsmessige", jf § 46 andre ledd

Stiftelsestilsynet finner at vilkårene for endring av stiftelsens vedtekter anses for innfridd.

På bakgrunn av dette, og med hjemmel i stiftelsesloven §§ 7, 46 og 51 har Stiftelsestilsynet fattet følgende vedtak:

REGISTRERT I	
STIFTELSESREGISTERET	
SAKNR	DOK NR
10/07276	3
05 JAN 2011	
ORG NR	
994 231 979	HMM

VEDTEKTER

FOR

STIFTELSEN CENTRE FOR HIGH NORTH LOGISTICS

per 9. desember 2010

§1

Stiftelsens foretaksnavn

Stiftelsens navn er Stiftelsen Centre for High North Logistics.

§2

Stiftelsens formål

Stiftelsens formål er å bidra til norsk og internasjonalt forsknings-og utviklingsarbeid, utredninger og rådgivende aktiviteter for næringsliv, offentlig forvaltning, organisasjoner og andre i nordområdene ("High North") som skal fremme økonomiske, anvendbare og miljømessige logistikk-løsninger i High North.

Rådgivende aktiviteter for næringslivet vil kunne bestå av en betalbar elektronisk kunnskapsplattform, samt i form av at stiftelsen vil kunne opptre som et informasjons-

§3

Stiftelsens hovedkontor/säte

Stiftelsen skal ha sitt forretningskontor i Kirkenes.

§4

Stiftelsens kapital

Stiftelsens grunnkapital er NOK 200,000 som er urørlig.

§5

Stiftelsens rettslige karakter

Stiftelsen er en selvejende institusjon og utgjør et eget rettssubjekt som kan erverve rettigheter og pådra seg forpliktelser.

3/4

§8

Valgkomité

Stiftelsen skal ha en valgkomité som skal innstille nye styremedlemmer. Valgkomiteen skal bestå av 3-4 personer, hvorav 1 fra stifteren og 1 fra Norges Rederiforbund. Samtlige medlemmer utpekes av styret. Medlemmene tjenestegjør i 2 år ad gangen. Medlemmene av valgkomiteen kan ta gjenvalg et ubegrenset antall ganger. Valgkomiteen skal forelegge styret 2 kandidater per ledige styreplass i prioritert rekkefølge. Valgkomiteens innstilling er bindende for styrets valg av nye styremedlemmer, men det er styret som velger det nye medlemmet.

§9

Råd/Advisory Committee

Stiftelsen skal søke å etablere et Advisory Board som skal bestå av min 10 og maksimum 30 medlemmer. Advisory Board skal være et rådgivende organ ovenfor styret. Advisory Board representanter skal bestå av personer fra næringsliv, politikk, organisasjoner og akademia. Advisory Board møtes minimum en gang per år.

§10

Akademisk Komité

Styret skal søke å nedsette en akademisk komité som skal utgjøre CHNL WIKI prosjektets redaksjon / fagkomite. Denne skal bestå av representanter fra ulike fagdisipliner fra akademia. Det skal søkes en internasjonal sammensetning. Akademisk komité skal også kunne uttale seg om alle forskningsprosjekter som CHNL ønsker å igangsette. Møter i akademisk råd avholdes etter behov. Inntil akademisk komité er etablert, skal styret ivareta komiteens oppgaver.

§11

Signatur

Stiftelsen tegnes av styrets leder alene eller av daglig leder og ett styremedlem i fellesskap.

§12

Regnskap/Revisjon

Stiftelsens regnskaper skal føres etter de til enhver tid gjeldende lover og offentlige bestemmelser for ordentlig regnskapsførsel og skal være undergitt løpende revisjon av statsautorisert revisor.

REGISTRERT I	
STIFTELSESREGISTERET	
SAK NR	10/07 276
DOK NR	3
05 JAN 2011	
ORG NR	994 231 979
	HMH