

## Oppdatert status for stedlig ledelse i helseforetakene

### Foretaksmøte 4. mai 2016:

"Foretaksmøtet viste til at Stortinget ved behandling av Nasjonal helse- og sykehusplan gjorde følgende anmodningsvedtak: *"Stortinget ber regjeringen gjennom foretaksmøtet og/eller styringsdokumenter sørge for at stedlig ledelse bli hovedregelen ved norske sykehus."*

### Oversikt Helse Nord

| Helseforetak                 | Sykehus    | Status stedlig ledelse   |
|------------------------------|------------|--|
| <b>Finnmarkssykehuset HF</b> |            |  |
|                              | Kirkenes   | Klinikksjef har ansvar for den samlede somatisk virksomhet ved lokasjonen for de fagområder der det ikke er etablert gjennomgående klinikker, eksempelvis prehospitale tjenester og psykisk helsevern i Finnmarkssykehuset HF hvor stedlig ledelse ivaretas på avdelings-/enhetsledernivå. |
|                              | Hammerfest | Klinikksjef har ansvar for den samlede somatisk virksomhet ved lokasjonen for de fagområder der det ikke er etablert gjennomgående klinikker, eksempelvis prehospitale tjenester og psykisk helsevern i Finnmarkssykehuset HF hvor stedlig ledelse ivaretas på avdelings-/enhetsledernivå. |
|                              | Alta       | Avdelingsleder Klinikk Alta har ansvar for den samlede somatiskvirksomhet ved lokasjonen for de fagområder der det ikke er etablert gjennomgående klinikker, eksempelvis prehospitale tjenester og psykisk helsevern hvor stedlig ledelse ivaretas på avdelings-/enhetsledernivå.          |
|                              | Karasjok   | Avdelingsleder Spesialistlegesenter har ansvar for den samlede somatisk virksomhet ved lokasjonen for de fagområder der det ikke er etablert gjennomgående klinikker, eksempelvis prehospitale tjenester og psykisk helsevern hvor stedlig ledelse ivaretas på avdelings-/enhetsledernivå. |

| Helseforetak | Sykehus      | Status stedlig ledelse  |
|--------------|--------------|---|
| UNN HF       |              | Klinikker/enheter med gjennomgående ledelse av alle områder på tvers av lokasjoner, men med stedlige ledere på lavere nivå i organisasjonsstrukturen uten at noen av disse har et samlet ansvar for all virksomhet, ut over eget område, ved den enkelte lokasjon                     |
|              | Tromsø       | Gjennomgående ledelse med adm dir som ansvarlig øverste leder   |
|              | Åsgård       | Gjennomgående ledelse som del av UNN med klinikkssjef som øverste stedlig leder   |
|              | Harstad      | Gjennomgående faglig ledelse med adm dir som ansvarlig øverste leder, etablert lokalt lederteam med hvor Driftsleder UNN Harstad har en administrativ, overordnet, samlende og koordinerende rolle for den totale driften av lokalsykehuset. Driftsleder rapporterer til vise adm dir |
|              | Narvik       | Gjennomgående faglig ledelse med adm dir som ansvarlig øverste leder, etablert lokalt lederteam med hvor Driftsleder UNN Narvik har en administrativ, overordnet, samlende og koordinerende rolle for den totale driften av lokalsykehuset. Driftsleder rapporterer til vise adm dir  |
|              | Longyearbyen | Avdelingsleder som stedlig leder organisert inn under Akuttmedisinsk klinikk, UNN   |

| Helseforetak          | Sykehus    | Status stedlig ledelse  |
|-----------------------|------------|---|
| Nordlandssykehuset HF |            | Klinikker/enheter med gjennomgående ledelse av alle områder på tvers av lokasjoner, men med stedlige ledere på lavere nivå i organisasjonsstrukturen uten at noen av disse har et samlet ansvar for all virksomhet, ut over eget område, ved den enkelte lokasjon |
|                       | Bodø       | Gjennomgående klinikkledelse med et koordinerende driftsmøte og med administrerende direktør som øverste ansvarlige leder   |
|                       | Lofoten    | Gjennomgående klinikkledelse med et koordinerende driftsmøte og med administrerende direktør som øverste ansvarlige leder   |
|                       | Vesterålen | Gjennomgående klinikkledelse med et koordinerende driftsmøte og med administrerende direktør som øverste ansvarlige leder   |

| Helseforetak           | Sykehus      | Status stedlig ledelse  |
|------------------------|--------------|---|
| Helgelandssykehuset HF |              |   |
|                        | Rana         | Enhetsdirektører har ansvar for den samlede virksomhet ved disse lokasjonene. |
|                        | Sandnessjøen | Enhetsdirektører har ansvar for den samlede virksomhet ved disse lokasjonene. |

|  |                   |   |
|--|-------------------|---|
|  | Mosjøen           | Enhetsdirektører har ansvar for den samlede virksomhet ved disse lokasjonene.   |
|  | Prehospital Enhet | Enhetsdirektør har ansvaret på tvers av lokasjoner og stedlig ledere på lavere nivå i organisasjonsstrukturen uten at disse har et samlet ansvar for all virksomhet |
|  | Drift og Eiendom  | Enhetsdirektør har ansvaret på tvers av lokasjoner og stedlig ledere på lavere nivå i organisasjonsstrukturen uten at disse har et samlet ansvar for all virksomhet |

## Oversikt Helse Midt-Norge

| Helseforetak            | Sykehus | Status stedlig ledelse  |
|-------------------------|---------|---|
| Helse Nord-Trøndelag HF |         | <p>Helse Nord-Trøndelag HF startet i 2016 OU- prosessen «Pasientorientert organisering». I 2016 har dermed dialogen om stedlig ledelse og hvilket nivå dette skal ligge på vært en viktig del av valgene en har gjort og videre arbeider med OU- prosessen. I den organisasjonsmodellen som utgikk var det en hybrid- modell med både tverrgående klinikker med klinikkleder som ikke har vært stedlig, og stedlige klinikker.</p> <p>I ny organisasjonsmodell er valg tatt på krav om stedlig ledelse på nivå 3, i en ren, gjennomgående klinikkstruktur. Klargjøring av kravet til enhetlig ledelse på alle nivå er også gjennomgått i samme OU- prosess. Helse Nord-Trøndelag HF ser at variasjonen i måten ulike ledernivå og roller og tilhørende fullmakter er løst på i dag, medfører behov for fortsatt vurdering, gjennomgang og sikring av dette.</p>   |
|                         |         | <p><u>Status i dag 5.2.2019 i HNT:</u></p> <p>Regionalt senter for spiseforstyrrelser er organisert som en avdeling med avdelingsleder som har en fast dag i uka ved seksjonen i Stjørdal – seksjonen har stedlig seksjonsleder. (Avdelingen er samlet på Sykehuset Levanger når nybygget var ferdig)</p> <p>Avdeling for rus og avhengighet har en seksjon med egen seksjonsleder på Sykehuset Namsos. Avdelingsleder har en fast dag i uka ved seksjonen.</p> <p><b>Stedlig ledelse</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Det skal være stedlig ledelse på nivå 3 og 4 i Helse Nord-Trøndelag. Om det ikke vurderes hensiktsmessig med stedlig ledelse på nivå 3, kan dette i helt spesielle tilfeller tas opp til diskusjon / vurdering i klinikken. Ulemper skal vurderes og det skal søkes gjort kompensierende tiltak om det ikke er stedlig ledelse på avdelingsnivå / nivå 3.</li> <li>• Kontrollspenn må tas hensyn til når det skal gjøres vurderinger av organisering og ansvar for ledere på nivå 3. Flere beslutninger skal gjennom omstillingen tas nærmere</li> </ul> |

|  |  |   |
|--|--|---|
|  |  | <p>pasienten, gjerne på nivå 4. Det vil være nødvendig med en helhetlig tilnærming til endringer i fullmaktsreglementet, og faktiske endringer vil gjøres av Senter for virksomhetsstøtte og utvikling, etter initiativ fra klinikkene.</p> <p><b>Ledernivå i Helse Nord-Trøndelag</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Følgende lederstruktur og benevnelser skal være gjeldende i HNT:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Nivå 1:</b> Administrerende direktør</li> <li>○ <b>Nivå 2:</b> Klinikkleder</li> <li>○ <b>Nivå 3:</b> Avdelingsleder</li> <li>○ <b>Nivå 4:</b> Seksjonsleder</li> </ul> </li> </ul> |
|--|--|---|

| Helseforetak        | Sykehus | Status stedlig ledelse  |
|---------------------|---------|---|
| St Olav Hospital HF |         | <p>St. Olavs Hospital har aktiviteter i Trondheim, Orkanger, Røros og Brekstad. All aktivitet hører inn under foretaket og sees på som en samlet virksomhet.</p> <p>Den faglige aktiviteten på alle lokasjoner har gjennomgående klinikkledelse inklusive Brekstad, Røros og Orkdal. Klinikksjef for eksempelvis kirurgi, ortopedi og medisin har ansvar for den faglige aktiviteten innenfor St. Olavs Hospital uavhengig av lokasjon av aktiviteten.</p> <p>Helseforetaket ser nytten av at kirurgi, medisin mv. lar sine leger jobbe i perioder på Øya og i andre perioder på Orkdal/Brekstad/Røros slik at de sikrer lik kvalitet og god kjennskap til hvordan ting gjøres. Virksomheten på alle lokasjoner er en del av foretakets samlede virksomhet.</p> <p>Organiseringer er utformet med tanke på at alle ansatte skal ha sin nærmeste leder tilstede der du jobber. Samtidig er erfaringen at det også trengs lokal ledelse med hensyn til koordinering av en del funksjoner mellom klinikkområdene. Ansvaret for å ivareta nærheten til ansatte og stedlig ledelse ligger til administrerende direktør. Helseforetaket har stedlig ledelse på nivå 3 på samtlige lokasjoner.</p> |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  | St. Olavs Hospital har lagt til rette for nivå 1 ledelse lokalt som følger:  |
|  | Trondheim  | Viser til innledning over vedrørende modell for stedlig ledelse ved St. Olavs Hospital<br><br>Klinikkledelsen for alle klinikkene er lokalisert til Trondheim der hovedvekten av alle aktiviteter foregår.   |
|  | Brekstad (desentral poliklinikk med tilbud innen flere fagområder) | Viser til innledning over vedrørende modell for stedlig ledelse ved St. Olavs Hospital<br><br>Den faglige aktiviteten dekkes av ambulerende leger på en slik måte at ulike tilbud dekkes fra en til flere dager per uke, til en til flere dager per måned.<br>Stedlig ledelse ivaretas av en lokal koordinator og samhandlingsdirektør.  |
|  | Røros  | Viser til innledning over vedrørende modell for stedlig ledelse ved St. Olavs Hospital. På Røros ivaretas stedlig ledelse/ koordinering på nivå 1 på følgende vis:<br><br>Fordi ortopedisk klinikk har mesteparten av aktiviteten (kun elektiv virksomhet) er klinikk sjef for Ortopedi stedlig leder med støtte fra en lokal koordinator.   |
|  | Orkanger   | Viser til innledning over vedrørende modell for stedlig ledelse ved St. Olavs Hospital. På Orkanger ivaretas stedlig ledelse/koordinering på nivå 1 på følgende vis:<br><br>For St. Olavs Hospitals aktivitet på Orkanger er Samhandlingsdirektøren stedlig leder med støtte fra en lokal koordinator. Samhandlingsdirektøren har jevnlig kontakt med lokal koordinator og møter på Husråd på Orkdal omlag 1 gang pr måned. I disse Husrådsmøtene møter lokale tillitsvalgte, avdelingslederne og de legene som har tid og lyst. Her orienteres det om det som skjer for St. Olavs Hospital og man tar opp saker av lokal interesse. |

| Helseforetak       | Sykehus | Status stedlig ledelse   |
|--------------------|---------|--|
| Møre og Romsdal HF |         | I mars 2016 besluttet administrerende direktør at det skulle gjennomføres en organisasjonsutviklingsprosess i Helse Møre og Romsdal HF. Helseforetaket besluttet å innføre en tverrgående klinikkstruktur som støtter opp om ambisjonen om helhetlig ledelse |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  | <p>og utvikling av helseforetaket. For å ivareta behovet for stedlig ledelse og koordinering i den nye organisasjonsstrukturen ble det vedtatt at seksjonslederne (laveste nivå) i klinikkene som et prinsipp skulle være stedlige, det samme gjelder flere avdelingssjefer. Disse er begge en del av linjeledelsen. Seksjonsledere har det daglige ansvaret for personell, aktivitet, kvalitet og økonomi i seksjonene. I tillegg skal alle sykehus ha en stedlig sykehuskoordinator, testet ut i piloten ved Volda sjukehus i perioden februar til mai 2017.</p> <p>Sykehuskoordinator rapporterer direkte til assisterende direktør og har ikke personal- eller økonomiansvar. Sykehuskoordinatoren har ansvaret for å lede den lokale krisestaben og ansvaret for koordinering på tvers i sykehuset. Dette innebærer ansvar for å organisere stedlige ledermøter og -samlinger, koordinere virksomheten på tvers i sykehuset, og etablere og lede møteplasser der arbeidet koordineres. Koordinatoren HAR ansvar for å lede driftsrådet ved hvert sykehus og ha et delansvar for lokal arealforvaltning.</p> <p>Evalueringen fra piloten ved Volda sjukehus viser at det fremdeles er behov for å utvikle innhold og funksjon av sykehuskoordinatorrollen ved hvert av sykehusene, avhengig av sykehusenes kompleksitet og størrelse. Videre arbeides det med å utvikle møter for tverrgående koordinering for å etablere dialoger, samhandling og koordinering lokalt. Det ble gjennomført tre lokale ledersamlinger på alle sykehus i 2018.</p> <p>Ledergruppen har til behandling «Avklaringer, avgrensninger og forslag til videre utvikling av konseptet stedlig ledelse» og det pågår et arbeid med å videreutvikle funksjonsbeskrivelser for stillingene, inklusiv stillingenes organisasjonsmessig plassering. Dette arbeidet skal være slutført innen 1. mai 2019.</p> <p>Per september 2018 har Helse Møre og Romsdal HF lokal sykehuskoordinator på plass ved alle sykehus (Volda, Ålesund, Molde og Kristiansund)</p> <p>Det er stedlig ledelse på alle DPS, rusinstitusjoner og rehabiliteringsinstitusjoner.</p> |
|--|--|--|

|  |              |   |
|--|--------------|---|
|  | Ålesund      | Per juli 2018 har Helse Møre og Romsdal HF lokal sykehuskoordinator på plass ved Ålesund sykehus.           |
|  | Kristiansund | Per september 2018 har Helse Møre og Romsdal HF lokal sykehuskoordinator på plass ved Kristiansund sykehus. |
|  | Molde        | Per februar 2018 har Helse Møre og Romsdal HF lokal sykehuskoordinator på plass ved Molde sykehus           |
|  | Volda        | Per februar 2018 har Helse Møre og Romsdal HF lokal sykehuskoordinator på plass ved Volda sykehus           |

### Oversikt Helse Vest

| Helseforetak | Sykehus            | Status stedlig ledelse  |
|--------------|--------------------|---|
| Helse Førde  | Førde sjukehus     | Helse Førde har gjennomgåande klinikkstruktur, med klinikkdirektører som er ansvarleg for sine respektive områder.  |
| Helse Førde  | Nordfjord sjukehus | Helse Førde har gjennomgåande klinikkstruktur, men ved Nordfjord sjukehus har ein stadleg leiar som rapporterer til Administrerande direktør. Den stadlege leiaren har i hovudsak ansvar og myndighet knytt til kommunikasjon, samhandling og beredskap lokalt. |
| Helse Førde  | Lærdal sjukehus    | Helse Førde har gjennomgåande klinikkstruktur, men ved Lærdal sjukehus har man stadleg leiar som rapporterer til Administrerande direktør. Den stadlege leiaren har i hovudsak ansvar og myndighet knytt til kommunikasjon, samhandling og beredskap lokalt.    |
| Helse Fonna  | Haugesund Sjukehus | Haugesund sjukehus har fleire klinikkdirektører som er ansvarleg leiar for sine respektive fagområder.  |
| Helse Fonna  | Stord Sjukehus     | Stord sjukehus har eigen klinikkdirektør for somatikken.  |
| Helse Fonna  | Odda Sjukehus      | Odda sjukehus har lokal stadleg leiging for somatikken.   |
| Helse Fonna  | Valen sjukehus     | Innan psykisk helsevern er det lokal stadleg leiging både ved DPS og ved spesialiserte tenester ved Valen sjukehus.   |



|                 |                                |  |
|-----------------|--------------------------------|--|
| Helse Bergen    | Haukeland universitetssjukehus | Helse Bergen har gjennomgåande klinikkstruktur, med klinikkdirektørar/ avdelingsdirektørar som er ansvarleg for sine respektive områder. |
| Helse Bergen    | Voss sjukehus                  | Har eigen klinikkleiar på Voss sjukehus  |
| Helse Bergen    | Sandviken sjukehus             | Har eigen stadleg leiar på Sandviken sjukehus  |
| Helse Stavanger | Stavanger universitetssjukehus | Helse Stavanger har gjennomgåande klinikkstruktur, med klinikksejef som er ansvarleg for sine respektive områder.                        |

### Oversikt Helse Sør-Øst

I Helse Sør-Øst er stedlig ledelse ved alle foretak normen på utøvende nivå (nivå 3-4, 5). Når det gjelder sykehus- og klinikknivået (nivå 1-2) varierer situasjonen noe, blant annet avhengig av geografiske avstander internt i det enkelte foretak. I hovedsak har foretakene likevel stedlig ledelse ved de enkelte underliggende sykehus og somatiske klinikker.

| Helseforetak                           | Sykehus     | Status stedlig ledelse   |
|--|-------------|--|
| <b>Akershus Universitetssykehus HF</b> |             |  |
|  | Ahus        | Helseforetaket har organisert hovedtyngden av sin virksomhet på Nordbyhagen med gjennomgående ledelse. I tillegg er det avdelinger innenfor psykisk helsevern som ligger på andre lokasjoner med egen avdelingsledelse.  |
|  | Kongsvinger | Kongsvinger somatikk er organisert som egen divisjon i Ahus med divisjonsdirektør som også er stedlig leder. Stab, støtte og psykisk helsevern er innfaset i Ahus' øvrige organisasjon.  |
|  | Ski sykehus | Ski sykehus har stedlig koordinator. Denne er en stedlig kontakt som skal bidra til å koordinere informasjon og dialog mellom fagsøylene og derav legge til rette for optimal drift på Ski. Koordinatoren skal være et naturlig kontaktpunkt for ansatte, ledere i fagsøylene og for kommunene tilknyttet samhandling ved Ski sykehus. |

| Helseforetak                              | Sykehus | Status stedlig ledelse  |
|---|---------|---|
| <p><b>Oslo Universitetssykehus HF</b></p> |         | <p>OUS har en organisasjonsmodell som innebærer 15 geografisk tverrgående klinikker (nivå 2) med en klinikkleder som rapporterer til adm dir. På avdelingsnivå (nivå 3) er det om lag 30 av 80 avdelinger som dekker kun ett av våre sykehus, de resterende ca. 50 avdelingene er geografisk tverrgående. På organisasjonsnivåene, seksjon og enhet, at det er et 1:1-forhold mellom organisasjon/ledelse og geografi. Oslo universitetssykehus har faglig sammenhenger, med nasjonale og regionsfunksjoner fordelt mellom lokasjoner som sammen med kort avstand og øvrige forhold, som medfører ikke naturlig å være organisert som fire (eller flere) fullverdige sykehus med en stedlig direktør på hvert sykehus. Momenter som økt samhandling og koordinering av faglige ressurser som overlapper i kompetanse, samt bedre pasientsikkerhet er noe av det som har ligget til grunn for vurderingene.</p> <p>Nærmere redegjørelse:</p> <p>Alle 15 klinikker i OUS har virksomhet på mer enn ett sted/sykehus. Det samme gjelder om lag 50 av avdelingene. I disse tilfellene er det en stedsovergrepene ledelse, dvs. på nivå 2 og nivå 3.</p> <p>Organisering, og behovet for stedlig ledelse vurderes og justeres jevnlig. Viktige formål med organisasjonsendringene som bla har vært gjennomført i fire av klinikkene de siste par årene, har vært innføring av stedlig ledelse og redusert bruk av koordinatorfunksjoner, redusert kontrollspenn for ledere, kortere lederlinjer internt i klinikkene og mer flerfaglig organisering, dvs. organisering ut fra oppgaveløsning framfor fagspesialitet/yrkesbakgrunn.</p> <p>Ved gjennomføring av disse omorganiseringene øker innslaget av stedlig ledelse ytterligere, først og fremst på seksjons- og enhetsnivå (nivå 4 og 5), men i noen tilfeller</p> |

|  |                  |   |
|--|------------------|---|
|  |                  | også på avdelingsnivå (nivå 3). Ortopedisk klinikk er således nå organisert med en ortopedisk avdeling på hhv. Ullevål, Rikshospitalet, Radiumhospitalet og Skadelegevakten. Antall organisasjonsenheter (alle nivåer) i OUS der ledere har ansvar på tvers av geografisk sted, anslås nå å være under 80 av rundt 1000 organisasjonsenheter. |
|  | Ullevål          | Se ovenfor  |
|  | Rikshospitalet   | Se ovenfor  |
|  | Radiumhospitalet | Se ovenfor  |
|  | Skadelegevakten  | Se ovenfor  |
|  | Aker             | Se ovenfor  |

| Helseforetak              | Sykehus  | Status stedlig ledelse  |
|---------------------------|----------|---|
| <b>Sunnaas sykehus HF</b> |          |   |
|                           | Nesodden | Helseforetaket har organisert all sin virksomhet på Nesodden med gjennomgående stedlig ledelse, med unntak av to enheter som driftes på Aker helsearena (poliklinisk virksomhet). Der er det stedlig ledelse på nivå 3. |
|                           | Aker     | Helseforetaket har organisert all sin virksomhet på Nesodden med gjennomgående stedlig ledelse, med unntak av to enheter som driftes på Aker helsearena (poliklinisk virksomhet). Der er det stedlig ledelse på nivå 3. |

| Helseforetak            | Sykehus                                   | Status stedlig ledelse  |
|-------------------------|---|---|
| Sykehuset i Vestfold HF |   | Helseforetaket har stedlig ledelse som gjennomgående organisatorisk prinsipp i alle sykehusene. Dette er gjennomført med enkelte unntak ved Larvik sykehus. |
|                         | Tønsberg                                  | Helseforetaket har stedlig ledelse som gjennomgående organisatorisk prinsipp i alle sykehusene  |
|                         | Larvik                                    | Helseforetaket har stedlig ledelse som gjennomgående organisatorisk prinsipp i alle sykehusene. Dette er gjennomført med enkelte unntak ved Larvik sykehus. |
|                         | Klinikker for psykiatri og rusbehandling. | Helseforetaket har stedlig ledelse som gjennomgående organisatorisk prinsipp i alle sykehusene  |

| Helseforetak           | Sykehus     | Status stedlig ledelse  |
|------------------------|-------------|---|
| Sykehuset Innlandet HF | Tynset      | Helseforetaket har stedlig ledelse som gjennomgående organisatorisk prinsipp for alle sine sykehus. Dette er gjennomført med enkelte unntak ved nærliggende lokasjoner. |
|                        | Elverum     | Helseforetaket har stedlig ledelse som gjennomgående organisatorisk prinsipp for alle sine sykehus. Dette er gjennomført med enkelte unntak ved nærliggende lokasjoner. |
|                        | Hamar       | Helseforetaket har stedlig ledelse som gjennomgående organisatorisk prinsipp for alle sine sykehus. Dette er gjennomført med enkelte unntak ved nærliggende lokasjoner. |
|                        | Lillehammer | Helseforetaket har stedlig ledelse som gjennomgående organisatorisk prinsipp for alle sine sykehus. Dette er gjennomført med enkelte unntak ved nærliggende lokasjoner. |

|  |        |   |
|--|--------|---|
|  | Gjøvik | Helseforetaket har stedlig ledelse som gjennomgående organisatorisk prinsipp for alle sine sykehus. Dette er gjennomført med enkelte unntak ved nærliggende lokasjoner. |
|--|--------|---|

| Helseforetak          | Sykehus  | Status stedlig ledelse  |
|-----------------------|----------|---|
| Sykehuset Telemark HF |          |   |
|                       | Skien    | Administrerende direktør, alle klinikkjefer og stabsdirektører har sine kontorer i Skien og utgjør stedlig ledelse der. I tillegg er nivå 3- og 4- lederne for områdene som er representert i Skien også til stede i Skien. |
|                       | Notodden | Sykehuset har stedlig ledelse på nivå 3 og 4 på Notodden. Det er gjennomgående klinikker og felles nivå 2- ledere mellom Skien og Notodden  |

| Helseforetak         | Sykehus | Status stedlig ledelse   |
|----------------------|---------|--|
| Sykehuset Østfold HF |         | Helseforetaket har stedlig ledelse på utøvende nivå (nivå 3-4). Det er gjennomgående enheter ved alle enheter på sykehus- og klinikknivå (nivå 1-2). |
|                      | Kalnes  | Helseforetaket har stedlig ledelse på utøvende nivå (nivå 3-4). Det er gjennomgående enheter ved alle enheter på sykehus- og klinikknivå (nivå 1-2). |
|                      | Moss    | Helseforetaket har stedlig ledelse på utøvende nivå (nivå 3-4). Det er gjennomgående enheter ved alle enheter på sykehus- og klinikknivå (nivå 1-2). |
|                      | Askim   | Helseforetaket har stedlig ledelse på utøvende nivå (nivå 3-4). Det er gjennomgående enheter ved alle enheter på sykehus- og klinikknivå (nivå 1-2). |
|                      | Halden  | Helseforetaket har stedlig ledelse på utøvende nivå (nivå 3-4). Det er gjennomgående enheter ved alle enheter på sykehus- og klinikknivå (nivå 1-2). |

| Helseforetak         | Sykehus      | Status stedlig ledelse  |
|----------------------|--------------|---|
| Sørlandet sykehus HF |              |   |
|                      |              | <p>SSHF består av 6 klinikker hvorav det er stedlig klinikkledning for somatiske klinikker i Arendal, Flekkefjord og Kristiansand. Videre er det tverrgående klinikker for Prehospitale tjenester. Klinikk for psykisk helse, rus og avhengighetsbehandling og klinikk for medisinsk service.</p> <p>Stedlig ledelse på nivå 3 og 4 men noen svært få unntak.</p>   |
|                      | Kristiansand | <p>Stedlig klinikkledning.</p> <p>Stedlig avdelingsledning for medisin, kirurgi, ortopedi, kvinneklinikken, AIO, barne- og ungdomsavdelingen, kirurgiske senger, avdeling for forebyggende medisin og rehabilitering.</p> <p>Tverrgående avdelingsledning for ØNH (øre/nese/hals) og nevrologi (virksomhet i Arendal).</p> <p>Stedlig avdelingsledning for Senter for kreftbehandling med ambulering til Arendal.</p> |
|                      | Flekkefjord  | Stedlig klinikkledning, og stedlig avdelingssjefer for medisin og kirurgiske fag.   |
|                      | Arendal      | <p>Stedlig klinikkledning og stedlige avdelingssjefer for medisin, kirurgi, ortopedi, føde/barsel, barne- og ungdomsavdelingen/pleie og poliklinikk og merkantil</p> <p>Stedlig avdelingsledning for øye, men ambulering til Kristiansand .</p>   |

| Helseforetak    | Sykehus           | Status stedlig ledelse   |
|-----------------|-------------------|--|
| Vestre Viken HF |                   | <p>Helseforetaket har fire stedlige somatiske klinikker og fire tverrgående klinikker. De somatiske klinikkene- Drammen sykehus, Bærum sykehus, Ringerike sykehus og Kongsberg sykehus - har stedlig ledelse på nivå 2, 3 og 4.</p> <p>De fire tverrgående klinikkene- Klinik for Psykisk helse og rus, Klinik for medisinsk diagnostikk, Klinik for intern service og Klinik for prehospitale tjenester- er organisert som følger:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Klinik for psykisk helse og rus har ikke stedlig ledelse på nivå 2, men har det på nivå 3 og 4</li> <li>• Klinik for medisinsk diagnostikk har ikke stedlig ledelse på nivå 2 og 3, men har det på nivå 4</li> <li>• Klinik for intern service har ikke stedlig ledelse på nivå 2 og 3, men har det på nivå 4</li> <li>• Klinik for prehospitale tjenester(dekker kun Buskerud, Asker)</li> </ul> |
|                 | Drammen sykehus   | Helseforetaket har fire stedlige somatiske klinikker og fire tverrgående klinikker. De somatiske klinikkene- Drammen sykehus, Bærum sykehus, Ringerike sykehus og Kongsberg sykehus - har stedlig ledelse på nivå 2, 3 og 4.   |
|                 | Bærum sykehus     | Helseforetaket har fire stedlige somatiske klinikker og fire tverrgående klinikker. De somatiske klinikkene- Drammen sykehus, Bærum sykehus, Ringerike sykehus og Kongsberg sykehus - har stedlig ledelse på nivå 2, 3 og 4.   |
|                 | Ringerike sykehus | Helseforetaket har fire stedlige somatiske klinikker og fire tverrgående klinikker. De somatiske klinikkene- Drammen sykehus, Bærum sykehus, Ringerike sykehus og Kongsberg sykehus - har stedlig ledelse på nivå 2, 3 og 4.   |
|                 | Kongsberg sykehus | Helseforetaket har fire stedlige somatiske klinikker og fire tverrgående klinikker. De somatiske klinikkene- Drammen sykehus, Bærum sykehus, Ringerike sykehus og Kongsberg sykehus - har stedlig ledelse på nivå 2, 3 og 4.   |

